

Pololetní finanční zpráva za období

1. 1. 2026 – 30. 6. 2026



- 1. Prohlášení odpovědných osob**
- 2. Základní informace o Společnosti, její činnosti a konsolidačním celku**
- 3. Popis důležitých událostí v prvním pololetí roku 2026**
- 4. Popis transakcí se spřízněnými stranami v prvním pololetí roku 2026**
- 5. Alternativní výkonnostní ukazatele**
- 6. Vliv mezinárodní situace na Společnost a kybernetická bezpečnost**
- 7. Popis předpokládané činnosti a hlavních rizik a nejistot pro 2. pololetí roku 2026**
- 8. Další údaje**
- 9. Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka dle IFRS (neauditovaná)**
 - Konsolidovaný výkaz úplného výsledku za pololetí končící 30.6.2026
 - Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 30.6.2026
 - Konsolidovaný výkaz změn ve vlastním kapitálu za pololetí končící 30.6.2026
 - Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za pololetí končící 30.6.2026
 - Příloha ke konsolidované účetní závěrce za pololetí končící 30.6.2026

1. Prohlášení odpovědných osob

My, níže uvedení členové představenstva společnosti PRIMOCO UAV SE, prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává níže obsažený zkrácený soubor účetní závěrky věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření společnosti a jejího konsolidačního celku a níže obsažený popis ve smyslu ustanovení § 119 odst. 2 písm. b) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších právních předpisů obsahuje věrný přehled informací požadovaných podle uvedeného ustanovení.

V Praze dne 28. 8. 2026

Ladislav Semetkovský
předseda představenstva

Petr Kováč
člen představenstva

Romana Wyllie
člen představenstva

2. Základní informace o Společnosti, její činnosti a konsolidačním celku

Společnost Primoco UAV SE, se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín, IČO: 037 94 393, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 1546 (dále jen „**Společnost**“), jejíž akcie (ISIN CZ0005135970) jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu Prime Market, který je součástí regulovaného trhu organizovaného společností Burza cenných papírů Praha, a.s., se sídlem Rybná 14/682, PSČ: 110 00, Praha 1, IČO: 471 15 629, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1773, je předním evropským výrobcem středně velkých plně autonomních bezpilotních letadel Primoco One 150 a poskytovatelem souvisejících leteckých služeb.

Primoco UAV SE je první společností na světě, která získala civilní provozní oprávnění EASA LUC v rozsahu SORA 2.5 SAIL III pro provoz bezpilotního letounu s pevným křídlem o hmotnosti 150 kg. Toto oprávnění umožňuje mimo jiné provoz v nesegregovaném vzdušném prostoru až do úrovně ARC-b a lety nad zalidněnými oblastmi s hustotou obyvatel až 5 000 osob na km².

V roce 2025 dosáhla společnost dalšího světového prvenství, když bezpilotní letoun Primoco One 150M získal typový certifikát podle vojenského standardu NATO STANAG 4703 (AEP-83B). Primoco UAV je současně držitelem oprávnění projekční a výrobní organizace (DOA/POA) podle standardu EMAR 21, které potvrzuje splnění přísných požadavků na vývoj, výrobu a zajištění letové způsobilosti vojenské letecké techniky.

Společnost dosud vyrobila více než 250 bezpilotních letounů řady Primoco One 150, které jsou provozovány na čtyřech kontinentech. Své uplatnění nacházejí při monitorování strategické infrastruktury, ochraně státních hranic a pobřeží, kalibraci letištních navigačních systémů i při dalších civilních, bezpečnostních a vojenských misích. Bzpilotní letouny Primoco One 150 jsou podle konkrétní konfigurace a účelu použití klasifikovány jako produkty dvojího užití nebo vojenský materiál.

Konsolidační celek Společnosti tvoří vedle Společnosti společnost Primoco UAV Defence, s.r.o., se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín, IČO: 081 05 111, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 313076, v níž má Společnost 100 % obchodní podíl. Ekonomické údaje v části 3 a 9 této zprávy jsou vždy uvedeny za celý konsolidační celek.

3. Popis důležitých událostí v prvním pololetí roku 2026

Vážení akcionáři, vážení investoři,

obvykle na tomto místě píšeme o růstu tržeb, zisku, nových zakázkách a dalších finančních ukazatelích. První pololetí roku 2026 však nelze hodnotit pouze prostřednictvím účetních výkazů. Za jedenáct let existence společnosti Primoco UAV SE jsme nezažili období, které by bylo intenzivnější a které by naši Společnost v tak krátkém čase tak zásadně proměnilo.

Společnost dnes již není stejnou společností jako před rokem. Vyrůstli jsme nejen objemem zakázek a počtem zaměstnanců, ale především schopnostmi, organizací, infrastrukturou, technologiemi a rozsahem projektů, o které se můžeme ucházet. A právě to považujeme za nejdůležitější skutečnost prvního pololetí roku 2026.

Výsledky prvního pololetí a výhled na rok 2026

V prvním pololetí dosáhla Společnost tržby ve výši 101 milionů Kč a EBITDA 42 milionů Kč. Výše tržeb za druhé čtvrtletí zůstala srovnatelná s prvním čtvrtletím, což je především důsledkem harmonogramu výroby a předávání letounů zákazníkům. Podstatná část letošní produkce se do výsledků Společnosti promítne až ve druhém pololetí. Celkem 30 bezpilotních letounů určených evropským zákazníkům bude předáno právě v tomto období. I při tomto časovém rozložení dodávek však Společnost zůstala v prvním pololetí zisková.

Pro celý rok 2026 očekáváme konsolidované tržby v rozmezí 900 milionů až 1 miliarda Kč a EBITDA v rozmezí 225 až 300 milionů Kč. V porovnání s rokem 2025 tak očekáváme přibližně dvojnásobný růst Společnosti.

Z malé Společnosti se stává průmyslový podnik

Během posledního roku jsme dokončili jednu z největších organizačních změn v historii Společnosti. Společnost vyrostla z malé firmy řízené velmi úzkým týmem do podoby středně velkého průmyslového podniku. Tomu jsme přizpůsobili také způsob jeho řízení.

Management Společnosti dnes tvoří devět lidí. Doplnili jsme mimo jiné pozice ředitele marketingu, HR ředitele a projektového ředitele a dokončili organizační strukturu, která jasně definuje odpovědnosti a kompetence jednotlivých členů vedení. Nejde pouze o růst počtu manažerů – budujeme strukturu schopnou řídit Společnost, před níž stojí podstatně větší výrobní objemy, složitější mezinárodní projekty a další technologický rozvoj.

Tomu odpovídá i nové zázemí. Vedení Společnosti se během prvního pololetí přestěhovalo z výrobního areálu v Praze-Radotíně do nových kancelářských prostor v Praze-Modřanech. Výrobní prostory v Radotíně se tak mohou plně soustředit na svůj hlavní účel – výrobu bezpilotních letounů.

Vlastní letiště a nové výcvikové centrum

Jedním z nejviditelnějších výsledků posledních dvanácti měsíců je dokončení nového výcvikového střediska na našem vlastním letišti Písek-Krašovice.

Po roce stavebních prací jsme zde vybudovali infrastrukturu, která zahrnuje nový hangár, výcvikové centrum, zrekonstruované objekty, obslužné komunikace a další technické i provozní zázemí. Součástí projektu byly rovněž demolice původních nepotřebných staveb, projektová příprava, stavební dozor a kompletní vybavení areálu. Celková investice Společnosti do letiště dosáhla 69 milionů Kč.

Slavnostního otevření se zúčastnili představitelé vlády České republiky, Armády České republiky, zahraniční hosté, zákazníci a obchodní partneři Společnosti. Pro Společnost však nejde o reprezentativní investici – jde především o klíčovou část infrastruktury, kterou potřebujeme pro náš další růst. Schopnost nabídnout zákazníkovi nejen samotný letoun, ale také jeho výcvik, provozní podporu, servis a kompletní know-how je stále důležitější součástí našeho produktu.

První ATO svého druhu

V květnu získala Společnost jako první na světě svého druhu certifikát ATO pro výcvikové středisko bezpilotních letounů. Vedle oprávnění DOA a POA jde o další klíčový prvek systému certifikací a schopností, který jsme v uplynulých letech postupně budovali.

Jednotlivé certifikáty mohou na první pohled působit jako administrativní záležitost. Ve skutečnosti však představují významnou konkurenční bariéru v našem odvětví. Jejich získání vyžaduje čas, zkušenosti, technické schopnosti, rozsáhlou dokumentaci, a především prokazatelně fungující systém celé Společnosti.

Připravujeme výrobu pro další etapu

V dubnu jsme získali stavební povolení pro výstavbu nového výrobního závodu, který plánujeme vybudovat jako jeden z nejmodernějších závodů na výrobu bezpilotních letounů v Evropě. V současnosti probíhá výběrové řízení na generálního zhotovitele. Zahájení stavebních prací plánujeme na leden 2027.

Dosud jsme do projektové dokumentace, archeologického výzkumu a souvisejících přípravných prací investovali celkem 26 milionů Kč. Předpokládaná investice do samotné výstavby činí přibližně 500 milionů Kč, dalších přibližně 100 milionů Kč plánujeme investovat do výrobních technologií a strojního vybavení.

Naším záměrem je tuto strategickou investici financovat primárně z vlastních zdrojů Společnosti, bez potřeby externího zadlužení. Silná finanční pozice nám umožňuje plánovat další rozvoj Společnosti při zachování finanční stability a vysoké míry nezávislosti.

Neinvestujeme do výrobní kapacity pro dnešní Společnost – investujeme do kapacity, kterou budeme potřebovat pro Společnost, kterou budujeme pro nadcházející desetiletí.

Budoucnost nevzniká pouze ve výrobě

Bez kontinuálního vývoje bychom nebyli schopni dlouhodobě zajistit budoucnost Společnosti. Proto významnou část prostředků a kapacit investujeme zpět do produktu Primoco One 150 a jeho schopností.

Po více než dvou letech intenzivního vývoje dokončujeme novou generaci spalovacího motoru pro Primoco One 150, která se nyní nachází ve fázi letového ověřování. Současně dokončujeme nové řídicí systémy letounu, palivovou nádrž a řadu dalších konstrukčních a technologických komponent.

Nejde vždy o změny, které jsou na první pohled viditelné. Jde však o zásadní evoluční kroky, které dále zvyšují bezpečnost, spolehlivost a technické parametry celého systému.

Vedle vlastního vývoje spolupracujeme na projektech s předními evropskými a nadnárodními technologickými Společnostmi. Patří sem například spolupráce se společností Airbus and Defence v rámci projektu MARS či projekty s Deutsche Telekom a dalšími partnery. Schopnost integrovat nové technologie, senzory, komunikační systémy a další vybavení je jedním z hlavních důvodů, proč dnes Společnost může vstupovat do projektů, které byly ještě před několika lety mimo náš dosah.

Obchodní příležitosti v novém měřítku

Před deseti lety bylo naším obchodním cílem prodat jeden systém – tedy tři bezpilotní letouny, pozemní řídicí stanici, senzory a související vybavení v hodnotě přibližně 2 milionů EUR. Taková zakázka pro nás tehdy představovala mimořádný úspěch.

Dnes pracujeme na projektech, jejichž potenciální hodnota pro Společnost v případě úspěchu dosahuje desítek až stovek milionů EUR. To je možná nejvýstižnější ilustrace změny, kterou Společnost za poslední roky prošla. Naším primárním trhem zůstává Evropa, současně však rozvíjíme obchodní příležitosti v Asii a na Blízkém východě.

Vzhledem k charakteru zákazníků, obchodních jednání a zadávacích řízení nemůžeme jednotlivé případy před jejich dokončením podrobněji komentovat. Můžeme ale říct, že velikost projektů, jejich technologická náročnost i požadavky zákazníků jsou dnes nesrovnatelné s tím, s čím jsme pracovali před pěti či deseti lety.

Společnost disponuje certifikací NATO STANAG, referencemi z reálného provozu, vlastní výrobní a výcvikovou infrastrukturou, potřebnými oprávněními a současně je transparentní veřejně obchodovanou evropskou Společností. Každý z těchto prvků jsme budovali řadu let. Dohromady nám dnes umožňují účastnit se zakázek, které pro nás byly ještě před lety prakticky nedosažitelné.

Růst přináší i složité situace

První pololetí nebylo pouze obdobím investic, certifikací a obchodního růstu. Po lednové valné hromadě Společnosti podal akcionář Gabriel Fülöpp žalobu na Primoco UAV SE, kterou napadá platnost valné hromady. O této skutečnosti jsme akcionáře samostatně a transparentně informovali. Jako veřejně obchodovaná společnost považujeme za svoji povinnost komunikovat nejen pozitivní události, ale také spory a skutečnosti, které se Společnosti významně dotýkají. Společnost bude v této věci standardně postupovat právní cestou a hájit svá rozhodnutí i zájmy akcionářů. Na fungování Společnosti, výrobu, plnění zakázek ani naši dlouhodobou strategii tato skutečnost nemá žádný vliv.

