

PRIMSCO UAV



# *Konsolidovaná* výroční finanční zpráva za období.

1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

# OBSAH

- 1. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU**
- 2. OSTATNÍ INFORMACE KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVY**
  - 2.1. Události nastalé po rozvahovém dni**
  - 2.2. Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky**
  - 2.3. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**
  - 2.4. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů**
  - 2.5. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí**
  - 2.6. Aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů**
  - 2.7. Informace o pobočkách nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí**
- 3. VÝKAZ O ŘÍZENÍ A SPRÁVĚ SPOLEČNOSTI**
- 4. ZPRÁVA O VZTAZÍCH**
- 5. ALTERNATIVNÍ VÝKONNOSTNÍ UKAZATELE**
- 6. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DLE IFRS**
- 7. ZPRÁVA AUDITORA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE**
- 8. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DLE IFRS**
- 9. ZPRÁVA AUDITORA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE**

## Prohlášení vedení společnosti

Podle našeho nejlepšího vědomí účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, podává věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční finanční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

V Praze dne 27.04.2026



Ladislav Semetkovský  
předseda představenstva



Petr Kováč  
člen představenstva



Romana Wyllie  
člen představenstva

## 1. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, dámy a pánové,

rok 2025, ke kterému se vztahuje tato výroční zpráva, přinesl společnosti Primoco UAV celou řadu splněných cílů, zvládnutých výzev i obchodních úspěchů. Nade všemi milníky ale nejvíce ční ten, který dává dobrý důvod bilancovat tentokrát ještě o trochu víc než obvykle. V roce 2025 totiž uplynulo 10 let od založení společnosti.

Z hrstky lidí, kteří tehdy u úplných začátků Primoco UAV byli, by se těžko našel někdo, kdo by uhadl, že již první dekádu svojí existence budeme uzavírat v pozici předního evropského výrobce středně těžkých bezpilotních letadel, jenž svoji produkci exportuje do celého světa. Že jako první na světě ve své kategorii získáme vojenskou certifikaci NATO STANAG i civilní oprávnění EASA létat nad hustě zalidněnými oblastmi, že za jediný rok uzavřeme nové kontrakty přesahující hodnotu jedné miliardy korun, nebo že se s akcemi společnosti bude obchodovat na hlavním trhu pražské burzy.

Zatímco dnes máme skvělý tým o 55 zaměstnancích, disponujeme vlastním továrním letištěm, dokončujeme výcvikové centrum pro operátory bezpilotních letadel, které nikdo jiný v Evropě zatím nenabízí, a jsme v pokročilé fázi příprav na výstavbu nového závodu, jenž nám umožní ztrojnásobit maximální produkci, v roce 2015 nic z toho neexistovalo.

Co jsme však už před deseti lety měli, byla jedinečná vize, silné odhodlání, vůle jít cestou vlastního výzkumu i vývoje a nevzdávat se i přesto, že zpočátku se naše cesta nepředvídatelně klikatila. A i když je dnes Primoco UAV svým zázemím, postavením na trhu i řadou dalších parametrů úplně jinde, tyto základní hodnoty zůstaly a propuly se do DNA společnosti.

Právě tohle považuji za klíčovou věc, protože 10 let je v letectví nesmírně krátká doba. Oblast bezpilotního létání se navíc rozvíjí neuvěřitelně rychle a okolnosti, za kterých se to děje, ukazují, že potenciál Primoco UAV do budoucna je nadále obrovský. I přes to, kam jsme dosud vyrostli, se nacházíme pořád ještě na začátku. Vize, odhodlání či vlastní výzkum a vývoj se tak budou nadále nesmírně hodit.

Náskok před konkurencí si Primoco UAV zajistilo i náročnou certifikací dle standardu NATO STANAG 4703, k jejímuž získání v roce 2025 vedlo 5 let úsilí. Díky tomu je nyní možné bez dodatečných povolení či zkoušek rovnou nasazovat na vojenské a civilní mise. V kombinaci s rozšířeným civilním oprávněním EASA LUC 2.5 SAIL III k provozu nad hustě osídlenými oblastmi a osvědčením způsobilosti bezpilotního letadla dle ICAO Annex II obdrženým v prosinci 2025, drží naše letouny certifikace, jež žádný jiný světový dodavatel UAV v naší kategorii nemůže nabídnout.

Energii, čas i peníze jsme v roce 2025 investovali kromě certifikací také do celé řady dalších strategických projektů, jenž pomohou Primoco UAV dále růst a posilovat svoji pozici mezi lídry v oboru. Jedním z nich je vývoj nového o 30 % výkonnějšího motoru Primoco Engine 410, který do budoucna nahradí stávající jednotky 340. Spolu s mobilním operátorem T-Mobile jsme navíc vyvinuli a v roce 2025 úspěšně otestovali unikátní řešení pro posílení sítě budoucnosti pomocí UAV. Při krizových událostech i komerčních akcích konajících se mimo běžné pokrytí dokáže jeden náš bezpilotní letoun zajistit až tisícovce uživatelům mobilní signál na ploše až 20 km<sup>2</sup>.

V první polovině roku 2026 zároveň dokončíme výstavbu nového hangáru a moderního výcvikového centra v areálu našeho továrního letiště v Písku Krašovicích. Do roku 2028 pak vznikne v Písku nové výrobní a administrativní centrum s 4 500 m<sup>2</sup> užitné plochy ve výrobní hale (více než čtyřnásobek v porovnání se stávajícím stavem) a dalšími bezmála 2 500 m<sup>2</sup> pro kanceláře, prodejní showroom či řízení letového provozu našich UAV.

V roce 2025 jsme pro tuto klíčovou stavbu dokončili veškeré projektové práce a podali žádost o stavební povolení. Celkem Primoco UAV pro svoje rozvojové projekty a podnikání drží již přes 300 000 metrů čtverečních pozemků.

O tom, co má společnost Primoco UAV nejen za rok 2025 za sebou, se v podrobnostech dočtete na následujících stránkách. Budu však rád, pokud se stanete rovněž součástí příběhu, který má ještě před sebou – ať už jako obchodní partneři, dodavatelé, akcionáři nebo třeba i členové našeho skvělého týmu zaměstnanců.

S úctou,



Ladislav Semetkovský  
předseda představenstva

## 2. Ostatní informace konsolidované výroční zprávy

### 2.1. Události nastalé po rozvahovém dni

Změny v dozorčí radě v roce 2026:

Ing. Jan Sechter, zánik funkce předsedy dozorčí rady ke dni 25. února 2026, ukončení členství ke dni 28. února 2026.

Ing. Vladan Ševčík, vznik funkce předsedy dozorčí rady dne 25. února 2026.