Bezpečnost a ochrana know-how

S růstem Společnosti a významem našich technologií roste také naše odpovědnost za jejich ochranu. Evropské technologické a obranné společnosti dnes čelí kybernetickým útokům, průmyslové špionáži i aktivitám cizích mocností. Společnost proto v posledním roce významně investovala do fyzické a kybernetické bezpečnosti, ochrany dat, komunikace a vlastního know-how. Také v této oblasti se Společnost zásadně posunula – bezpečnost dnes není souborem jednotlivých opatření, ale nedílnou součástí řízení Společnosti.

Vývoj na kapitálovém trhu

Sledování hodnoty Společnosti na burze je pro nás stejně důležité jako pro vás.

V prvních osmi měsících roku 2026 došlo k poklesu ceny akcií Společnosti o 35 % a objem zobchodovaných akcií se snížil na 290 milionů Kč (oproti 364 milionům Kč ve stejném období roku 2025).

Tento vývoj je odrazem souběhu několika faktorů na kapitálovém trhu. Vedle nižší celkové likvidity pražské burzy se na cenovém vývoji podepsaly prodeje akcií ze strany dvou významných akcionářů. Na trhu s omezenou likviditou vytváří i relativně malý objem nabízených akcií výrazný tlak na pokles jejich ceny, aniž by to jakkoliv odráželo reálnou ekonomickou kondici nebo fundamentální hodnotu Společnosti.

Tržní cena akcií v krátkodobém horizontu často reaguje na tyto technické a nabídkové vlivy.

Pro širší pohled je důležité připomenout, že při IPO v roce 2018 činila upisovací cena 250 Kč za akcii. Cena ročního maxima byla 1 150 Kč a v současnosti se pohybuje nad úrovní 700 Kč. Tento vývoj ukazuje nejen dlouhodobé zhodnocení od vstupu na burzu, ale také mimořádnou volatilitu, kterou akcie v současném období prochází.

Naším úkolem není řídit krátkodobou cenu akcie, ale dlouhodobě vytvářet hodnotu Společnosti. Věříme, že dokončení plánovaných dodávek 30 letounů ve druhém pololetí, další rozvoj výrobních kapacit, investice do technologií a realizace rozpracovaných mezinárodních projektů budou nejlepší odpovědí na současný vývoj kapitálového trhu.

Jedenáct let budování

Když jsme Společnost před jedenácti lety zakládali, neměli jsme výrobní závod, vlastní letiště, certifikovaný letoun ani mezinárodní reference. Neměli jsme LUC, STANAG, DOA, POA ani ATO. A už vůbec jsme nejednali o projektech v hodnotě desítek či stovek milionů EUR. Měli jsme však jasnou představu, že v Evropě může vzniknout vlastní bezpilotní letoun, který bude technologicky plně konkurenceschopný na světovém trhu.

Dnes za sebou máme jedenáct let práce, vývoje, certifikací, investic, úspěchů i poučných chyb. První pololetí roku 2026 bylo možná nejintenzivnější ze všech. Účetní výkazy prvního pololetí zachycují jen část tohoto příběhu. Třicet letounů, které budou předány evropským zákazníkům ve druhé polovině roku, v nich ještě není. Nová továrna v nich ještě není. Výsledky více než dvouletého vývoje nové generace motoru v nich nejsou. A především v nich není obsažena hodnota obchodních příležitostí, na kterých dnes intenzivně pracujeme.

Neznamená to, že jejich budoucí úspěch považujeme za samozřejmost – právě naopak. S rostoucí velikostí zakázek roste jejich složitost, konkurence, délka rozhodovacích procesů i odpovědnost Společnosti vůči zákazníkům a akcionářům.

Víme, že další etapa vývoje Společnosti bude v mnoha ohledech náročnější než ta předchozí. Současně však do této etapy vstupujeme jako podstatně silnější Společnost:

- Máme prověřený produkt, platné certifikace a reference z reálného provozu.
- Máme vlastní letiště i výcvikové centrum a budujeme novou výrobní kapacitu.
- Máme zkušený management a pokračujeme v investicích do technologií, které rozhodnou o konkurenceschopnosti našeho letounu v dalších letech.
- Máme obchodní příležitosti v měřítku, o kterém jsme před několika lety mohli pouze uvažovat.
- Máme zároveň mimořádně silnou finanční pozici. K dnešnímu dni máme na bankovních účtech přibližně 275 milionů Kč a dalších 132 milionů Kč v pohledávkách. Celková aktiva Společnosti přesahují 1 miliardu Kč. K dnešnímu dni dosahují naše tržby ve výši cca 431 milionů Kč. Společnost je bez dluhu a svůj dosavadní růst, vývoj i investice financuje z vlastních zdrojů.

To je pro nás nejdůležitější výsledek prvního pololetí roku 2026.

Děkujeme našim zaměstnancům, zákazníkům, partnerům a vám, našim akcionářům, za vaši dlouhodobou důvěru.

S úctou,

Ladislav Semetkovský
Petr Kováč
Romana Wyllie

Představenstvo Primoco UAV SE

4. Popis transakcí se spřízněnými stranami v prvním pololetí roku 2026

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí Společnost Primoco Capital, s.r.o., IČO: 230 93 391, jakožto majoritní (50,4 %) akcionář Společnosti, pan Ladislav Semetkovský, jakožto jediný (100 %) společník Primoco Capital, s.r.o., dále Společnost PRIMOCO INVESTMENTS s.r.o., IČO: 290 60 231, jejímž jediným (100 %) společníkem je pan Ladislav Semetkovský, dále členové představenstva Společnosti (3 osoby), členové dozorcí rady Společnosti (3 osoby), ostatní členové vrcholového vedení Společnosti (6 osob) a jejich rodinní příslušníci a dále Společnost Primoco UAV Defence, s.r.o., IČO: 081 05 111, jejímž jediným (100 %) společníkem je Společnost.

Veškeré prodeje bezpilotních letounů vyráběných Společností konečným zákazníkům jsou realizovány prostřednictvím dceřiné Společnosti Primoco UAV Defence, s.r.o., a to na základě rámcové smlouvy. V rámci toho byly v období prvního pololetí roku 2026 mezi Společností a Společností Primoco UAV Defence, s.r.o. uskutečněny transakce v podobě prodeje zboží a služeb v částce 101.249 tisíc Kč.

V srpnu 2024 došlo k uzavření nájemní smlouvy mezi Společností, jakožto nájemcem, a Společností PRIMOCO INVESTMENTS s.r.o., jakožto pronajímatelem, jejímž předmětem je nájem letounu Piper M600. V období prvního pololetí roku 2026 byly mezi Společností a Společností PRIMOCO INVESTMENTS, s.r.o. uskutečněny transakce v podobě pronájmu letounu Piper M600 včetně přefakturace letových hodin v částce 7.164 tisíc Kč.

Kromě toho nedošlo v daném období k žádným transakcím se spřízněnými stranami, které by podstatně ovlivnily nebo mohly ovlivnit výsledky hospodaření Společnosti.

Za první pololetí roku 2026 Společnost poskytla svým členům představenstva, dozorcí rady a vrcholového vedení odměny a mzdy ve výši 12.891 tisíc Kč. Nad rámec toho Společnost těmto osobám v daném období neposkytla žádné další peněžní ani nepeněžní benefity.

Jiné transakce mezi Společností a spřízněnými stranami v daném období neproběhly.

Všechny uvedené transakce se spřízněnými stranami se uskutečnily za obvyklých tržních podmínek.

5. Alternativní výkonnostní ukazatele

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA zisk. Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Společnosti. Vedení Společnosti navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítko výkonnosti a likvidity při posuzování efektivit činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení Společnosti také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Společnosti.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti není přímo auditovaná účetní závěrka, nicméně se od finančních údajů obsažených v konsolidované účetní závěrce odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních standardech IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS ve znění přijatém EU. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované konsolidované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoliv vedení Společnosti alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Společnosti, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými společnostmi. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Společnosti používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními standardy IFRS.

Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- neodrážejí hotovostní výdaje Společnosti ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;
- neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Společnosti ani související hotovostní nároky;
- neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;
- ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutné nahradit, a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních ukazatelů výkonnosti, vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí;
- jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Společnost, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání;
- názvy alternativních ukazatelů nemusí mít stejný nebo podobný význam jako jiné názvy, které mohou být definovány jinou dokumentací pro jiné finanční závazky Společnosti;

- a alternativní ukazatele uvedené v této pololetní finanční zprávě se mohou lišit od alternativních ukazatelů ve výročních/pololetních zprávách z přechozích období. Společnost používá při posuzování svých finančních výsledků takové alternativní ukazatele výkonnosti, které považuje v daném období za relevantní a vypovídající ke své finanční situaci

Následující tabulka poskytuje popis jednotlivých alternativních ukazatelů ve vztahu k finančním výkazům Společnosti:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
EBITDA zisk	41.596	91.369

Vedení Společnosti považuje ukazatel EBITDA zisk za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení podnikání Společnosti. Jak je popsáno výše, EBITDA zisk není ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Společnost hodnotu ukazatele EBITDA zisku vypočítává na základě údajů auditované konsolidované účetní závěrky. EBITDA se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období navýšený o daň z příjmů, snížený o ostatní finanční výnosy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o výnosové úroky, navýšený o nákladové úroky, upravený o zisk/ztrátu z derivátových operací, snížený o podíl na výsledku přidružených podniků, zisk z investic pod podstatným vlivem, a navýšený o odpisy a amortizaci. Všechny položky výpočtu EBITDA pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku účetní závěrky za příslušné pololetí.

Následující tabulka poskytuje výpočet ukazatele EBITDA zisku za uvedená období:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
Zisk za období	29.794	67.147
Daň z příjmů (+)	8.405	18.928
Finanční náklady (+)	2.105	966
Finanční výnosy (-)	6.707	2.280
Náklady na odpisy a amortizaci (+)	7.999	6.608
EBITDA zisk	41.596	91.369

6. Vliv mezinárodní situace na Společnost a kybernetická bezpečnost

Společnost ani její dceřiná společnost Primoco UAV Defence, s.r.o. neudržují přímé obchodní vztahy na území Ukrajiny, Ruska, Běloruska ani v oblasti Blízkého východu. Na území těchto států se nenachází výrobní zařízení ani jiný majetek Společnosti ani zde nesídlí žádný z přímých dodavatelů ani zákazníků Společnosti. V důsledku ruské invaze ani situace na Blízkém východě nedošlo ani k narušení dodavatelských řetězců Společnosti. Ruská invaze na Ukrajinu ani situace na Blízkém východě tudíž nemají přímý negativní dopad na výrobu nebo prodeje Společnosti ani v tomto směru nevyvolává nejistotu.

Společnost nepřijala žádná zvláštní opatření ke zmírnění a řešení dopadů ruské invaze ani situace na Blízkém východě či strategii řízení rizik ani v této souvislosti nepřijala žádnou veřejnou podporu.

S růstem Společnosti a významem našich technologií roste také naše odpovědnost za jejich ochranu. Evropské technologické a obranné společnosti dnes čelí kybernetickým útokům, průmyslové špionáži i aktivitám cizích mocností. Společnost proto v posledním roce významně investovala do fyzické a kybernetické bezpečnosti, ochrany dat, komunikace a vlastního know-how. Také v této oblasti se Společnost zásadně posunula – bezpečnost dnes není souborem jednotlivých opatření, ale nedílnou součástí řízení Společnosti.

Společnost tedy v důsledku ruské invaze na Ukrajinu ani situace na Blízkém východě nezaznamenala a neočekává žádné významné negativní dopady na činnost ani hospodářskou situaci Společnosti. Naopak, geopolitické napětí vyvolané ruskou invazí na Ukrajinu a s ní spojený nárůst zájmu vládních aktérů o zvýšení své obranyschopnosti může Společnosti přinášet nové obchodní příležitosti.

Společnost nezaznamenala ani neočekává žádný významný negativní dopad na činnost ani hospodářskou situaci Společnosti v souvislosti s vývojem celních politik a jiných obchodních omezení významných aktérů mezinárodního obchodu, cenami energií a komodit, dodavatelskými řetězci, úrokovými a měnovými podmínkami, dostupnosti financování ani kybernetickými hrozbami.

7. Popis předpokládané činnosti a hlavních rizik a nejistot pro 2. pololetí roku 2026

Popis předpokládané činnosti

Ve druhém pololetí roku 2026 hodlá Společnost pokračovat ve své dosavadní podnikatelské činnosti, zejména ve vývoji, výrobě a prodeji bezpilotních letounů a v poskytování souvisejících služeb.

V průběhu druhého pololetí roku 2026 Společnost předpokládá realizaci dodávek vyplývajících z již uzavřených obchodních případů, v jejichž rámci má být zákazníkům předáno celkem 30 bezpilotních letounů.

Společnost současně rozvíjí řadu dalších obchodních příležitostí a projektů, jejichž potenciální hodnota se v případě jejich úspěšné realizace pohybuje v řádu desítek až stovek milionů EUR. Rozsah a charakter těchto projektů odrážejí významný posun Společnosti směrem k technologicky, obchodně i realizačně náročnějším zakázkám.

Primárním trhem Společnosti nadále zůstává Evropa. Současně Společnost rozvíjí obchodní aktivity a příležitosti v Asii a na Blízkém východě. S ohledem na charakter zákazníků, probíhajících obchodních jednání a zadávacích řízení není možné jednotlivé obchodní případy před jejich dokončením podrobněji komentovat. Obecně však lze konstatovat, že velikost připravovaných projektů, jejich technologická náročnost a požadavky zákazníků se v posledních letech významně zvýšily.

V roce 2026 Společnost dokončila nové výcvikové středisko ve svém areálu na letišti Písek-Krašovice. Tato investice představuje důležitou součást infrastruktury nezbytné pro další rozvoj Společnosti. Schopnost poskytovat zákazníkům vedle samotných bezpilotních letounů rovněž výcvik, provozní podporu, servis a související know-how se stává stále významnější součástí komplexní nabídky Společnosti.

V květnu 2026 získala Společnost certifikát ATO pro výcvikové středisko bezpilotních letounů. Společně s již získanými oprávněními DOA a POA představuje tato certifikace další významný prvek systému odborných oprávnění, technologických schopností a infrastruktury, který Společnost v uplynulých letech postupně budovala.

Vedle vlastního vývoje Společnost pokračuje ve spolupráci s předními evropskými a nadnárodními technologickými společnostmi. Jedná se například o spolupráci v rámci projektu MARS se skupinou Airbus či projekty realizované ve spolupráci se společností Deutsche Telekom a dalšími partnery. Schopnost integrovat nové technologie, senzory, komunikační systémy a další vybavení představuje jeden z významných předpokladů pro účast Společnosti na technologicky a obchodně náročnějších projektech.

Příprava výrobních kapacit pro další etapu růstu

V dubnu 2026 získala Společnost stavební povolení pro výstavbu nového výrobního závodu, jehož cílem je významně rozšířit a modernizovat výrobní kapacity Společnosti. V současnosti probíhá výběrové řízení na generálního zhotovitele. Zahájení stavebních prací je plánováno na leden 2027.

Záměrem Společnosti je tuto strategickou investici financovat primárně z vlastních zdrojů, bez nutnosti významného externího zadlužení. Současná finanční pozice Společnosti umožňuje plánovat další rozvoj při zachování finanční stability a vysoké míry finanční nezávislosti.

Riziko ztráty významných klientů a obchodních případů

Podnikání Společnosti je do značné míry založeno na realizaci jednotlivých významných zakázek a projektů. Vzhledem k relativně omezenému počtu souběžně realizovaných významných projektů může ztráta zákazníka, zrušení nebo odložení konkrétní zakázky či neúspěch v některém z významných obchodních případů negativně ovlivnit výnosy, hospodářský výsledek a finanční situaci Společnosti.

Riziko konkurence

Společnost působí na globálním trhu, na kterém čelí konkurenci řady mezinárodních výrobců a technologických společností. S ohledem na rostoucí atraktivitu segmentu bezpilotních leteckých systémů lze očekávat další rozvoj stávajících konkurentů i vstup nových subjektů na trh. Zvýšení konkurenčního tlaku by mohlo mít negativní dopad zejména na dosažitelné prodejní ceny, objem realizovaných zakázek, marže a budoucí obchodní příležitosti Společnosti.

Riziko neudělení vývozního povolení pro zboží dvojího užití a vojenský materiál

Produkty vyráběné Společností, zejména bezpilotní letouny a některé jejich součásti či vybavení, mohou v závislosti na jejich konkrétní konfiguraci, technických parametrech a účelu použití podléhat režimu kontroly vývozu zboží dvojího užití podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/821, ve znění pozdějších předpisů, případně režimu zahraničního obchodu s vojenským materiálem podle příslušných právních předpisů.

Realizace některých zahraničních obchodních případů Společnosti je proto podmíněna získáním příslušných povolení, licencí nebo jiných souhlasů orgánů veřejné moci. Existuje riziko, že příslušné povolení nebo licence nebudou pro konkrétní obchodní případ uděleny, budou uděleny s omezujícími podmínkami nebo že se proces jejich vydání významně časově prodlouží.

V případě již uzavřených smluv by taková situace mohla vést k odložení nebo nemožnosti realizace příslušné dodávky a v závislosti na konkrétních smluvních podmínkách rovněž k povinnosti vrátit přijaté zálohy, případně k dalším nepříznivým ekonomickým důsledkům. Neudělení nebo prodloužení při vydání příslušného povolení či licence by tak mohlo mít negativní dopad na výnosy, peněžní toky, hospodářský výsledek a finanční situaci Společnosti.

Riziko ztráty know-how a klíčových pracovníků

Klíčové know-how Společnosti spočívá zejména ve dvou oblastech. První z nich představují technologické znalosti související s vývojem a výrobou bezpilotních letounů, integrací specifických technologií, senzorů a dalších systémů a schopností vyrábět tato řešení sériově a současně je přizpůsobovat individuálním požadavkům zákazníků.

Druhou významnou oblast představují obchodní a regionální znalosti, zejména detailní porozumění potřebám jednotlivých zákazníků a specifikům konkrétních trhů, které Společnost získává prostřednictvím dlouhodobých vztahů a přímého působení svého obchodního týmu.

Odchod klíčových zaměstnanců nebo ztráta významné části tohoto know-how by mohly negativně ovlivnit schopnost Společnosti vyvíjet, vyrábět a prodávat své produkty a mohly by vést k dočasnému snížení výnosů či zpomalení realizace jednotlivých projektů, a to zejména po dobu získávání a zaškolování odpovídající náhrady. Společnosti nejsou ke dni sestavení této zprávy známy žádné konkrétní skutečnosti, které by nasvědčovaly významnému zvýšení tohoto rizika ve druhém pololetí roku 2026.

Riziko spojené s pojištěním majetku

Společnost má sjednáno majetkové pojištění svých významných aktiv, jehož součástí je rovněž pojistné krytí rizik souvisejících s terorismem. Nelze však zaručit, že sjednané pojistné krytí v plném rozsahu pokryje veškeré případné škody a související náklady vzniklé v důsledku živelných nebo jiných nepředvídatelných událostí, jako jsou například požár, bouře, povodeň, záplava, vichřice, krupobití či teroristický útok.

Vznik významné škodní události, zejména pokud by její dopady nebyly plně kryty pojištěním nebo by vedly k přerušení výroby či jiné provozní činnosti, by mohl mít negativní dopad na majetek, hospodaření a finanční situaci Společnosti.

Kreditní riziko

Vzhledem k tomu, že Společnost při financování výroby ve významné míře využívá zálohové platby od zákazníků, není kreditní riziko vyplývající z obchodních vztahů v současnosti považováno za významné. Kromě zálohových plateb Společnost standardně nevyužívá další formy zajištění pohledávek.

Vedení Společnosti uplatňuje kreditní politiku a průběžně sleduje expozici vůči kreditnímu riziku jednotlivých obchodních partnerů.

Riziko likvidity

Společnost využívá zálohové platby od odběratelů mimo jiné k financování výroby a nákupu potřebných komponentů. Riziko likvidity by se mohlo zvýšit zejména v případě, že by Společnost nebyla schopna dodat sjednané produkty v požadované kvalitě nebo termínu. Taková situace by mohla vést k odmítnutí úhrady zbývajících částí kupní ceny, požadavku zákazníka na vrácení již uhrazené zálohy nebo k povinnosti uhradit smluvní sankce.

Při souběhu těchto okolností by mohlo dojít k negativnímu dopadu na peněžní toky Společnosti a její schopnost včas plnit závazky vůči dodavatelům a dalším obchodním partnerům. Společnosti nejsou ke dni sestavení této zprávy známy žádné konkrétní skutečnosti, které by nasvědčovaly významnému zvýšení tohoto rizika ve druhém pololetí roku 2026.

8. Další údaje

Tato pololetní finanční zpráva vychází zejména ze zkrácené mezitímní konsolidované účetní závěrky sestavené k 30. červnu 2026 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (International Accounting Standards – IAS a International Financial Reporting Standards – IFRS).

Tato pololetní finanční zpráva není ověřena auditorem.

**9. Zkrácená mezitímní konsolidovaná účetní závěrka dle IFRS
(neauditovaná)**

**Zkrácená mezitímní konsolidovaná
účetní závěrka
(neauditovaná)**

za období od 1.1.2026 do 30.6.2026

Primoco UAV SE

V Praze dne 28. 8. 2026



Ladislav Semetkovský,
předseda představenstva Primoco UAV SE

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku za pololetí končící 30.6.2026

		1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
		tis. Kč	tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky	Pozn. 9	101.199	249.104
Ostatní provozní výnosy	10	10.110	3.731
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby		-47.810	-3.634
Spotřeba materiálu a energie		56.937	106.132
Osobní náklady	26	32.402	30.343
Náklady na služby a opravy a údržbu	11	25.056	21.821
Náklady na odpisy a amortizaci		7.999	6.608
Ztráty ze snížení hodnoty aktiv		-	-
Ostatní provozní náklady	12	3.128	6.804
Finanční náklady	13	2.105	966
Finanční výnosy	13	6.707	2.280
Ostatní výnosy		-	-
Zisk/Ztráta před zdaněním		38.199	86.075
Daň z příjmů	24	8.405	18.928
Zisk za období		29.794	67.147
 Zisk na akcii	14		
- Základní, zisk na akcii připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku		6,33	14,26
 OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK			
Zisk (ztráta) z přecenění majetku		-	-
Ostatní úplný výsledek celkem		-	-
Úplný výsledek za období celkem		29.794	67.147

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 30.6.2026

		30.6.2026	31.12.2025	30.6.2025
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
	Pozn.			
AKTIVA				
Dlouhodobá aktiva				
Pozemky, budovy a zařízení	16	238.938	173.255	154.903
Nehmotná aktiva	15	19.776	17.516	16.194
Aktiva z práva k užívání	17	25.992	20.336	4.895
Odložené daňové pohledávky	24	996	971	177
		<u>285.702</u>	<u>212.078</u>	<u>176.169</u>
Krátkodobá aktiva				
Zásoby	18	356.624	117.427	76.751
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	19	295.882	161.980	136.554
Smluvní aktiva	9.1	-	-	-
Daňové pohledávky		17.973	9.765	6.421
Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva	20	11.218	6.704	59
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	142.004	486.375	213.713
		<u>823.701</u>	<u>782.251</u>	<u>433.498</u>
AKTIVA CELKEM		1.109.403	994.329	609.667
VLASTNÍ KAPITÁL				
Základní kapitál	25	4.709	4.709	4.709
Emisní ážio	25	159.269	159.269	159.269
Ostatní fondy		-	-	-
Nerozdělený zisk		435.030	405.233	368.291
Vlastní kapitál celkem		599.008	569.211	532.269
Dlouhodobé závazky				
Závazky z leasingů	17	21.026	16.554	2.072
Odložené daňové závazky		-	-	-
		<u>21.026</u>	<u>16.554</u>	<u>2.072</u>
Krátkodobé závazky				
Závazky z obchodního styku	22	13.149	10.247	70.562
Smluvní závazky	9.1	462.399	394.029	-
Závazky z leasingů	17	5.391	4.088	2.876
Státní dotace		-	-	1.688
Závazky z daně z příjmů		8.230	-	-
Rezervy	23	200	200	200
		<u>489.369</u>	<u>408.564</u>	<u>75.326</u>
Závazky celkem		510.395	425.118	77.398
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		1.109.403	994.329	609.667

Konsolidovaný výkaz změn ve vlastním kapitálu za pololetí končící 30.6.2026

v tis. Kč	Pozn.	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1.1.2025		4.709	159.269	301.084	465.062
Zisk za období		-	-	67.147	67.147
Úplný výsledek za období		4.709	159.269	60	60
Stav k 30.6.2025		4.709	159.269	368.291	532.269
Stav k 1.1.2026		4.709	159.269	405.233	569 211
Zisk za období		-	-	29.794	29 794
Ostatní úplný výsledek		-	-	3	3
Úplný výsledek za období		4.709	159.269	435.030	599 008
Stav k 30.6.2026		4.709	159.269	435.030	599 008