JUDr. Lenka Holsteinová, vznik členství dne 1. března 2026 jako členka dozorčí rady.

Dne 30.1. 2026 valná hromada schválila členy výboru pro audit:

Ing. Petr Babický, předseda výboru.

Ing. Jan Venglář, člen výboru.

Ing. Rostislav Kuneš, člen výboru.

Dne 30.1.2026 byla svolána Valná hromada, kde se projednával jedním z bodů: Změna stanov Společnosti ve vztahu k Valné hromadě.

Valná hromada tuto změnu stanov schválila a podle ustanovení odst. 6.2. zní následovně: "Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu." Ustanovení odst. 6.3. stanov nadále zní následovně: "Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud Nařízení Rady, právní předpisy České republiky, jimiž se provádí Směrnice Rady, právní předpisy České republiky nebo tyto stanovy nevyžadují v případě evropské společnosti nebo akciové společnosti kvalifikovanou většinu hlasů."

V období od rozvahového dne do data schválení této výroční zprávy statutárním orgánem (viz datum na třetí straně výroční zprávy) nedošlo k žádné další významné události, která by zásadním způsobem ovlivnila finanční pozici Společnosti.

### 2.2. Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky

V první polovině roku 2026 dokončíme výstavbu nového hangáru a moderního výcvikového centra v areálu našeho továrního letiště v Písku-Krašovicích. Tento projekt představuje další důležitý krok v rozšiřování provozního a technologického zázemí společnosti.

Do roku 2028 plánujeme v Písku vybudovat nové výrobní a administrativní centrum, které významně navýší naše výrobní kapacity i administrativní zázemí. Součástí projektu bude výrobní hala s užitnou plochou 4 500 m<sup>2</sup>, což představuje více než čtyřnásobné navýšení oproti současnému stavu, a dále téměř 2 500 m<sup>2</sup> určených pro kanceláře, prodejní showroom a centrum řízení letového provozu našich bezpilotních letounů.

V roce 2025 jsme pro tuto klíčovou investici dokončili veškeré projektové práce a podali žádost o stavební povolení, jehož vydání očekáváme na jaře 2026. Následovat bude výběr generálního dodavatele stavby. Pro své rozvojové projekty a další podnikatelské aktivity dnes Primoco UAV disponuje již více než 300 000 m<sup>2</sup> pozemků. Očekávané náklady představují 600 milionů korun.

Vedle rozšiřování infrastruktury budeme i nadále významně investovat do vlastního výzkumu, vývoje a inovací zaměřených na další zvyšování výkonu, provozních schopností a variability našich bezpilotních systémů a jejich vybavení.

Vedle finalizace vývoje nové generace výkonnějších motorů Primoco Engine 410 nově rozvíjíme také schopnost integrace sofistikovaných zbraňových systémů na platformu One 150. Rozšíření vývoje tímto směrem je přímou

reakcí na rostoucí poptávku zákazníků, kteří se na Primoco UAV stále častěji obracejí s požadavky na obranná řešení, například v oblasti ochrany proti nepřátelským útočným dronům, a to i v kontextu aktuální geopolitické situace.

Na úspěšný obchodní rok 2025 chceme navázat také v roce 2026. Naším cílem je meziročně zvýšit objem nově uzavřených kontraktů o pětinu – z rekordních 42 na 50 prodaných bezpilotních letounů.

### **2.3. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Společnost nemá přijatou zvláštní politiku pro výzkum a vývoj. Částky vynaložené na výzkum a vývoj jsou v plném rozsahu zahrnuty v nákladech Společnosti. Společnost částky vynaložené na výzkumné a vývojové činnosti účetně samostatně neeviduje.

### **2.4. Nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů**

Společnost v účetním období nenabyla žádné vlastní akcie či podíly.

### **2.5. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí**

Činnost Společnosti nemá zvláštní dopady na životní prostředí. Z tohoto důvodu Společnost nevyvíjí v této oblasti žádné zvláštní aktivity.

### **2.6. Aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů**

Pracovněprávní agenda je vedena v souladu se Zákoníkem práce a dalšími právními a mzdovými předpisy.

### **2.7. Informace o pobočkách nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí**

Společnost v uvedeném období neměla pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

**3. Výkaz o řízení a správě společnosti**

**Výkaz o řízení a správě společnosti**  
**Primoco UAV SE**

se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín

IČO: 037 94 393

Primoco UAV SE (dále též „**Společnost**“) v souladu se zákonem 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**ZPKT**“) podává v rámci této výroční zprávy výkaz o řízení a správě ve struktuře dle ZPKT.

### **3.1. Zásady správy a řízení Společnosti**

#### **Kodex správy a řízení společnosti (§ 118 odst. 4 písm. a), b), c) ZPKT)**

Společnost se nad rámec svých zákonných povinností přihlašuje ke Kodexu správy a řízení společností ČR (dále též „Kodex“), který vstoupil v platnost 1. 1. 2019 a byl následně upraven a uveden v soulad s novelou zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále též „ZOK“) účinnou od 1. 1. 2021, a to v duchu principu „dodržuj nebo vysvětli“. Společnost vychází ze znění Kodexu publikovaného v Metodické příručce ke Kodexu<sup>1</sup>. Společnost postupuje odchylně od následujících doporučení Kodexu:

- a. Bod 2.3.2: Společnost neumožňuje akcionářům hlasovat na zasedání valné hromady s využitím technických prostředků. Ačkoli alternativní způsoby rozhodování na valné hromadě představují flexibilnější prostředek, Společnost má za to, že tradiční prezenční zasedání valné hromady a s tím spojené rozhodování zaručují, že akcionáři nebudou omezovali v uplatňování jejich práv na řízení Společnosti například tím, že v rámci korespondenčního hlasování odevzdají svůj hlas ještě před započítáním valné hromady nebo nepřiměřenými obtížemi spojenými s ověřením totožnosti distančních účastníků valné hromady, které dle názoru Společnosti má být alespoň dvoufázové a které není aktuálně ve Společnosti zavedeno. S ohledem na případy, kdy konání prezenční valné hromady může být nevhodné nebo dokonce nemožné z důvodu krizových situací, Společnost umožňuje konání valné hromady per rollam.
- b. Bod 4.1.6.: Společnost v rámci smluvních vztahů s výkonnými členy volených orgánů a řediteli nesjednává právo požadovat vrácení pohyblivé složky odměny či jakékoli její části, na kterou mu vznikl nárok a která mu již byla poskytnuta. Vznik nároku na tuto pohyblivou složku odměny je podmíněn splněním výkonnostních ukazatelů stanovených dozorčí radou Společnosti, souhlasem valné hromady Společnosti a předložením zprávy auditora o ověření účetní závěrky Společnosti za daný kalendářní rok, což představuje robustní mechanismus, kterým se Společnost snaží předcházet neoprávněnému vyplacení pohyblivé složky odměny. Společnost si navíc v rámci politiky odměňování vyhrazuje právo uplatnit náhradu škody, která by zahrnovala pohyblivé složky odměny vyplacené členovi představenstva odsouzenému za trestný čin zkraslování údajů o stavu hospodaření a jmění.
- c. Bod 4.1.7.: Společnost má nastavena pravidla pro odklad vzniku nároku na pohyblivou složku odměny výkonných členů volených orgánů a ředitelů do doby předložení zprávy auditora o ověření účetní závěrky. Vznik nároku na pohyblivou složku odměny rovněž podléhá schválení valnou hromadou. Kodexem doporučovaný odklad vzniku nároku o 3 až 5 let klade nepřiměřené nároky na finanční plánování Společnosti, kdy stejného cíle lze dosáhnout nastavením dlouhodobých výkonnostních ukazatelů.
- d. Bod 6.2.: Dozorčí rada Společnosti má tři členy, dostatečný počet jejích členů by měl být nezávislý. Dva členové dozorčí rady Společnosti nesplňují kumulativní kritéria nezávislosti definovaná v příloze 1 Kodexu, Společnost nicméně tuto skutečnost nepovažuje za rizikovou s ohledem na důsledné uplatňování zavedených kontrolních mechanismů zaměřených na eliminaci negativních dopadů na práva akcionářů Společnosti.