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za pololetí končící 30.6.2026

tis. Kč	Pozn.	30.6.2026	30.6.2025
Peněžní toky z provozní činnosti			
Zisk před zdaněním		38.199	86.075
Úpravy:			
Náklady na odpisy a amortizaci		7.999	6.608
Finanční výnosy	13	-6.224	-2.280
Finanční náklady	13	2.105	966
Změna stavu rezerv	23	-	-
Kurzové rozdíly		-	-
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		46	1.105
Ostatní nepeněžní položky		-4.553	3.045
Úpravy pracovního kapitálu:		-	-
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek		-133.899	-136.119
Změna stavu zásob		-239.197	20.828
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		71.272	55.184
		-264.252	35.412
Úroky přijaté		6.224	2.280
Úroky placené z leasingových závazků	17	-450	-125
Zaplacená daň z příjmů		-8.408	-34.236
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		-266.886	3.331
Peněžní toky z investiční činnosti			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		50	3.240
Nákup pozemků, budov a zařízení		-70.748	-10.369
Nákup nehmotných aktiv		-2.260	-904
Přírůstky aktivovaných vývojových nákladů		-	-
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-72.958	-8.033
Peněžní toky z finanční činnosti			
Úhrady závazků z leasingu	17	-2.911	-11.402
Příjmy z emise akcii		-	-
Vyplacené dividendy		-	-
Čisté peněžní toky z finanční činnosti		-2.911	-11.402
Čisté zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-342.755	-16.104
Vliv změn měnových kurzů		-1.616	-819
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		486.375	230.636
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	21	142.004	213.713

Příloha ke konsolidované účetní závěrce za pololetí končící 30.6.2026

1. Informace o Společnosti

Primoco UAV SE (dále jen „**Společnost**“ nebo „**Mateřská Společnost**“) je akciová společnost založená a sídlící v České republice, jejíž akcie jsou veřejně obchodovány na Pražské burze. Společnost sídlí na adrese Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5. Identifikační číslo Společnosti je 037 94 393. Společnost je jediným společníkem Společnosti Primoco UAV Defence s.r.o. se sídlem Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5 (dále jen „**Primoco Defence**“ nebo „**dceřiná Společnost**“).

Společnost a její dceřiná Společnost (dohromady dále jen „**Skupina**“) se zabývají výrobou a prodejem středně velkých, plně autonomních bezpilotních letounů (UAV) a poskytují související letecké služby.

Primoco UAV SE je první společností na světě, která získala civilní provozní oprávnění EASA LUC v rozsahu SORA 2.5 SAIL III pro provoz bezpilotního letounu s pevným křídlem o hmotnosti 150 kg. Toto oprávnění umožňuje mimo jiné provoz v neselegovaném vzdušném prostoru až do úrovně ARC-b a lety nad zalidněnými oblastmi s hustotou obyvatel až 5 000 osob na km².

V roce 2025 dosáhla Společnost dalšího světového prvenství, když bezpilotní letoun Primoco One 150M získal typový certifikát podle vojenského standardu NATO STANAG 4703 (AEP-83B). Primoco UAV je současně držitelem oprávnění projekční a výrobní organizace (DOA/POA) podle standardu EMAR 21, které potvrzuje splnění přísných požadavků na vývoj, výrobu a zajištění letové způsobilosti vojenské letecké techniky.

Společnost dosud vyrobila více než 250 bezpilotních letounů řady Primoco One 150, které jsou provozovány na čtyřech kontinentech. Své uplatnění nacházejí při monitorování strategické infrastruktury, ochraně státních hranic a pobřeží, kalibraci letištních navigačních systémů i při dalších civilních, bezpečnostních a vojenských misích. Bzpilotní letouny Primoco One 150 jsou podle konkrétní konfigurace a účelu použití klasifikovány jako produkty dvojího užití nebo vojenský materiál.

2. Zásady sestavení

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen „**IFRS**“). Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v historických cenách. Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách a všechny hodnoty jsou zaokrouhleny na tisíce Kč, pokud není uvedeno jinak. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena na účetním principu pokračující činnosti. Fiskální rok Skupiny začíná 1. ledna a končí 30. června.

Odměna auditorské Společnosti

Auditorská Společnost Grant Thornton Audit s.r.o. prováděla za rok 2025 auditorské služby, za tyto služby jí byla v období od 1. ledna do 30. června 2026 vyplacena odměna ve výši 867 tis. Kč. Do konce 1. pololetí roku 2026 nebyly statutárním auditorem poskytnuty ani vyfakturovány žádné neauditní služby.

Valná hromada schválila pro rok 2026 auditorskou společnost pro provádění auditu účetní závěrky Grant Thornton Audit s.r.o. Odměna bude vyplacena až v roce 2027.

3. Zásady konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrky Primoco UAV SE a její dceřiné Společnosti. Kontroly je dosaženo v případě, kdy je Skupina vystavena nebo má práva k variabilním výnosům na základě své angažovanosti

v jednotce nebo může ovlivnit tyto výnosy svojí schopností využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno. Kontrola je dosažena pouze v případě splnění těchto podmínek:

- Má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno (tj. stávající práva, která dávají schopnost řídit relevantní aktivity jednotky, do níž bylo investováno);
- Je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala; a
- Má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění svých výnosů.

Předpokládá se, že kontrola je dosažena vlastnictvím většiny hlasovacích práv. Kromě tohoto předpokladu a také pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv jednotky, do níž bylo investováno, zohlední Skupina všechny relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda byla kontrola dosažena, což zahrnuje:

- Smluvní ujednání s ostatními akcionáři jednotky, do níž bylo investováno;
- Práva vyplývající z ostatních smluvních ujednání; a
- Skutečná a potenciální hlasovací práva Skupiny.

Skupina opětovně posoudí, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše. Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Aktiva, závazky, výnosy a náklady dceřiného podniku jsou zahrnuty v konsolidované účetní závěrce od data, kdy Skupina získá kontrolu až do data, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku ("OCI") jsou přiřazeny vlastníkům mateřské Společnosti Skupiny a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek. V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních závěrek dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní pravidla s účetními pravidly Skupiny. Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi členy Skupiny jsou při konsolidaci vyloučeny.

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě kontroly, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem.

Jestliže Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, odúčtuje související aktiva (včetně goodwillu), závazky, nekontrolní podíl a další položky vlastního kapitálu a vykáže výsledný zisk či ztrátu v hospodářském výsledku. Zbývající investice v bývalém dceřiném podniku je vykázána v reálné hodnotě.

4. Významné účetní postupy

Účetní postupy použité při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny níže. Tyto účetní postupy byly ve všech významných ohledech zohledněny v prezentovaných obdobích.

4.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

Vykazování výnosů

Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina splnila závazek k plnění a kdy lze částku výnosů spolehlivě určit. Skupina vykazuje výnosy ve výši, která odráží protihodnotu, na kterou Skupina očekává, že bude mít nárok (po snížení o očekávané slevy) výměnou za převod zboží nebo služeb zákazníkovi.

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou po sjednání analyzovány s cílem identifikovat veškerá závazky k plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je alokována na jednotlivé závazky k plnění na základě

samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši v okamžiku přechodu kontroly nad zbožím nebo službami na zákazníka buď jednorázově nebo průběžně.

Výnosy z prodeje letounů, řídicích jednotek, payloadů a náhradních dílů jsou vykázány v okamžiku přechodu kontroly na zákazníka a částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky doručeny zákazníkovi.

Výnosy z prodeje služeb, které jsou prodávány spolu s letounem, ale jsou od něj odlišitelné (např. výcvik pilotů a mechaniků), a které budou poskytnuty v budoucích obdobích, jsou identifikovány jako samostatné povinnosti plnit a vykazují se v okamžiku poskytnutí služby, popř. na lineární bázi po dané časové období, pokud jsou služby poskytovány průběžně po dobu několika měsíců. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána v rámci smluvních závazků z přijatých plateb a je následně rozpouštěna do výnosů v závislosti na délce trvání smlouvy o poskytnutí služby.

Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

Smluvní závazky

Smluvní závazek je vykázán, pokud Skupinou byla přijata úhrada protihodnoty od zákazníka nebo úhrada je splatná (podle toho, co nastane dříve) předtím, než Skupina poskytne související zboží nebo služby. Smluvní závazky jsou uznány jako výnosy, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy (tj. převede kontrolu nad souvisejícím zbožím nebo službami na zákazníka).

Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je vykázána, pokud Skupina má nepodmíněné právo na protihodnotu (tj. vyžadováno pouze prosté plynutí času před splatností úhrady této protihodnoty).

4.2. Nehmotný majetek

Nehmotný majetek pořízený samostatně se při prvotním vykázání oceňuje pořizovací cenou. Po prvotním vykázání se nehmotný majetek vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Interně vytvořený nehmotný majetek, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj, se neaktivuje a související výdaje se promítají do výsledku hospodaření v období, ve kterém byly vynaloženy.

Přímo přiřaditelné náklady, které jsou kapitalizovány jako součást softwaru, zahrnují náklady na zaměstnance a odpovídající část příslušných režijních nákladů. Kapitalizované náklady na vývoj se vykazují jako nehmotná aktiva a odepisují se od okamžiku, kdy je aktivum připraveno k užívání.

Doba použitelnosti nehmotného majetku se posuzuje jako konečná nebo neurčitá.

Nehmotný majetek s konečnou dobou použitelnosti se odpisuje po dobu použitelnosti a posuzuje se, zda nedošlo ke snížení hodnoty, kdykoli existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty nehmotného majetku. Doba odpisování a metoda odpisování nehmotného aktiva s konečnou dobou použitelnosti se přezkoumává alespoň na konci každého účetního období. Změny v očekávané době použitelnosti nebo v očekávaném způsobu spotřeby budoucích ekonomických užitků plynoucích z aktiva se považují za změnu doby odpisování nebo metody odpisování a považují se za změny v účetních odhadech.

Odpisy nehmotného majetku s konečnou dobou použitelnosti se účtují rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti takto:

	Roky
Nehmotné výsledky vývoje	6
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek – Certifikace STANAG	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1,5

Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva se oceňují jako rozdíl mezi čistými výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiva a jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

4.3. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje celkovou zaplacenou částku a reálnou hodnotu jakýchkoli dalších protihodnot, které byly poskytnuty na pořízení aktiva, a zahrnuje náklady přímo přiřaditelné k tomu, aby bylo aktivum schopno provozu podle svého určení.

Pokud je nutné významné části pozemků, budov a zařízení v určitých intervalech vyměnit, Skupina je odpisuje samostatně na základě jejich konkrétní doby použitelnosti. Stejně tak v případě, že je provedena významná prohlídka, jsou náklady na ni vykázány v účetní hodnotě pozemků, budov a zařízení jako výměna, pokud jsou splněna kritéria pro její uznání. Všechny ostatní náklady na opravy a údržbu jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

Odpisy se účtují rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti majetku takto:

	Roky
Budovy	20-30
Dopravní prostředky	5
Testovací letadla	5
Negativní formy	3
Ostatní hmotný majetek	3-5

Pozemky a nedokončený hmotný majetek se neodpisují.

Pozemky, budovy a zařízení a jejich významné části, které byly původně vykázány, se odúčtují při vyřazení nebo v případě, že se neočekávají žádné budoucí ekonomické užitky z jejich užívání nebo vyřazení. Veškeré zisky nebo ztráty vzniklé při odúčtování aktiva {vypočtené jako rozdíl mezi čistými výnosy z vyřazení a účetní hodnotou aktiva} jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

Zůstatkové hodnoty, doba použitelnosti a metody odpisování pozemků, budov a zařízení se přezkoumávají na konci každého účetního období a případně se prospektivně upravují.

Položky pozemků, budov a zařízení s dobou použitelnosti delší než jeden rok a jejíž ocenění je menší než 80 tis. Kč se účtují přímo do nákladů.

4.4. Snížení hodnoty aktiv

Skupina ke každému datu účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že hodnota aktiva může být snížena. V případě, že existuje nějaký náznak, nebo v případě, že je vyžadováno každoroční testování na snížení hodnoty

aktiva, Skupina odhadne zpětně získatelnou částku aktiva. Zpětně získatelná částka aktiva je vyšší z reálné hodnoty aktiva nebo peněžotvorné jednotky ("CGU") snížené o náklady na vyřazení a jeho hodnoty z užívání. Zpětně získatelná částka se určuje pro jednotlivé aktivum, pokud aktivum negeneruje peněžní příjmy, které jsou do značné míry nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Pokud účetní hodnota aktiva nebo CGU převyšuje jeho zpětně získatelnou částku, považuje se aktivum za znehodnocené a je odepsáno na jeho zpětně získatelnou částku.

Při posuzování hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Při stanovení reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení se berou v úvahu nedávné tržní transakce, pokud jsou k dispozici. Pokud takové transakce nelze identifikovat, použije se vhodný oceňovací model. Tyto výpočty jsou porovnány oceňovacími násobky, kótovanými cenami akcií veřejně obchodovaných Společností nebo jinými dostupnými ukazateli reálné hodnoty.

Ztráty ze snížení hodnoty pokračujících činností se vykazují ve výsledku hospodaření.

U aktiv se ke každému datu sestavení účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že dříve vykázané ztráty ze snížení hodnoty již neexistují nebo se snížily. Pokud takové náznaky existují, Skupina odhadne zpětně získatelnou částku aktiv nebo CGU. Dříve vykázaná ztráta ze snížení hodnoty se zruší pouze v případě, že od posledního vykázaní ztráty ze snížení hodnoty došlo ke změně předpokladů použitých pro stanovení zpětně získatelné částky aktiv. Zrušení je omezeno tak, aby účetní hodnota aktiva nepřevýšila jeho zpětně získatelnou částku, ani účetní hodnotu, která by byla stanovena po odečtení odpisů, kdyby v předchozích letech nebyla vykázána ztráta ze snížení hodnoty aktiva. Takové zrušení je vykázáno ve výsledku hospodaření.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty každoročně k 31. prosinci, a to buď individuálně, nebo na úrovni peněžotvorné jednotky, pokud okolnosti naznačují, že účetní hodnota může být snížena.

4.5. Leasingy

Identifikace předmětu leasingu – leasingová smlouva

Leasing je smlouva nebo část smlouvy, která převádí právo užívat identifikovatelné aktivum po určitou dobu výměnou za protihodnotu. Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda se jedná o leasingovou smlouvu nebo zda smlouva obsahuje leasing. Skupina přehodnocuje, zda je smlouva leasingem nebo obsahuje leasing, pouze v případě, že dojde ke změně smluvních podmínek.

Skupina posuzuje, zda smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu na základě:

- Skupina má právo získat z aktiva významný ekonomický užitek po dobu jeho užívání;
- Leasing je sjednán na pronájem konkrétního aktiva a pronajímatel nemá právo na jeho výměnu nebo na finanční zisk z této výměny;
- Skupina má právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva;
- Leasing je delší než 12 měsíců (výjimka pro krátkodobý leasing povolená podle IFRS 16); a
- Hodnota nového aktiva je vyšší než 80 000 Kč (výjimka pro nízkou hodnotu povolená podle IFRS 16).

Skupina posuzuje, zda smlouva obsahuje leasing, pro každou potenciální složku leasingu zvlášť.

Skupina nemá žádné externí podnájmy mimo Skupinu ani žádné smlouvy, kde je Skupina pronajímatelem.

Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu nájemce ocení závazek z leasingu současnou hodnotou leasingových splátek, které k tomuto datu nebudou uhrazeny. Leasingové platby jsou platby nájemce pronajímateli za právo užívat podkladové aktivum po dobu trvání leasingu.

Tyto platby zahrnují:

- fixní splátky (snížené o případné pobídky k leasingu),
- variabilní leasingové splátky, které jsou indexovány nebo fixovány na určitou sazbu,
- kupní opce na nákup, pokud existuje dostatečná jistota, že nájemce opci využije,
- úhrada sankcí za ukončení leasingu, pokud doba leasingu spadá do doby, kdy nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Po datu zahájení jsou variabilní leasingové platby, které nejsou zahrnuty do ocenění leasingového závazku, vykázány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolá. Úroky ze závazku z leasingu jsou finančními náklady Skupiny.

Aktivum z práva k užívání

Skupina oceňuje aktivum z práva k užívání k datu zahájení leasingu na základě leasingové smlouvy. Toto ocenění je založeno na:

- hodnotě závazku z leasingu zvýšené o leasingovou splátku, kterou Skupina zaplatila přede dnem zahájení leasingu (sníženou o pobídky k leasingu – slevy);
- počátečních přímých nákladech na leasing zaplacené Skupinou;
- odhadované hodnotě nákladů na demontáž a odstranění identifikovaného aktiva nebo na rekultivaci místa, kde se aktivum nacházelo; a
- navýšení o náklady na úpravu a rekonstrukci aktiva požadované v leasingové smlouvě, a to vytvořením rezervy v souladu s IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva.

Aktiva z práva k užívání se obecně odpisují rovnoměrně po dobu použitelnosti majetku nebo po dobu pronájmu, podle toho, která z těchto dob je kratší.

4.6. Transakce v cizí měně

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je prezentována v českých korunách. Položky zahrnuté do účetní závěrky každé účetní jednotky jsou oceněny v této funkční měně.

Transakce v cizích měnách účetní jednotky Skupiny prvotně zaúčtují v příslušných kurzech funkční měny platných k datu transakce.

Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách se přepočítávají spotovým kurzem funkční měny platným k datu účetní závěrky.

Rozdíly vzniklé při vypořádání nebo přepočtu peněžních položek se vykazují ve výsledku hospodaření jako finanční výnosy a náklady. Nepeněžní položky, které se oceňují v historických cenách v cizí měně, se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu počátečních transakcí. Nepeněžní položky oceňované reálnou hodnotou v cizí měně se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu stanovení reálné hodnoty.

Zisk nebo ztráta z přepočtu nepeněžních položek oceňovaných reálnou hodnotou se zachycuje v souladu s vykazáním zisku nebo ztráty ze změny reálné hodnoty položky.

4.7. Finanční nástroje (IFRS 9)

Finanční nástroj je jakákoli smlouva, která vede ke vzniku finančního aktiva jedné účetní jednotky a finančního závazku nebo kapitálového nástroje jiné účetní jednotky.

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou klasifikována na základě obchodního modelu Skupiny a charakteristiky smluvních peněžních toků. Podle IFRS 9 jsou finanční aktiva rozdělena do následujících kategorií: finanční aktiva následně oceňovaná naběhlou hodnotou ("AC"), finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku ("FVTOCI") a finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření ("FVTPL").

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku nebo u kterých Skupina použila praktické zjednodušení, se oceňují transakční cenou stanovenou podle IFRS 15.

Finanční aktiva Skupiny zahrnují peněžní prostředky a obchodní a jiné pohledávky bez významné finanční složky, které splňují kritéria pro klasifikaci jako AC.

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky se vykazují v původní fakturované hodnotě snížené o opravnou položku na snížení hodnoty těchto pohledávek.

Popis pravidel Skupiny pro snížení hodnoty pohledávek je uveden níže a další informace o pohledávkách z obchodního styku a jiných pohledávkách jsou uvedeny v Poznámce 19.

Snížení hodnoty finančních aktiv oceňovaných naběhlou hodnotou

Vzhledem k tomu, že účetní závěrka Skupiny zahrnuje pouze finanční aktiva představující pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku, uplatňuje Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát ("ECL") zjednodušený přístup. Skupina proto nesleduje změny úvěrového rizika, ale místo toho ke každému datu účetní závěrky vykazuje opravnou položku na ztráty na základě celoživotních ECL. Účetní hodnota aktiva se snižuje buď přímo, nebo prostřednictvím účtu opravných položek. Výše ztráty se vykazuje ve výsledku hospodaření.

Zjednodušený přístup přijatý Skupinou využívá prvky obecného přístupu, hlavní rozdíl spočívá v tom, že se nepoužívá etapizace finančních aktiv.

Určení výše ECL je založeno na třech složkách používaných Skupinou: pravděpodobnost selhání ("PD"), expozice při selhání ("EAD") a ztráta při selhání ("LGD"):

- PD je odhad pravděpodobnosti selhání v daném časovém období. Vypočítává se z kombinace finanční situace a výkonnosti zákazníků, transakčních údajů, objemů a platební morálky. Soubor proměnných se liší podle scorecardů aplikovaných na zákazníky, které jsou určeny jejich rezidentskou zemí.
- EAD je odhad expozice k budoucímu datu selhání, který zohledňuje očekávané změny expozice po vykazovaném období, včetně splátek jistiny a úroků a očekávaného čerpání přidělených úvěrových limitů.
- LGD je odhad ztráty vzniklé v případě selhání. Vychází z rozdílu mezi smluvními peněžními toky, které jsou splatné, a peněžními toky, které by věřitel očekával, že obdrží, a to i z případného zajištění. Obvykle se vyjadřuje jako procento EAD.

Pohledávky se sníženou hodnotou jsou odúčtovány, pokud jsou vyhodnoceny jako nedobytné.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány především do kategorie ocenění v reálné hodnotě. Finanční závazky Skupiny zahrnují závazky z obchodního styku a ostatní závazky.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky

Závazky z obchodního styku se vykazují v nominální hodnotě, která je považována za v podstatě shodnou s reálnou hodnotou.

Odúčtování

Finanční závazek je odúčtován, když je závazek splněn, zrušen nebo zanikne. Pokud je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem od stejného věřitele za podstatně odlišných podmínek nebo jsou podmínky stávajícího závazku podstatně upraveny, považuje se taková výměna nebo úprava za odúčtování původního závazku a vykazání nového závazku. Rozdíl v příslušných účetních hodnotách se vykazuje ve výsledku hospodaření.

4.8. Zásoby

Zásoby se oceňují pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou podle toho, která je nižší.

Pořizovací náklady se přiřazují jednotlivým položkám na základě metody "první dovnitř, první ven" (FIFO) (počáteční cena při ocenění přírůstku zásob se používá jako počáteční cena při ocenění úbytku zásob). Náklady na nakoupené zásoby zahrnují náklady související s pořízením (dopravné, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

4.9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a krátkodobé vklady ve výkazu o finanční pozici zahrnují hotovost v pokladně a peníze v bankách.

Pro účely konsolidovaného výkazu peněžních toků se peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty skládají z peněžních prostředků a krátkodobých vkladů, jak jsou definovány výše, po odečtení nesplacených kontokorentních úvěrů, neboť jsou považovány za nedílnou součást řízení peněžních prostředků Skupiny.

4.10. Rezervy

Rezervy se vykazují, pokud má Skupina současný závazek (právní nebo mimosmluvní), který je důsledkem minulé události, a je pravděpodobné, že k vypořádání závazku bude zapotřebí odliv zdrojů představujících ekonomický užitek, přičemž výši závazku lze spolehlivě odhadnout. Náklady související s rezervou se vykazují ve výsledku hospodaření.

Pokud je vliv časové hodnoty peněz významný, rezervy se diskontují pomocí běžné sazby před zdaněním, která případně odráží rizika specifická pro daný závazek. Při diskontování se zvýšení rezervy v důsledku plynutí času vykazuje jako finanční náklad.

4.11. Hotovostní dividendy akcionářům Společnosti

Společnost vykazuje závazek k výplatě peněžních částek akcionářům Společnosti v okamžiku, kdy je výplata schválena a výplata již nezávisí na rozhodnutí Společnosti. Podle právních předpisů české republiky o obchodních

Společnostech je rozdělení schváleno, pokud je schváleno akcionáři. Odpovídající částka je vykázána přímo ve vlastním kapitálu.

4.12. Daně

Splatná daň

Splatné pohledávky a závazky z daně z příjmů za účetní období se oceňují v částce, která se očekává, že bude získána zpět od daňových úřadů nebo zaplacená daňovým úřadům. Pro výpočet se používají daňové sazby a daňové zákony, které jsou účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Splatná daň z příjmů vztahující se k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu se vykazuje ve vlastním kapitálu, nikoli ve výsledku hospodaření. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje pozice zaujaté v daňových přiznáních s ohledem na situace, kdy jsou platné daňové předpisy předmětem výkladu, a v případě potřeby vytváří rezervy.

Odložená daň

Odložená daň se vypočítává samostatně pro každou Společnost Skupiny pomocí závazkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou pro účely účetního výkaznictví k datu účetní závěrky.

Odložené daňové závazky se vykazují u všech přechodných rozdílů s výjimkou:

- Odložený daňový závazek vzniká v důsledku prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiva či závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- V případě zdanitelných přechodných rozdílů spojených s investicemi do dceřiných Společností, přidružených Společností, pokud lze kontrolovat načasování zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou v dohledné budoucnosti zrušeny.