<sup>1</sup> Metodická příručka Kodexu správy a řízení společností ČR. Czech Institute of Directors, 2023. ISBN 978-80-908441-0-0, dostupné k nahlédnutí v sídle Společnosti.

- e. Bod. 10.1: Společnost uplatňuje účinnou politiku předcházení, identifikace a řízení konfliktu zájmů osob ve Společnosti, jejíž podstatné znaky jsou uvedeny v Etickém kodexu Společnosti. Vnitřní předpis, který by obsahoval prezentaci příkladů, které běžně vyvolávají konflikty zájmů, úpravu transakcí se spřízněnými stranami Společnosti a konkrétní sankce za nedodržení politiky konfliktu zájmů, Společnost dosud nevydala s ohledem na nedávné uvedení Etického kodexu Společnosti do praxe a neexistenci případů vzniku konfliktu zájmů, které by Společnost ke dni vydání této výroční zprávy z vlastní iniciativy řešila nebo jí byly oznámeny.

Kromě výše uvedeného Společnost nepoužívá žádné postupy řízení a správy nad rámec požadavků ZPKT, které by vyžadovaly uvedení informací a podrobný popis ve smyslu § 118 odst. 4 písm. b) ZPKT.

### **Compliance Management System (§ 118 odst. 4 písm. d) ZPKT)**

Společnost postupně zavádí Compliance Management System (CMS), jehož hlavními pilíři je (a) nastavení parametrů vnitřní kontroly, (b) řízení rizik spojených s případným nesouladem s právními předpisy a pravidly regulujícími oblast podnikání Společnosti a (c) adekvátní reakce ve formě preventivních opatření. CMS zahrnuje Etický kodex Společnosti, který stanoví obecná pravidla v oblasti:

- vztahů se zákazníky, obchodními partnery a dodavateli Společnosti,
- vztahů s konkurencí a předcházení a řešení konfliktu zájmů,
- chování zaměstnanců,
- vztahů k zakladatelům, akcionářům a investorům Společnosti,
- vztahů s veřejnou správou, politickou sférou a místní komunitou,
- předcházení trestního jednání a boje proti korupci,
- ochrany majetku a informací,
- a společenské odpovědnosti.

Etický kodex navázal na již existující vnitřní předpis Společnosti zaměřený na podmínky nákupu zboží a služeb s cílem spolupracovat pouze s těmi dodavateli, jejichž obchodní strategie je v souladu s hodnotami Společnosti. Společnost v souladu se svou zákonnou povinností též stanovila pravidla pro nakládání s vnitřními informacemi.

Klíčovou úlohu představuje v rámci CMS úsek řízení kvality a úsek právních služeb, které se zaměřují jednak na nastavování vnitřních pravidel fungování Společnosti, ale též na kontrolu jejich dodržování a metodickou podporu odpovědných zaměstnanců.

Ve vztahu k procesu účetního výkaznictví Společnost aplikuje účinné nástroje vnitřní kontroly a řízení rizik spočívající v činnosti výboru pro audit.

### **3.2. Popis práv spojených s akciemi společnosti (§ 118 odst. 4 písm. e) ZPKT)**

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy, zejména ZOK a zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a stanoví Společnosti. Oprávnění majitelé akcií mají právo podílet se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, jíž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a obdržet vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní, a uplatňovat návrhy a protináměry k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích Společnosti. Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů. Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Ke dni 31. 12. 2025 činil základní kapitál Společnosti 4 708 910 Kč a byl plně splacen. Základní kapitál byl rozdělen na 4 708 910 kmenových akcií v zaknihované podobě o nominální hodnotě 1 Kč (0,0412456176531244 EUR) za akcii. Společnost nevydala žádné prioritní akcie, práva, konvertibilní dluhopisy ani žádné jiné cenné papíry vázáné na akcie nebo vlastní kapitál. Se všemi akciemi jsou spojena stejná práva. Společnost nemá žádné schválené, ani nevydané akcie. Akcie Společnosti nenesou žádná práva na odkoupení nebo konverzi. Každý akcionář Společnosti má stejná práva, včetně rovných hlasovacích práv, s výhradou samostatně převoditelných práv dle ZOK. Podle stanov Společnosti nese každá akcie jeden hlas na valné hromadě.

### **3.3. Popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu, dozorčí rady, včetně informací o výboru pro audit (§ 118 odst. 4 písm. f) ZPKT)**

Společnost má duální systém řízení, který se skládá z představenstva a dozorčí rady. Představenstvo zastupuje Společnost ve všech záležitostech a je pověřeno jejím každodenním řízením, dozorčí rada odpovídá za dohled nad činností Společnosti a představenstva a řeší záležitosti definované v ZOK a stanovách, zejména záležitosti s věcným dopadem na hodnotu vlastnických podílů ve Společnosti. Podle ZOK dozorčí rada neprovádí obchodní vedení.

Představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit rozhodují na zasedání nebo mimo zasedání. Na zasedání volený orgán rozhoduje, pokud je v souladu se stanovami Společnosti usnášeníschopný, nadpoloviční většinou hlasů přítomných členů. Každý člen má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy. Mimo zasedání rozhoduje volený orgán nadpoloviční většinou hlasů všech členů voleného orgánu. Žádný z volených orgánů Společnosti nemá ke dni podání této výroční zprávy zřízeny výbory či podvýbory.