Odložené daňové pohledávky se vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů, převodu nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát, pokud je pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné odčitatelné přechodné rozdíly a převod nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát uplatnit, s výjimkou:

- Pokud odložená daňová pohledávka vztahující se k odčitatelnému přechodnému rozdílu vzniká z prvotního zaúčtování aktiva nebo závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- Pokud jde o odčitatelné přechodné rozdíly spojené s investicemi do dceřiných a přidružených podniků, jsou odložené daňové pohledávky vykázány pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou v dohledné budoucnosti zrušeny a že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se přezkoumává ke každému datu účetní závěrky a snižuje se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, aby bylo možné využít celou odloženou daňovou pohledávku nebo její část.

Nevykázané odložené daňové pohledávky se přehodnocují ke každému datu sestavení účetní závěrky a vykazují se v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk umožní realizaci odložené daňové pohledávky.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují daňovými sazbami, které se očekávají v roce realizace pohledávky nebo vypořádání závazku, a to na základě daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Odložená daň vztahující se k položkám vykázaným mimo výsledek hospodaření se vykazuje mimo výsledek hospodaření. Položky odložené daně se vykazují v souvislosti s příslušnou transakcí buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky se započítávají, pokud existuje právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložené daně vztahují ke stejnému daňovému subjektu a stejnému daňovému úřadu.

Daňové výhody získané v rámci podnikové kombinace, které k danému datu nesplňují kritéria pro samostatné vykázání, jsou vykázány následně, pokud se změní nové informace o skutečnostech a okolnostech. Úprava je buď považována za snížení goodwillu (pokud nepřevyšuje goodwill), pokud vznikla během oceňovacího období, nebo je vykázána ve výsledku hospodaření.

5. Přijetí nových či revidovaných standardů

Novely nemají na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

5.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS – Nové, resp. novelizované standardy, které jsou účinné a byly schváleny Evropskou unií

IAS 21 Dopady změn směnných kurzů: nedostatečná směnitelnost (novela)

Novela je účinná pro účetní období začínající 1. ledna 2025, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Vysvětluje, jak má účetní jednotka posoudit směnitelnost měny a jak má stanovit spotový směnný kurz v případech, kdy měna není směnitelná. Měna se považuje za směnitelnou, pokud je účetní jednotka schopná za ni získat jinou měnu v termínu odpovídajícím běžnému administrativnímu prodlení, a to prostřednictvím tržního nebo směnného mechanismu, v jehož rámci směnná transakce vytvoří vymahatelná práva a povinnosti.

Není-li měna směnitelná, musí účetní jednotka odhadnout spotový směnný kurz k datu ocenění. Cílem je stanovit kurz, za který by se k datu ocenění uskutečnila řádná směnná transakce mezi účastníky trhu za stávajících ekonomických podmínek. V souladu s novelou může účetní jednotka bez úpravy použít objektivně zjistitelný směnný kurz nebo může jinou techniku odhadu.

5.2. Vydané nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné a které Skupina/Společnost neuplatnila před termínem jejich závazné platnosti

IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování - Klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novely)

V květnu 2024 vydala IASB novely týkající se Klasifikace a oceňování finančních nástrojů, upravující standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Dřívější použití novel týkající se klasifikace finančních aktiv a souvisejícího zveřejnění finančních informací je povoleno s možností aplikovat ostatní novely později. Novely klarifikují, že finanční závazek je odúčtován k "datu vypořádání", kdy je závazek splněn, zrušen, vyprší nebo jinak splňuje podmínky pro odúčtování. Je zavedena možnost účetní metody odúčtovat závazky vypořádané prostřednictvím elektronických platebních systémů před datem vypořádání, a to za určitých podmínek.

Novely také poskytují pokyny pro hodnocení charakteristik smluvních peněžních toků finančních aktiv, které obsahují environmentální, sociální či správní (ESG) prvky nebo jiné podobné podmíněné prvky. Kromě toho novely objasňují zacházení s bezregresními aktivy a smluvně vázanými nástroji a vyžadují dodatečné zveřejnění podle IFRS 7 pro finanční aktiva a závazky s odkazy na podmíněné události (včetně odkazů na ESG) a kapitálové nástroje oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování – Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (novely)

V prosinci 2024 vydala IASB cílenou novelizaci týkající se vhodnějšího zohlednění smluv týkajících se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích, která upravila standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely zahrnují klarifikaci uplatňování požadavků na "vlastní použití", povolení zajišťovacího účetnictví, pokud jsou smlouvy spadající do působnosti změn používány jako zajišťovací nástroje, a zavedení nových požadavků na zveřejňování, které investorům umožní pochopit dopad těchto smluv na finanční výkonnost a peněžní toky skupiny. Vyjasnění týkající se požadavků na "vlastní použití" musí být aplikována retrospektivně, ale pokyny povolující zajišťovací účetnictví musí být aplikovány prospektivně na nové zajišťovací vztahy určené k datu prvotního použití nebo po něm.

Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11

V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka použije tyto změny pro roční účetní období počínající 1. lednem 2026 nebo později. Dřívější použití je povoleno.

Proces týkající se ročního zdokonalení účetních standardů dle IASB se zabývá nenaléhavými, ale nezbytnými vysvětleními a úpravami IFRS. V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka je zavázána implementovat tyto změny od řádného účetního období počínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11 obsahuje úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Tyto změny mají za cíl vyjasnit formulace, napravit drobné nezamýšlené důsledky, opomenutí nebo rozpory mezi požadavky ve standardech.

5.3. Nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné, a ještě nebyly schváleny Evropskou unií

IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce

V dubnu 2024 vydala IASB standard IFRS 18 – Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce, který nahrazuje IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky, a který bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, s povolením dřívějšího použití.

IFRS 18 zavádí nové požadavky na vykazování ve výkazu zisku a ztráty. Vyžaduje, aby účetní jednotka klasifikovala všechny výnosy a náklady ve svém výkazu zisků a ztrát do jedné z pěti kategorií: provozní; investiční; z financování; daň z příjmu; a ukončované činnosti.

Tyto kategorie jsou doplněny požadavky na prezentaci mezisoučtů a součtů pro kategorie "provozní zisk nebo ztráta", "zisk nebo ztráta před financováním a dani z příjmu" a "zisk nebo ztráta". Standard také vyžaduje zveřejňování měřítek výkonnosti definovaných vedením a zahrnuje nové požadavky na agregaci a rozčlenění finančních informací na základě identifikovaných "rolí" v účetní závěrce a příloze k účetní závěrce. Nad rámec tohoto standardu dojde k souvisejícím úpravám dalších účetních standardů. IFRS 18 bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Retrospektivní aplikace je vyžadována v případě roční i mezitímní účetní závěrky.

IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování

V květnu 2024 vydala IASB standard IFRS 19 – Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování, a v srpnu 2025 vydala IASB novely k IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel), bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

IFRS 19 umožňuje dceřiným Společnostem bez veřejné odpovědnosti používat snížené požadavky na zveřejňování informací, pokud jejich mateřská Společnost (ultimátní či přímá nebo nepřímá) sestavuje veřejně dostupnou konsolidovanou účetní závěrku v souladu s účetními standardy IFRS. Tyto dceřiné Společnosti musí i nadále uplatňovat požadavky na prvotní zachycení, oceňování a vykazování v jiných účetních standardech IFRS. Není-li stanoveno jinak, tyto účetní jednotky, které se rozhodnou implementovat standard IFRS 19, nebudou muset uplatňovat požadavky na zveřejnění v jiných účetních standardech IFRS. Novely vydané v srpnu 2025 snižují rozsah požadavků na zveřejňování informací nových standardů IFRS, které byly původně zahrnuty v plném rozsahu při prvním vydání IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel) bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

IAS 21 – Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Přepočet do hyperinflační měny vykazování (novely)

V listopadu 2025 IASB vydala novelizaci k Převodu do hyperinflační měny vykazování, která upravuje standard IAS 21 Dopady změn směnných kurzů, a která bude závazná pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2027, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely vyžadují převod z ne hyperinflační funkční měny do hyperinflační měny vykazování závěrečným kurzem. Pokud je funkční měnou účetní jednotky měna ne-hyperinflační ekonomiky, avšak její měnou vykazování je měna hyperinflační ekonomiky, finanční výkonnost a finanční pozice účetní jednotky se přepočtou do měny vykazování tak, že se veškeré hodnoty (tj. aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady) a veškeré srovnávací údaje přepočtou závěrečným kurzem k datu nejnovějšího výkazu o finanční pozici. Účetní jednotka, jejíž funkční měna i měna vykazování jsou měnou hyperinflační ekonomiky, přepracuje srovnávací údaje zahraniční jednotky, jejíž funkční měna je měnou ne-hyperinflační ekonomiky, použitím všeobecného cenového indexu na srovnávací údaje této zahraniční jednotky. Novely také zavádějí dodatečné požadavky na zveřejnění informací. a dosud nebyly schváleny k použití v EU.

IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely)

V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkajícími se účtování ztráty kontroly nad dceřinou Společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novel je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné Společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné Společnosti), účetní

jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Dle odhadů vedení Skupiny nebude mít dodržování těchto standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

6. Významné účetní úsudky, odhady a předpoklady

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje použití odhadů a předpokladů, které ovlivňují vykazovanou hodnotu výnosů, nákladů, aktiv a pasiv a zveřejnění doprovodných informací a podmíněných závazků k datu účetní závěrky. Nejistota ohledně těchto předpokladů a odhadů by mohla vést k výsledkům, které vyžadují významnou úpravu účetní hodnoty dotčených aktiv nebo pasiv v budoucích obdobích.

Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Od vydání předchozích účetních výkazů nedošlo k žádným změnám v povaze nebo výši použitých odhadů.

Níže jsou popsány klíčové odhady a předpoklady týkající se budoucnosti a dalších klíčových zdrojů nejistoty odhadu k datu účetní závěrky, u nichž existuje významné riziko, že dojde k významné úpravě účetní hodnoty aktiv a pasiv v průběhu následujícího účetního období. Skupina založila své předpoklady a odhady na parametrech dostupných při sestavování konsolidované účetní závěrky. Existující okolnosti a předpoklady ohledně budoucího vývoje se však mohou změnit v důsledku změn na trhu nebo nastalých okolností, které jsou mimo kontrolu Skupiny. Tyto změny se v předpokladech projeví, pokud k nim dojde.

Životnost dlouhodobého majetku

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

Leasingy

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

7. Informace o Skupině

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny zahrnuje:

Název	Hlavní činnost	Sídlo	Adresa	Efektivní ekonomický podíl	
				2026	2025
Primoco UAV SE	Výroba UAV	Česká republika	Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5	Společnost	Společnost
Primoco UAV Defence s.r.o.	Prodej UAV	Česká republika	Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5	100%	100%

Všechny akcie jsou kmenové, pokud není uvedeno jinak.

7.1. Vedení Skupiny

Běžný provoz Společností Skupiny je řízen managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podléhají schválení ze strany vedení Skupiny. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán mateřské Společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 30. červnu 2026 mělo následující složení:

Management

Ladislav Semetkovský	Předseda představenstva, generální ředitel
Petr Kováč	Člen představenstva
Romana Wyllie	Člen představenstva
Jaroslav Svoboda	Výrobní ředitel
Josef Šťastný	Technický ředitel
Jakub Toman	Šéfpilot a hlavní konstruktér
Miroslav Mišík	Finanční ředitel
Vladan Ševčík	Ředitel kvality
Jakub Fojtík	Obchodní ředitel
Lenka Holsteinová	Ředitel pro právní záležitosti a generální právní poradce
Irena Schöpp	Ředitel marketingu
Tereza Koucká	HR ředitel

Dozorčí rada

Vladan Ševčík	Předseda dozorčí rady
Lenka Holsteinová	Člen dozorčí rady
Jakub Fojtík	Člen dozorčí rady

Výbor pro audit

Petr Babický	Předseda výboru
Jan Venglář	Člen výboru
Rostislav Kuneš	Člen výboru

8. Informace o segmentech

Management je vedoucí osobou účetní jednotky (CODM) a sleduje provozní výsledky a ukazatele za účelem rozhodování o přidělování prostředků a posouzení výkonnosti na úrovni jednoho segmentu (tj. Skupiny jako celku).

Skupina je tedy představena jediným segmentem.

9. Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina je tvořena jedním segmentem, který se zabývá prodejem letounů a souvisejících zařízení a služeb.

Načasování vykázání výnosů bylo následující:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Zboží a služby převedené jednorázově	101 199	249 104
Celkové výnosy ze smluv se zákazníky	101.199	249.104

Mezi služby poskytované zákazníkům patří výcvik pilotů a operátorů letounů, které jsou poskytovány v okamžiku předání letounu zákazníkovi.

Celkem byly v rámci prodeje letounů v období 1.1.-30.6.2026 poskytnuty služby v hodnotě 2.756 tis. Kč (1.1.-30.6.2025: 950 tis. Kč).

9.1. Smluvní balance

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Pohledávky z obchodního styku	295.468	161.236
Smluvní aktiva	-	-
Smluvní závazky	462.399	394.029

Smluvní závazky tvoří přijaté zálohy od zákazníků, se kterými byla uzavřena smlouva na koupě letounů.

9.2. Závazky k plnění

Typická smlouva se zákazníkem zahrnuje několik závazků k plnění. Transakční cena je alokována na tyto závazky na základě jejich samostatných prodejních cen. Informace o závazcích k plnění Skupiny je uvedena dole:

Výroba a doručení letounů a souvisejícího zařízení

Závazek je splněn v okamžiku doručení a předání letounu a zařízení zákazníkovi.

Úhrada je rozdělena do dvou částí. 50% úhrady jsou splatné 14 dní od podepsání smlouvy, zbývající částka je splatná 14 dní před domluveným termínem doručení zákazníkovi.

Výcvik pilotů a mechaniků

Závazky jsou plněné průběžně a úhrada za plnění těchto závazků je součástí transakční ceny uvedené ve smlouvě.

Skupina vykazuje smluvní závazky z těchto plnění a uznává výnosy průběžně během 2-3 měsíců, podle toho, jak zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění.

Distanční podpora pilotů

Zákazník si v rámci smlouvy může objednat distanční podporu pilotů měřenou v leteckých hodinách.

Vzhledem k tomu, že tato služba je zákazníkem předplacená, Skupina vykazuje smluvní závazek a plní tento závazek průběžně v souladu s poptávkou a spotřebou leteckých hodin zákazníkem.

Smluvní závazky /Výnosy příštích období		
tis. Kč	30.06.2026	31.12.2025
Počáteční zůstatek	394.029	44 137
Přírůstky	68.370	394.029
Rozpuštění	-	-44 137
Celkové smluvní závazky /výnosy příštích období	462.399	394.029

10. Ostatní provozní výnosy

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	50	3.240
Výnosy ze státní dotace	-	-
Ostatní provozní výnosy	10.060	491
Celkové ostatní provozní výnosy	10.110	3.731

Společnost dne 23.11.2022 uzavřela Grantovou dohodu (GRANT AGREEMENT Project 101073911 — I-SEAMORE: INTEGRATED SURVEILLANCE ECOSYSTEM FOR EUROPEAN AUTHORITIES RESPONSIBLE FOR MARITIME OPERATIONS LEVERAGED BY RELIABLE AND ENHANCED AERIAL SUPPORT), podpořený v rámci výzvy HORIZON-CL3-2021-BM-01, ze strany European Research Executive Agency (REA).

Dohoda byla uzavřena s koordinátorskou Společností: ATOS IT SOLUTIONS AND SERVICES IBERIA SL (ATOS IT), PIC 952979120, established in RONDA DE EUROPA 5, TRES CANTOS MADRID 28760, Spain.

Dotace byla poskytnuta z dotačního programu EU pro oblast bezpečnosti a ochrany životního prostředí, který je součástí projektu, v rámci kterého je financován z prostředků EU.

Dotace byla poskytnuta na dobu určitou od 1.1.2023 do 31.10.2025, ke dni závěrky nebyla dotace ještě finálně odsouhlasena a uzavřena. Do 30. 6. 2023 byla příjemcem na naší straně Primoco UAV Defence, s.r.o., od 1. 7. 2023 je to Primoco UAV SE.

Cílem projektu je sestavit platformu, která bude zahrnovat infrastrukturu v podobě bezpilotních prostředků vybavených senzory pro sběr dat, dalších otevřených (satelitních) zdrojů dat a softwarovou vrstvu založenou na umělé inteligenci, která bude data vyhodnocovat. Platforma má sloužit koncovým uživatelům k monitorování rozsáhlých námořních hranic a pobřežních oblastí, analýze potenciálních hrozeb, podpoře pátracích a záchranných akcí, odhalování nezákonných činností.

Prefinancing pro obě Společnosti je celkem 419.015,63 EUR (75 % dotace).

Na konci roku 2024 a 2025 Společnost zpracovala a odeslala závěrečnou zprávu a zároveň zaúčtovala pohyby výdajů do ostatních provozních výnosů.

11. Náklady na služby a opravy a údržbu

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Opravy a udržování	425	826
Provize	0	9.872
Externisté	4.549	2.481
Ostatní služby	20.082	8.642
Celkové náklady na služby a opravy a údržbu	25.056	21.821

12. Ostatní provozní náklady

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Pojišťovací náklady	1.485	1.096
Aktivace dlouhodobého majetku	-	-
Ostatní provozní náklady	1.643	5.708
Celkové ostatní provozní náklady	3.128	6.804

13. Finanční výnosy a náklady

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Úrokové náklady z leasingových závazků	450	125
Bankovní poplatky	39	22
Kurzové ztráty	1.616	819
Finanční náklady celkem	2.105	966
Výnosy z úroků	6.224	2.280
Kurzové zisky	457	-
Ostatní finanční výnosy	26	-
Finanční výnosy celkem	6.707	2.280

14. Zisk na akcii

Následující tabulka odráží údaje o zisku a akciích použitých při výpočtu základního zisku na akcii.

V letech 2025 a 2026 nebyly vydány žádné opce na akcie ani jiná převoditelná práva, ani nebyly žádné další emise akcií. Z tohoto důvodu nedochází k žádným zředovacím efektům a vážený průměrný počet kmenových akcií je v průběhu let neměnný a odpovídá původní emisi.

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.06. 2025
Zisk	29.794	67.147
Počet akcií	4.709	4.709
EPS	6,33	14,26

15. Nehmotný majetek

Pořizovací cena nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Pořizovaná nehmotná aktiva	Celkem
1.1.2025	1.437	-	2.161	7.476	9.608	20.682
Přírůstky	499	-	9.482	-	3.449	13.430
Převod	-	-	-	-	-10.666	-10.666
30.6.2025	1 936	-	11 643	7 476	2 391	23 446
1.1.2026	3.328	-	11.643	7.476	4.792	27.239
Přírůstky	-	-	-	-	4.551	4.551
Převod	-	-	-	-	-	-
30.6.2026	3.328	-	11.643	7.476	9.343	31.790

Oprávky a snížení hodnoty nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Pořizovaná nehmotná aktiva	Celkem
1.1.2025	815	-	360	4.217	-	5.392
Odpisy	156	-	761	943	-	1.860
30.6.2025	971	-	1.121	5.160	-	7.252
1.1.2026	1.341	-	2.280	6.102	-	9.723
Odpisy	429	-	1.116	746	-	2.291
30.6.2026	1.770	-	3.396	6.848	-	12.014

Zůstatková hodnota

1.1.2025	965	-	10.522	2.316	2.391	16.194
31.12.2025	1.987	-	9.363	1.374	4.792	17.516
30.6.2026	1.558	-	8.247	628	9.343	19.776

Významná aktiva

Dne 14.3.2025 byla Společnosti vydána certifikace STANAG. Služby, které byly provedené při certifikaci byly zaktivovány do nehmotných aktiv. Společnost dále pracuje na certifikaci STANAG a služby jsou zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého nehmotného majetku. Dále Společnost investovala do vývoje know-how letadla.

16. Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
1.1.2025	114.487	10.522	14.642	9.870	6.131	77	155.729
Přírůstky	-	-	-324	-	12.306	-	11.982
Převod	-	-	-	-	-	-	-
Vyřazení	-	-	-827	-	-	-	-827
Kurzové rozdíly	-	-	-	-371	-	-	-371
30.6.2025	114.487	10.522	13.491	9.499	18.437	77	166.513
1.1.2026	114.487	10.681	16.862	9.503	35.184	77	186.794
Přírůstky	-	69.156	-	-	68.456	-	137.612
Převod	-	-	-	-	-69.156	-	-69.156
Vyřazení	-	-126	-	-	-	-	-126
Kurzové rozdíly	-	-	-	-	-	-	-
30.6.2026	114.487	79.711	16.862	9.503	34.484	77	255.124

Oprávký a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
1.1.2025	-	1.930	4.379	5.312	-	-	11.621
Odpisy	-	185	4.679	193	-	-	5.057
Vyřazení	-	-	-5.068	-	-	-	-5.068
30.06.2025		2.115	3.990	5.505	-	-	11.610
1.1.2026	-	2 300	5 295	5 944	-	-	13 539
Odpisy		61	1 817	673			2 551
Vyřazení		96					96
30.6.2026	-	2 457	7 112	6 617	-	-	16 186

Zůstatková hodnota

30.6.2025	114.487	8.407	9.501	3.994	18.437	77	154.903
31.12.2025	114.487	8.381	11.567	3.559	35.184	77	173.255
30.6.2026	114.487	77.254	9.750	2.886	34.484	77	238.938

Významná aktiva

Dne 8.6.2026 vydal Dopravní a energetický stavební úřad kolaudační rozhodnutí k výstavbě letiště Písek. Kolaudační rozhodnutí se týká přístavby hangáru, administrativního a hygienického zázemí v celkové hodnotě 69 milionu Kč. Společnost v 1. polovině roku 2026 dokončila projektové práce na projektu „Výstavba nového Letiště v Písku, výrobní haly a administrativní budovy“. Náklady na projekt byly zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

17. Leasingy

V současné době si Skupina pronajímá budovu v Radotíně, kde má výrobními prostory a letoun pro cestovní účely. Od 1.5.2026 si Společnost pronajala kancelářské prostory v Modřanech. Smlouvy o pronájmu kanceláří a letounu zahrnují možnost prodloužení a ukončení. Skupina užívá výjimek v IFRS 16 pro krátkodobé leasingy a leasingy, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu.

Aktiva z práva k užívání

tis. Kč	Budovy	Letouny	Celkem
1.1.2025	1.704	5.469	7.173
Přírůstky	-	-	-
Přírůstky z titulu modifikace	-	-	-
Odpisy	-551	-1.727	-2.278
30.6.2025	1.153	3.742	4.895

tis. Kč	Budovy	Letouny	Celkem
1.1.2026	5.466	14.870	20.336
Přírůstky	8.048	-	8.048
Přírůstky z titulu modifikace	165	-	165
Odpisy	-935	-1.622	-2.557
30.6.2026	12.744	13.248	25.992

Závazky z leasingu

tis. Kč	2026	2025
K 1. lednu	20.642	7.249
Přírůstky	8.195	-
Připsání úroků	450	125
Platby	-2.869	-2.426
K 30. červnu	26.417	4.948
Dlouhodobé	21.026	2.072
Krátkodobé	5.391	2.876

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu dle očekávané splatnosti je popsán v poznámce 27.

18. Zásoby

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Materiál	235.647	44.179
Náhradní díly	37.054	-
Nedokončená výroba	5.924	34.977
Výrobky a zboží	77.999	38.271
Zásoby celkem	356.624	117.427

Náklady na prodané výrobky, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
Spotřeba materiálu a náhradních dílů	56.937	106.132
Aktivace materiálu a zboží	-	-
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-47.810	-3.634
Celkem	9.127	102.498

19. Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Pohledávky z obchodního styku	295.468	161.236
Vnitroskupinové pohledávky	-	-
Poskytnuté zálohy	412	738
Předplacené náklady	2	6
Ostatní pohledávky	-	-
Celkem pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	295.882	161.980

Pohledávky z obchodního styku jsou úročené sazbou 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení až do maximální výše 10 % a jsou obecně splatné do 14 dnů. Obchodní a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva vedená v zůstatkové hodnotě.

Společnost při uzavření smluv s klienty na prodej letadel předem inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Na základě toho Skupina eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Vzhledem k vysoké úrovni splácení pohledávek, Skupina netvořila opravné položky k 30.6.2026 a 31.12.2025.

20. Ostatní pohledávky a finanční aktiva

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Pohledávky vůči daňovým úřadům	11.218	1.846
Jiné pohledávky	-	4.858
Celkem ostatní pohledávky a finanční aktiva	11.218	6.704

21. Peníze a peněžní ekvivalenty

Pro účely výkazu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty:

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Hotovost v bankách	142.004	486.375
Disponibilní hotovost	-	-
Peníze a peněžní ekvivalenty prezentované ve výkazu o finanční pozici a o peněžních tocích	142.004	486.375

Reálná hodnota peněz a peněžních ekvivalentů se blíží účetní hodnotě z důvodu jejich krátkodobých splatností.

22. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

tis. Kč	30.6.2026	31.12.2025
Závazky z obchodního styku	2.929	2.479
Závazky související se zaměstnanci	10.095	6.077
Závazky vůči daňovým úřadům	-	-
Ostatní závazky	125	1.691
Celkem závazky z obchodního styku a jiné závazky	13.149	10.247

Závazky z obchodního styku jsou neúročené a obvykle se vypořádávají ve lhůtě 14 dnů.