#### **Představenstvo**

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a je v konečném důsledku odpovědné za řízení Společnosti, její obecné záležitosti, směřování, výkonnost a dlouhodobý úspěch. Do působnosti představenstva náleží ty záležitosti, které nejsou dle stanov Společnosti nebo dle právních předpisů svěřeny jiným orgánům Společnosti. Stanovy Společnosti stanoví, ke kterým jednáním představenstva je vyžadován souhlas valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvo má tři členy, které jsou fyzickými osobami. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada. Členové představenstva volí a odvolávají předsedu představenstva. Funkční období členů představenstva činí tři roky. Člen představenstva může být opětovně zvolen do své funkce.

V období kalendářního roku 2025 byli členy představenstva Společnosti:

- pan Ladislav Semetkovský, předseda představenstva. Členství v představenstvu vzniklo panu Semetkovskému poprvé dne 16. 2. 2015, dne 1. 12. 2023 byl znovu zvolen členem a zároveň předsedou představenstva. Stávající funkční období mu uplyne dne 1. 12. 2026.
- pan Petr Kováč, člen představenstva. Členství v představenstvu vzniklo panu Kováčovi dne 1.12. 2023 a stávající funkční období mu uplyne dne 1. 12. 2026.
- paní Romana Wyllie, členka představenstva. Členství v představenstvu vzniklo paní Wyllie dne 1.12. 2023 a stávající funkční období jí uplyne dne 1. 12. 2026.

Všichni stávající členové představenstva mají se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce schválenou valnou hromadou Společnosti dne 1. 12. 2023.

Představenstvo se schází nejméně čtyřikrát ročně zpravidla v sídle Společnosti. Řádná zasedání svolává předseda představenstva.

Za Společnost jedná předseda představenstva nebo společně dva členové představenstva, a to v záležitostech určených stanovami Společnosti.

Představenstvo delegovalo na generálního ředitele (nikoli však s vyloučením svých povinností, pravomocí a oprávnění) jednotlivé činnosti v rámci obchodního vedení, s výjimkou níže uvedených záležitostí.

Mezi výlučné pravomoci a oprávnění představenstva patří rozhodování:

**A.** obecně v oblasti správy a řízení Společnosti o:

- celkovém uspořádání správy a řízení Společnosti;
- změnách ve struktuře představenstva;
- významných změnách kapitálové struktury Společnosti, její podnikové struktury, jejího právního postavení jako veřejné společnosti, kótování jejích akcií nebo jejího sídla;
- svolávání valných hromad, sestavování jejich programu a zajišťování uspokojivého dialogu s akcionáři; doporučení akcionářům ohledně změn stanov;

**B.** oblasti strategie o:

- hodnotách a standardech Společnosti;
- dlouhodobých cílech a strategii Společnosti;
- ročních rozpočtech výdajů a jejich případných podstatných změnách;
- výběru generálního ředitele; přezkoumání činnosti představenstva;

**C.** oblasti finančního výkaznictví o:

- předběžných oznámeních průběžných a konečných výsledků;
- výroční zprávě a účetní závěrce;
- jakékoli významné změně v účetních zásadách nebo postupech Společnosti;
- politice týkající se dividend nebo plateb akcionářům;

**D.** oblasti kontroly o:

- celkové vnitřní kontrole, řízení, rámci řízení rizik Společnosti a ochoty podstupovat rizika, včetně důkladného posouzení vznikajících hlavních rizik;
- opatřeních Společnosti umožňujících zaměstnancům důvěrně oznamovat případná pochybení, zajišťující přiměřené a nezávislé vyšetřování těchto záležitostí a přijímání vhodných následných opatření; výsledcích vyšetřování porušení etiky, dodržování předpisů nebo obvinění z nesprávného jednání;

**E.** oblasti odměňování o:

- odměňování generálního ředitele;
- odměňování členů představenstva;

**F.** oblasti komunikace o:

- tiskových zprávách týkajících se záležitostí, o nichž rozhodlo představenstvo;
- dalších záležitostech, o nichž rozhodlo představenstvo;

**G.** a dále o:

- celkové úrovni pojištění činnosti Společnosti, pojištění členů statutárního orgánu, případně dalších vedoucích pracovníků Společnosti;
- darech;
- projednávání otázek bezpečnosti, které mohou mít vliv na Společnost.

Do působnosti generálního ředitele, kterým je v době podání této výroční zprávy předseda představenstva, patří:

**A.** v oblasti strategie řízení:

- dohled nad každodenním provozem Společnosti;
- provádění strategie Společnosti schválené představenstvem a informování představenstva jako celku o pokroku v souvislosti s touto strategií;
- vypracování návrhu ročního rozpočtu a plánu financování v souladu s dohodnutou strategií Společnosti a předložení představenstvu ke schválení;
- pravidelné přezkoumávání organizační struktury Společnosti a předkládání představenstvu návrhů změn; delegování pravomocí na příslušných úrovních v rámci celé Společnosti;

**B.** v oblasti kontroly:

- zajištění, aby ve Společnosti byly zavedeny účinné obchodní a finanční kontroly a procesy řízení rizik a aby byly dodržovány všechny příslušné právní předpisy a vnitřní předpisy Společnosti; zajištění toho, aby Společnost měla vhodný systém a zásady pro včasné a přesné zveřejňování informací v souladu s regulatorními požadavky;

**C.** v oblasti komunikace:

- včasné informování předsedy představenstva o všech záležitostech, které mohou být pro představenstvo důležité nebo o kterých by mělo být informováno;
- zajištění, aby byly finanční výsledky, obchodní strategie a případně cíle a milníky sdělovány investiční komunitě; vedení procesů v oblasti komunikace se zaměstnanci a konzultací s nimi;

**D.** a dále výkon dalších povinností, které mohou členové představenstva čas od času generálnímu řediteli přidělit nebo jím pověřit.

**Dozorčí rada**

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti a dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti. Do působnosti dozorčí rady náleží záležitosti svěřené jí právními předpisy nebo stanovami Společnosti. Dozorčí rada má tři členy, které volí a odvolává valná hromada. Dozorčí rada ze svých členů volí a odvolává svého předsedu. Funkční období členů dozorčí rady činí pět let. Člen dozorčí rady může být opětovně zvolen do své funkce. V období kalendářního roku 2025 byli členy dozorčí rady Společnosti:

- pan Jan Sechter, předseda dozorčí rady. Členství v dozorčí radě vzniklo panu Sechterovi dne 1. 12. 2023, kdy byl zároveň zvolen předsedou dozorčí rady a stávající funkční období bylo ukončeno ke dni 28. února 2026.

- pan Vladan Ševčík, člen dozorčí rady. Členství v dozorčí radě vzniklo panu Ševčíkovi poprvé ke dni 26. 4. 2022, dne 1. 12. 2023 byl poté znovu zvolen členem dozorčí rady a stávající funkční období bylo ukončeno ke dni 25. února 2026. Dne 25. února 2026 byl zvolen do funkce předseda dozorčí rady.
- pan Jakub Fojtík, člen dozorčí rady. Členství v dozorčí radě vzniklo panu Fojtíkovi dne 1. 12. 2023 a stávající funkční období mu uplyne dne 1. 12. 2028.

Všichni stávající členové dozorčí rady mají se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce schválenou valnou hromadou Společnosti dne 1. 12. 2023.

Dozorčí rada se schází podle potřeby, nejméně však jednou ročně.

Dozorčí rada a představenstvo úzce spolupracují v zájmu Společnosti. Stanovy Společnosti vymezují rozhodnutí představenstva zásadního významu, která podléhají předchozímu schválení dozorčí radou. Dozorčí rada průběžně sleduje přijímání ostatních důležitých rozhodnutí představenstva a v případě potřeby poskytuje představenstvu k nim svá stanoviska. Představenstvo poskytuje dozorčí radě včasné srozumitelné informace o všech relevantních skutečnostech především ve vztahu ke strategii, plánování, vývoji podnikání, hospodářským výsledkům, rizikovým událostem a systému vnitřní kontroly včetně řízení rizik, interního auditu a compliance ve Společnosti.

### **Výbor pro audit a jeho působnost**

Výbor pro audit je nevýkonným orgánem zřízeným za účelem zvýšení efektivity fungování Společnosti. Pomáhá představenstvu při sledování integrity finančních výkazů Společnosti a veškerých formálních oznámení týkajících se finančních výsledků, prověřuje interní audit a systém řízení rizik Společnosti a dohlíží na vztahy Společnosti s externím auditorem.

Výbor pro audit má tři členy, které jmenuje valná hromada. Délka funkčního období činí jeden rok.

Výbor pro audit byl ve Společnosti zřízen ke dni 1. 12. 2023. Pro období 2. 12. 2024 až 31. 1. 2026 nebyl výbor znovuzvolen a funkce tak vykonávali v souladu se zákonem členové dozorčí rady.

Členové výboru pro audit opět zvoleni na jednání Valné hromady Společnosti dne 30. 1. 2026:

- pan Petr Babický, předseda výboru.
- pan Jan Venglář, člen výboru.
- pan Rostislav Kuneš, člen výboru.

Všichni stávající členové výboru pro audit mají se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce schválenou valnou hromadou Společnosti dne 1. 12. 2023. Ve vztahu k činnosti externího auditora výbor pro audit v rámci působnosti vymezené zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a o změně některých zákonů (zákon o auditorech), ve znění pozdějších předpisů, zejména:

- předkládá odůvodněné doporučení k výběru externího auditora, který bude splňovat nároky na závislost a bude mít potřebnou kvalifikaci, kompetence a zavedený systém řízení kvality;
- posuzuje nezávislost a důvěryhodnost externího auditora, přičemž bere v úvahu i veřejně dostupné informace ohledně kvality jiných auditů prováděných auditorem Společnosti;
- sleduje proces povinného auditu;
- informuje dozorčí radu a představenstvo o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu;
- informuje dozorčí radu a představenstvo, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví;
- externí auditor může požádat o účast na jednáních výboru pro audit. Výbor pro audit jedná s externím auditorem bez přítomnosti členů představenstva a zaměstnanců Společnosti.

Ve vztahu k systému vnitřní kontroly výbor pro audit zejména:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví;
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, včetně účinnosti systému řízení rizik a interního auditu.

### **3.4. Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady (§ 118 odst. 4 písm. g) ZPKT)**

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Popis postupů rozhodování a působnost valné hromady jsou uvedeny ve stanovách Společnosti.

Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu. Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud právní předpisy nebo stanovy Společnosti nevyžadují kvalifikovanou většinu hlasů. Uvedené odpovídá stavu po konání valné hromady dne 30.01.2026 (viz dále).

Dne 30.01.2026 byla svolána Valná hromada, kde se projednával jedním z bodů: Změna stanov Společnosti ve vztahu k Valné hromadě.

Valná hromada tuto změnu stanov schválila a podle ustanovení odst. 6.2. zní následovně: "Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu." Ustanovení odst. 6.3. stanov nadále zní následovně: "Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud Nařízení Rady, právní předpisy České republiky, jimiž se provádí Směrnice Rady, právní předpisy České republiky nebo tyto stanovy nevyžadují v případě evropské společnosti nebo akciové společnosti kvalifikovanou většinu hlasů."

Dle znění stanov Společnosti účinného před výše popsanou změnou (tj. před 30. 1. 2026) byla hranice usnášeníschopnosti více jak 75 % a k přijetí vymezených rozhodnutí valné hromady se vyžadoval souhlas alespoň 75 % hlasů všech akcionářů.

Na valné hromadě se hlasuje zvednutím ruky. Hlasování lístky se uskuteční na žádost akcionáře, souhlasí-li valná hromada prostou většinou přítomných hlasů akcionářů. Ani hlasování lístky však není tajné. Hlasuje se v pořadí pro, proti a zdržel se, vždy k jednotlivým bodům pořadu jednání samostatně. Valná hromada hlasuje nejprve o návrhu představenstva, příp. svolavatele valné hromady. V případě jeho neschválení je postupně hlasování o protinávřích v pořadí tak, jak byly vzneseny. Hlasování je ukončeno v okamžiku schválení návrhu představenstva, příp. svolavatele, nebo kteréhokoliv z protinávřů.

Do působnosti valné hromady náleží též:

- rozhodování o změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu pověřeným představenstvem (ve smyslu ustanovení § 511 a násl. ZOK) nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností;
- rozhodování o pachtu závodu Společnosti nebo jeho části tvořící samostatnou organizační složku;
- udělování pokynů představenstvu a schvalování zásad činnosti představenstva, nejsou-li v rozporu s právními předpisy; valná hromada může zejména zakázat členovi představenstva určité právní jednání, je-li to v zájmu Společnosti;
- jmenování a odvolávání likvidátora, schvalování smlouvy o výkonu funkce a plnění podle ustanovení § 61 ZOK;
- schvalování, udělení a odvolání prokury;
- rozhodování o vydání prioritních a vyměnitelných dluhopisů dle ustanovení § 286 a násl. ZOK.