Ostatní závazky zahrnují zejména dohadné účty pasivní, na které se účtují náklady na energie a služby, tyto náklady jsou provedené již v roce 2025.

Závazky související se zaměstnanci zahrnují závazky ze sociálního a zdravotního pojištění, závazky vůči zaměstnancům z titulu mezd a časové rozlišení dovolené zaměstnanců, která má být vyčerpána nebo proplacena v následujícím účetním období.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky jsou nederivátové finanční závazky vykazované v naběhlé hodnotě. Reálná hodnota krátkodobých závazků z obchodních vztahů a jiných závazků se blíží jejich účetní hodnotě vzhledem k jejich krátkodobé splatnosti.

23. Rezervy

tis. Kč	Ostatní rezervy
1.1.2025	200
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
30.6.2025	200
1.1.2026	200
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
30.6.2026	200

V roce 2023 Skupina vytvořila rezervu ve výši 200 tis. Kč na náklady vzniklé při soudním sporu vedeném s bývalým zaměstnancem panem Lukášem Trzaskalíkem. Soudní spor nebyl k datu 30.6.2026 dořešen, proto je rezerva vykázána i k uvedenému datu.

24. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob pro Společnosti v České republice od roku 2024 byla zákonem stanovena nová výše sazby daně z příjmu právnických osob na 21%.

Struktura daně z příjmů v jednotlivých účetních obdobích je následující:

tis. Kč	30.6.2026	30.6.2025
Splatná daň z příjmů	8.405	18.928
Úpravy týkající se splatné daně z příjmů v předchozích letech	-	-
Odložená daň	-996	-177
Celkem	7.409	18.751

Odsouhlasení daňového nákladu a účetního zisku vynásobeného tuzemskou daňovou sazbou Mateřské Společnosti za níže uvedená období:

tis. Kč	30.6.2026	30.6.2025
Účetní zisk před zdaněním	38.199	86.075
Zákonná sazba daně z příjmu v České republice ve výši 21 %	8.022	18.076
Nedaňové náklady a ostatní připočitatelné/odečitatelné náklady	454	852
Zaúčtovaná odložená daň	-71	-
Daň z příjmů vykázaná ve výkazu zisku a ztráty	8.405	18.928

Odložené daňové zůstatky a pohyby:

tis. Kč	1.1.2026	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	30.6.2026
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	-411	-	-	-	-411
Rezervy na závazky a poplatky	1.318	-	-	-	1.318
Ostatní – konsolidační úpravy	64	25	-	-	89
Čistá odložená daňová pohledávka / závazek	971	25	-	-	996
Vykázaná odložená daňová pohledávka	971	25	-	-	996

tis. Kč	1.1.2025	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	30.6.2025
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	-59	-	-	-	-59
Rezervy na závazky a poplatky	184	-	-	-	184
Ostatní – konsolidační úpravy	48	4	-	-	52
Čistá odložená daňová pohledávka / závazek	173	4	-	-	177
Vykázaná odložená daňová pohledávka	173	4	-	-	177

Skupina započítává daňové pohledávky a závazky pouze tehdy, pokud má právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky a splatné daňové závazky.

25. Vlastní kapitál

Skupina má 4.708.910 vydaných a plně splacených kmenových akcií o nominální hodnotě 1 Kč s identifikačním číslem (ISIN) CZ0005135970. Tržní hodnota akcií Skupiny na primárním trhu (Prime Market) Burzy cenných papírů Praha k 30.6.2026 činila 794 Kč za akcii.

Akcie schválené, vydané a plně splacené:

	Počet akcií	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč
Kmenové akcie			
K 30.6.2025	4.709	4.709	159.269
Vydání základního kapitálu, nominální hodnota akcií 1 Kč	-	-	-
Konverze do akcií o nominální hodnotě 1 Kč	-	-	-
K 31.12.2025	4.709	4.709	159.269
K 30.6.2026	4.709	4.709	159.269

Všechny kmenové akcie jsou převoditelné bez omezení. S jednou akcií o nominální hodnotě 1 Kč je spojen jeden hlas.

V roce 2026 byl čistý zisk za rok 2025 převeden do nerozděleného zisku. Společnost v roce 2026 nevyplácela žádné dividendy a ani nevydala nové emise akcií.

26. Osobní náklady

Společnost má nastavená pravidla pro vznik nároku na pohyblivou složku odměn pro každého zaměstnance. Každý zaměstnanec má nastavené cíle, které musí být splněny, aby mu odměna byla vyplacena. Revize splnění cílů je při hodnotících pohovorech, které probíhají v průběhu roku.

Náklady na zaměstnance za jednotlivá období se skládají z následujícího:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny	42	36
Mzdové náklady a odměny orgánů Společnosti	25.184	23 843
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7.132	6 353
Ostatní osobní náklady	86	147
Osobní náklady celkem	32.402	30.343

Z toho odměny klíčových členů vedení Skupiny:

tis. Kč	1.1.-30.6. 2026	1.1.-30.6. 2025
Mzdové náklady a odměny orgánů Společnosti	12.891	10.738
Celkem	12.891	10.738

Skupina v rámci smluvních vztahů s výkonnými členy volených orgánů a řediteli nesjednává právo požadovat vrácení pohyblivé složky odměny či jakékoli její části, na kterou mu vznikl nárok a která mu již byla poskytnuta. Vznik nároku na tuto pohyblivou složku odměny je podmíněn splněním výkonnostních ukazatelů stanovených dozorčí radou Skupiny, souhlasem valné hromady a předložením zprávy auditora o ověření účetní závěrky Skupiny

za daný kalendářní rok, což představuje robustní mechanismus, kterým se Skupina snaží předcházet neoprávněnému vyplacení pohyblivé složky odměny.

Skupina si navíc v rámci politiky odměňování vyhrazuje právo uplatnit náhradu škody, která by zahrnovala pohyblivé složky odměny vyplacené členovi představenstva odsouzenému za trestný čin zkrreslování údajů o stavu hospodaření a jmění.

27. Řízení finančního rizika

Třídy finančních nástrojů Skupiny odpovídají položkám uvedeným v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

Hlavní finanční závazky Skupiny zahrnují leasingy a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Hlavním účelem těchto finančních závazků je financování provozní činnosti a investic Skupiny. Mezi hlavní finanční aktiva Skupiny patří pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, které pocházejí přímo z její činnosti.

Skupina je vystavena tržnímu, měnovému riziku a riziku likvidity. Vedení Skupiny identifikuje finanční rizika, která mohou mít nepříznivý dopad na obchodní cíle, a prostřednictvím aktivního řízení rizik tato rizika snižuje na přijatelnou úroveň.

Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že reálná hodnota budoucích peněžních toků finančního nástroje bude kolísat v důsledku změn tržních cen.

Všechny výrobní procesy probíhají v České republice a Skupina se zaměřuje na udržení stabilních a spolehlivých dodavatelských vztahů, což přispívá k jejímu odolnému postavení na trhu. Významným prvkem řízení tržních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupů a stavu zásob.

V případě narušení dodavatelských řetězců Skupina je schopna rychle nahradit dodavatele alternativními partnery, což dále snižuje potenciální rizika spojená s výkyvy cen komodit.

Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky budou kolísat v důsledku změn měnových kurzů. Vystavení Skupiny riziku změn měnových kurzů se týká především provozních činností Skupiny (pokud jsou výnosy nebo náklady denominovány v cizí měně).

Skupina fakturuje převážně v Eurech. Existuje zde však určité měnové riziko vyplývající z prodejů a nákupů v jiných měnách, zejména v CZK, EUR a USD.

Finanční aktiva a závazky zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Všechna ostatní aktiva a závazky v cizích měnách jsou nevýznamná nebo nepodléhají kurzovému riziku (např. pozemky, budovy a zařízení).

Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné hotovosti a dostupnosti finančních prostředků, aby bylo možné plnit závazky v době jejich splatnosti. Skupina pravidelně monitoruje svou likvidní pozici s cílem udržet si dostatečné finanční zdroje k úhradě svých závazků a pohledávek.

Následující tabulka shrnuje profil splatnosti finančních závazků Skupiny na základě smluvních nediskontovaných plateb (v tis. Kč):

30.6.2025	Na vyžádání	Kratší než 3 měsíce	3 až 12 měsíců	1 až 5 let	Déle než 5 let	Celkem
Závazky z leasingu	-	-	639	-	-	639
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	1.061	-	-	-	1.061
Celkem	-	1.061	639	-	-	1.700

31.12.2025	Na vyžádání	Kratší než 3 měsíce	3 až 12 měsíců	1 až 5 let	Déle než 5 let	Celkem
Závazky z leasingu	-	935	4 700	16 980	-	22 615
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	4 170	-	-	-	4 170
Celkem	-	5 105	4 700	16 980	-	26 785

30.6.2026	Na vyžádání	Kratší než 3 měsíce	3 až 12 měsíců	1 až 5 let	Déle než 5 let	Celkem
Závazky z leasingu	-	2.229	6.413	19.617	-	28.258
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	3.054	-	-	-	3.054
Celkem	-	5.283	6.413	19.617	-	31.312

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky nezahrnují daňové závazky, přijaté zálohy a smluvní závazky, protože se jedná o nefinanční závazky.

Úrokové riziko

Skupina čelí minimálním úrokovým rizikům, neboť její operace jsou plně financovány vlastními zdroji a Skupina nemá žádné úvěrové závazky.

Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům.

Skupina čelí minimálním kreditním rizikům z důvodu, že pro výrobu zakázky vždy inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Tím Skupina eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Konečné dodání výrobku vždy probíhá po obdržení celé protihodnoty zakázky. V případě nezaplacení zbývajících protihodnot, Skupina je schopna výrobek odprodat další protistraně.

28. Řízení kapitálu

Hlavním cílem řízení kapitálu Skupiny je zajistit, aby měla k dispozici kapitál potřebný k provozování a růstu podniku s přiměřenými náklady na kapitál, aniž by podstupovala nepřiměřená finanční rizika. Pro účely řízení kapitálu Skupiny zahrnuje kapitál základní kapitál a všechny ostatní kapitálové rezervy připadající na akcionáře Společnosti.

Hlavním cílem řízení kapitálu Skupiny je maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Zásady Skupiny pro alokaci kapitálu zahrnují:

- Investice do technologií a schopností pro organický růst.
- Udržení robustní rozvahy a finanční síly zajišťující strategickou flexibilitu.
- Upřednostňování růstu před vyplácením dividendami bez záměru vyhlašovat dividendy v nejbližší době.
- Udržení vysoké provozní marže.

Skupina řídí svou kapitálovou strukturu a provádí úpravy s ohledem na změny ekonomických podmínek. Za účelem udržení nebo úpravy kapitálové struktury může Skupina upravit výplatu dividend akcionářům, vrátit kapitál akcionářům nebo vydat nové akcie.

Ve výše uvedeném období nedošlo k žádným změnám v cílech, pravidlech nebo procesech řízení kapitálu.

29. Zveřejnění údajů o spřízněných stranách

Během prvních šesti měsíců roku 2026 byly konsolidovaným celkem uzavřeny transakce se spřízněnými osobami za běžných tržních podmínek. Ve sledovaných obdobích nedošlo k transakcím se spřízněnými stranami, které by podstatně ovlivnily výsledky hospodaření Společnosti.

Během prvních šesti měsíců roku 2026 nebyly konsolidovaným celkem uzavřeny žádné smluvní transakce mezi spřízněnými osobami. Ve sledovaných obdobích nedošlo k transakcím se spřízněnými stranami, které by podstatně ovlivnily výsledky hospodaření Společnosti.

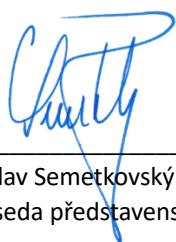
Následující tabulka shrnuje transakce se spřízněnými osobami (v tis. Kč):

30.6.2025	vztah	závazky	pohledávky	nákupy	prodej
Primoco UAV Defence, s.r.o.	Společnost ze skupiny	269	199.911	-	230.502
31.12.2025	vztah	závazky	pohledávky	nákupy	prodej
Primoco UAV Defence, s.r.o.	Společnost ze skupiny	244.487	1.148	5.756	357.192
30.6.2026	vztah	závazky	pohledávky	nákupy	prodej
Primoco UAV Defence, s.r.o.	Společnost ze skupiny	184.683	190	-	99.165

30. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným významným následným událostem, které by ovlivnily finanční pozici Skupiny.

V Praze, dne 28.08.2026



Ladislav Semetkovský
předseda představenstva