Pozvánka na valnou hromadu je nejméně 30 dnů přede dnem konání valné hromady uveřejněna na internetových stránkách Společnosti, a to [www.uav-stol.com](http://www.uav-stol.com), a současně na internetových stránkách [www.patria.cz](http://www.patria.cz) s tím, že toto uveřejnění nahrazuje zaslání pozvánky na valnou hromadu akcionářům na jejich adresu uvedenou v evidenci zaknihovaných cenných papírů dle ustanovení § 406 odst. 1 ZOK. Takto uveřejněná pozvánka na valnou hromadu nevyžaduje elektronický podpis.

### **3.5. Politika rozmanitosti (§ 118 odst. 4 písm. h), i), j) ZPKT)**

Společnost k rozvahovému dni nepřekračuje alespoň dvě hraniční hodnoty podle ustanovení § 1b odst. 3 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, požadavek zavedení politiky rozmanitosti se na ni nevztahuje. Společnost nicméně v souladu s Přílohou 2 Kodexu uplatňuje koncept rozmanitosti, jehož cílem je vytvořit ve Společnosti takové podmínky, které umožní všem lidem, bez ohledu na jejich individuální odlišnosti, plně rozvinout jejich osobní potenciál. Rozmanitost pravomocí a stanovisek členů a členek volených orgánů Společnosti přispívá tak k účinnému dohledu nad řídicími pracovníky a pracovníci a úspěšné správě a řízení Společnosti. Politika rozmanitosti je uplatňována s podporou vedení Společnosti zejména v následujících oblastech:

- transparentní přijímání nových zaměstnanců a zaměstnankyň s upřednostňováním kandidátů z méně zastoupených skupin, včetně žen a zdravotně znevýhodněných osob;
- rozvoj a kariérní podpora zaměstnanců a zaměstnankyň;
- sladování pracovního a soukromého života;
- korektní způsob prezentace Společnosti podporující rovné zacházení bez ohledu na věk, pohlaví, původ nebo vyznání.

### 3.6. Ostatní zákonné požadavky

#### **Struktura vlastního kapitálu emitenta (§ 118 odst. 5 písm. a) ZPKT)**

Struktura vlastní kapitálu je popsána v bodě A v příloze účetní závěrky.

#### **Omezení převoditelnosti cenných papírů (§ 118 odst. 5 písm. b) ZPKT)**

Převoditelnost akcií Společnosti není omezena.

#### **Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta (§ 118 odst. 5 písm. c) ZPKT)**

Významnými podíly na hlasovacích právech Společnosti disponují akcionáři: Primoco Capital, s.r.o. (50,4 %) a kvalifikovaný akcionář (21 %). Zbývajících 28,6 % akcií Společnosti je free float.

#### **Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv (§ 118 odst. 5 písm. d) ZPKT)**

S žádnými akciemi Společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

#### **Informace o omezení hlasovacích práv (§ 118 odst. 5 písm. e) ZPKT)**

Hlasovací práva spojená s akciemi Primoco UAV SE nejsou omezena.

#### **Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií, pokud jsou emitentovi známy (§ 118 odst. 5 písm. f) ZPKT)**

Společnost si není vědoma žádných dohod mezi akcionáři, které by mohly ztížit nebo omezit převoditelnost jejich akcií nebo hlasovacích práv.

#### **Informace zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu emitenta a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta (§ 118 odst. 5 písm. g) ZPKT)**

Nad rámec pravidel vyplývajících z právních předpisů nejsou zavedena žádná zvláštní pravidla pro volbu a odvolání členů představenstva a pro přijetí změn stanov.

#### **Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu emitenta (§ 118 odst. 5 písm. h) ZPKT)**

Představenstvo Společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

#### **Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nebudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících (§ 118 odst. 5 písm. i) ZPKT)**

Společnost nemá uzavřeny žádné významné smlouvy, které nabydou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání emitenta v důsledku nabídky převzetí.

#### **Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho řídicího orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí (§ 118 odst. 5 písm. j) ZPKT)**

Společnost nemá uzavřeny žádné smlouvy se členy představenstva nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

**Informace o systému kontroly programu, na jehož základě členové řídicího orgánu nebo zaměstnanci emitenta nabývají účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva k nim, pokud tato práva sami nevykonávají (§ 118 odst. 5 písm. k) ZPKT)**

Společnost nemá žádné programy, na jejichž základě je členům představenstva a zaměstnancům Společnosti umožněno nabývat účastnické cenné papíry, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim.

V Praze dne 27.04.2026



Ladislav Semetkovský  
předseda představenstva

**4. Zpráva o vztazích**

**Zpráva o vztazích mezi propojenými  
osobami  
za účetní období roku 2025**

vyhotovena představenstvem společnosti

**Primoco UAV SE**

(jako osoba ovládaná)

se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín

IČO: 037 94 393

Představenstvo ovládané osoby - společnosti Primoco UAV SE, se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 - Radotín, IČO: 037 94 393, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl H, vložka 1546 (dále jen „**Společnost**“), sestavilo za účetní období od 1.1.2025 do 31.12.2025 (dále jen „**Účetní období**“) ve smyslu ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**ZOK**“) a s přihlédnutím k ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších právních předpisů, tuto zprávu o vztazích mezi Společností a ovládajícími osobami a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „**Zpráva**“).

#### **4.1. Struktura vztahů mezi Společností a ovládajícími osobami a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Osobou přímo ovládající Společnost je společnost Primoco Capital, s.r.o., jež disponuje 50,4 % podílem na základním kapitálu i hlasovacích právech Společnosti.

Pan Ladislav Semetkovský je jakožto jediný společník ovládající osobou společnosti PRIMOCO CAPITAL, s.r.o., se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín, IČO: 230 933 91 (dále jen „PRIMOCO CAPITAL“).

Pan Ladislav Semetkovský je též jediný společník společnosti PRIMOCO INVESTMENTS s.r.o., se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 – Radotín, IČO: 290 60 231 (dále jen „PRIMOCO INVESTMENTS“).

Společnost je jediným společníkem společnosti Primoco UAV Defence, s.r.o., se sídlem Výpadová 1563/29f, PSČ: 153 00, Praha 5 - Radotín, IČO: 081 05 111 (dále jen „Primoco Defence“).

Společnost společně s ovládající osobou a jí ovládanými osobami netvoří koncern ve smyslu ustanovení § 79 a násl. ZOK. Struktura propojených osob je uvedena v Příloze této Zprávy.

#### **4.2. Úloha Společnosti ve struktuře vztahů uvedených výše**

V zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna během Účetního období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody ani jí nevznikají žádné další povinnosti vůči ovládající osobě a/nebo osobám ovládanými stejnou ovládající osobou nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v článku 5 této Zprávy.

#### **4.3. Způsob a prostředky ovládnání**

Ovládající osoba vykonává ovládnání prostřednictvím svých vlastnických práv, která uplatňuje hlasováním na valné hromadě Společnosti, jakožto akcionář Společnosti. Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří stanovy Společnosti a hlasování na valné hromadě Společnosti. Mezi Společností a ovládající osobou neexistují žádné zvláštní smlouvy týkající se způsobu a prostředků ovládnání Společnosti.

#### **4.4. Přehled jednání učiněných v Účetním období, resp. jeho části ve smyslu § 82 odst. 2 písm. d) ZOK**

Žádné smlouvy splňující podmínku uvedenou v předmětném ustanovení nebyly v rozhodném období uzavřeny.

#### **4.5. Přehled vzájemných smluv mezi Společností a ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

V prosinci 2022 došlo k uzavření rámcové kupní smlouvy mezi Společností, jakožto prodávajícím, a společností Primoco Defence, jakožto kupujícím, jejímž předmětem je prodej bezpilotních letounů, příslušenství a souvisejících služeb za účelem jejich dalšího prodeje koncovým zákazníkům.

V listopadu 2022 došlo k uzavření smlouvy o podnájmu prostoru sloužícího podnikání mezi Společností, jakožto nájemce, a společností Primoco Defence, jakožto podnájemce, jejímž předmětem je podnájem prostor sloužících k podnikání, včetně souvisejících služeb.

V srpnu 2023 došlo k uzavření nájemní smlouvy o pronájmu vozidel sloužícího podnikání mezi Společností, jakožto pronajímatel, a společností Primoco Defence, jakožto nájemce, jejímž předmětem je pronájem vozidel sloužících k podnikání.

V červenci 2024 došlo k uzavření příkazní smlouvy mezi Společností, jakožto příkazcem, a společností Primoco Defence, jakožto příkazníkem, jejímž předmětem je poskytování podpůrných poradenských a organizačních činností souvisejících se zajištěním prodeje, pronájmu a zajištění podpory UAV zákazníkům.

V srpnu 2024 došlo k uzavření nájemní smlouvy mezi Společností, jakožto nájemcem, a společností PRIMOCO INVESTMENTS, jakožto pronajímatelem, jejímž předmětem je nájem letounu Piper M600.

V srpnu 2024 došlo k uzavření smlouvy o podnájmu letounu sloužícího k podnikání mezi Společností, jakožto nájemce, a společností Primoco UAV Defence, s.r.o., jakožto podnájemce, jejímž předmětem je podnájem letounu sloužícího k podnikání včetně souvisejících služeb.

Nad rámec uvedeného mezi Společností a ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou nejsou uzavřeny žádné smluvní vztahy s výjimkou smluv o výkonu funkce v souvislosti s členstvím ve voleném orgánu Společnosti.

#### **4.6. Posouzení toho, zda Společnosti vznikla újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 ZOK**

Veškeré smlouvy popsané v článku 5 této Zprávy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku. Veškerá poskytnutá a veškerá přijatá plnění na základě těchto smluv byla poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv Společnosti nevznikla žádná újma.

V účetním období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti ze strany vlivné osoby či osoby ovládající, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnosti nevznikla žádná újma, a není tedy nutné posuzovat vyrovnání újmy podle ustanovení § 71 a § 72 ZOK.

#### **4.7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Společností a ovládající osobou**

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že zhodnotilo vztahy mezi Společností a ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou a na základě tohoto zhodnocení prohlašuje, že Společnosti neplynou z těchto vztahů žádné zvláštní výhody nebo nevýhody.

Dále představenstvo prohlašuje, že vztahy mezi Společností a ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou nepředstavují pro Společnost žádné riziko, a proto představenstvo v této Zprávě o vztazích neuvádí, zda a jakým způsobem byla či bude vyrovnána újma dle ustanovení § 71 a § 72 ZOK.

#### **4.8. Závěrečné prohlášení představenstva**

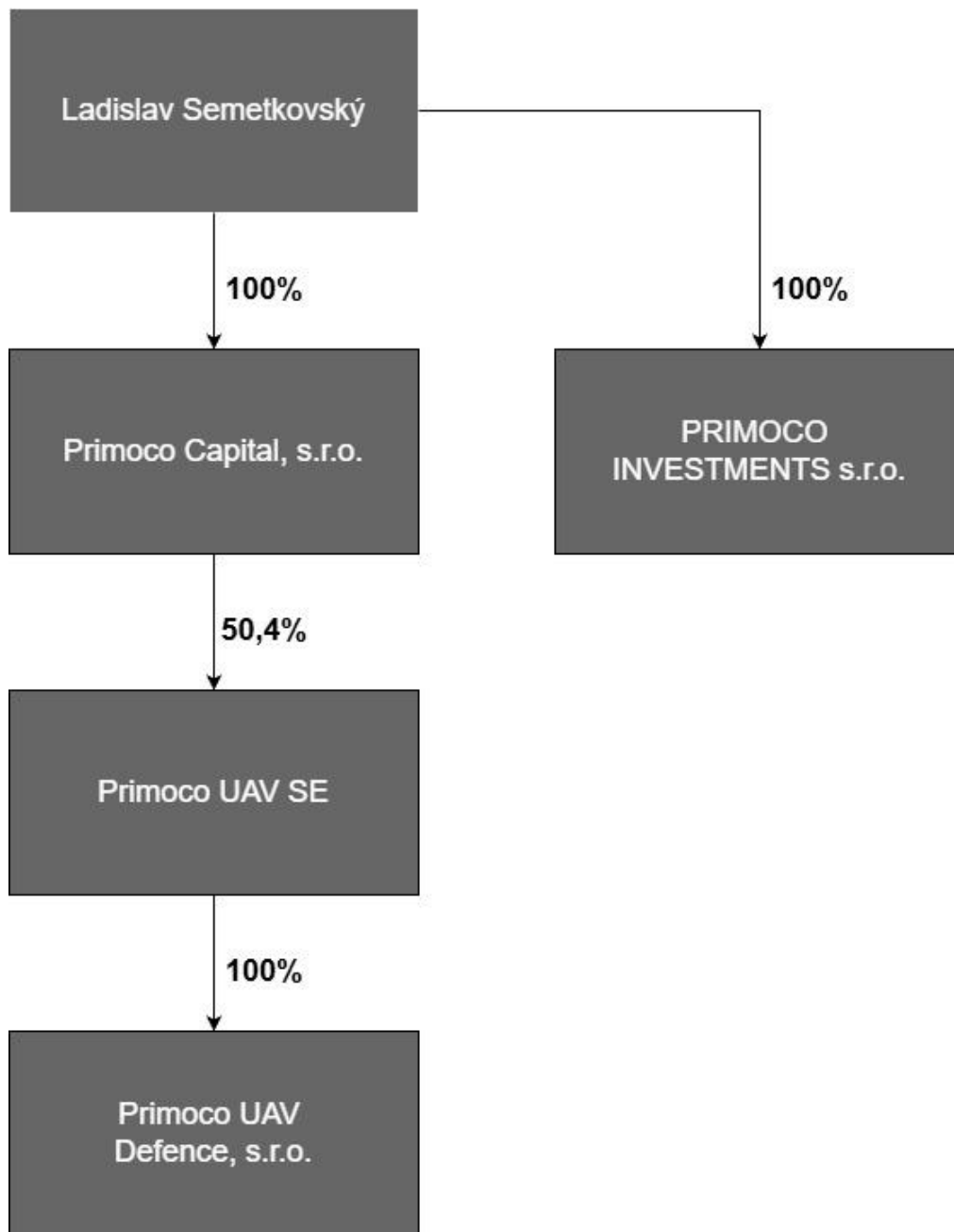
Představenstvo zpracovalo tuto Zprávu o vztazích podle svého nejlepšího vědomí a znalostí čerpaných z jemu dostupných informací a dokumentů, které si s vyložením péče řádného hospodáře představenstvo pro účely této Zprávy o vztazích zajistilo.

V Praze dne 31.03.2026



Ladislav Semetkovský,  
předseda představenstva

Příloha: Struktura vztahů popsaných ve Zprávě zachycená v organizačním diagramu.



## 5. Alternativní výkonnostní ukazatele

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA zisk. Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá proto, že slouží jejímu vedení jako klíčové ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Společnosti. Vedení Společnosti navíc věří, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítka výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem a jejich schopnosti využívat zisky k umořování dluhu, investičním výdajům či naplňování potřeb provozního kapitálu. Vedení Společnosti také věří, že prezentace alternativních ukazatelů výkonnosti umožňuje dlouhodobá srovnání s vyloučením vlivů jednorázových položek, které vedení nepovažuje za vypovídající o základní provozní výkonnosti Společnosti.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti není přímo auditovaná účetní závěrka, nicméně se od finančních údajů obsažených v konsolidované účetní závěrce odvozují. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních standardech IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací, než jsou účetní údaje sestavené podle IFRS ve znění přijatém EU. Alternativním ukazatelům výkonnosti nelze přikládat větší význam než ukazatelům uváděným přímo v auditované účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné studovat ve spojení s údaji auditované konsolidované účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. Stejně se u různých společností mohou lišit kritéria, z nichž tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoliv vedení Společnosti alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Společnosti, a i když investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými společnostmi. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Společnosti používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními standardy IFRS.

Případné použití alternativních ukazatelů výkonnosti jako analytických nástrojů má následující omezení:

- neodrážejí hotovostní výdaje Společnosti ani budoucí potřeby investičních výdajů či smluvní závazky;
- neodrážejí změny v potřebách pracovního kapitálu Společnosti ani související hotovostní nároky;
- neodrážejí významné úrokové náklady ani související peněžní nároky obsluhy dluhu či splátek jistiny;
- ačkoliv odpisy a amortizace nejsou peněžními náklady, bude mnohá odepisovaná a amortizovaná aktiva v budoucnu nutné nahradit, a alternativní ukazatele výkonnosti nevyjadřují peněžní potřeby na pořízení těchto náhrad;
- některé z mimořádných položek, které Společnost vylučuje při výpočtech alternativních ukazatelů výkonnosti, vyjadřují peněžní výdaje minulé nebo budoucí;
- jiné společnosti ve stejném oboru činnosti, v jakém podniká Společnost, mohou své alternativní ukazatele výkonnosti stanovovat jinak, což snižuje užitečnost takovýchto ukazatelů při vzájemném porovnání;
- názvy alternativních ukazatelů nemusí mít stejný nebo podobný význam jako jiné názvy, které mohou být definovány jinou dokumentací pro jiné finanční závazky Společnosti;

- a alternativní ukazatele uvedené v této výroční finanční zprávě se mohou lišit od alternativních ukazatelů ve výročních zprávách z přechozích období. Společnost používá při posuzování svých finančních výsledků takové alternativní ukazatele výkonnosti, které považuje v daném roce za relevantní a vypovídající ke své finanční situaci

Následující tabulka poskytuje popis jednotlivých alternativních ukazatelů ve vztahu k finančním výkazům Společnosti:

<b>tis. Kč</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>EBITDA zisk</b>	145.648	147.190

Vedení Společnosti považuje ukazatel EBITDA zisk za klíčový ukazatel výkonnosti při hodnocení podnikání společnosti. Jak je popsáno výše, EBITDA zisk není ukazatelem popsaným nebo uznávaným podle účetních norem IFRS. Společnost hodnotu ukazatele EBITDA zisku vypočítává na základě údajů auditované konsolidované účetní závěrky. EBITDA se vypočítává jako zisk po zdanění za sledované období navýšený o daň z příjmů, snížený o ostatní finanční výnosy, navýšený o ostatní finanční náklady, snížený o výnosové úroky, navýšený o nákladové úroky, upravený o zisk/ztrátu z derivátových operací, snížený o podíl na výsledku přidružených podniků, zisk z investic pod podstatným vlivem, a navýšený o odpisy a amortizaci. Všechny položky výpočtu EBITDA pocházejí z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu o úplném výsledku auditované účetní závěrky.

Následující tabulka poskytuje výpočet ukazatele EBITDA zisku za uvedená období:

<b>tis. Kč</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Zisk za období</b>	<b>104.149</b>	<b>122.086</b>
Daň z příjmů (+)	28.470	32.519
Finanční náklady (+)	7.844	3.911
Finanční výnosy (-)	8.514	19.861
Náklady na odpisy a amortizaci (+)	13.699	8.535
<b>EBITDA zisk</b>	<b>145.648</b>	<b>147.190</b>

- 6. Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Primoco UAV SE podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví k 31. prosinci 2025**

## **PRIMOCO UAV SE**

# **Konsolidovaná účetní závěrka podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví za období od 1.1.2025 do 31.12.2025**

V Praze dne 27.04.2026



Ladislav Semetkovský,  
předseda představenstva

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		tis. Kč	tis. Kč
	<b>Pozn.</b>		
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky</b>	9	<b>389.294</b>	<b>444.387</b>
Ostatní provozní výnosy	10	7.348	6.829
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby		-28.154	-25.174
Spotřeba materiálu a energie		166.458	219.308
Osobní náklady	26	62.179	53.462
Náklady na služby a opravy a údržbu	11	42.261	55.873
Náklady na odpisy a amortizaci		13.699	8.535
Ostatní provozní náklady	12	8.250	557
Finanční náklady	13	7.844	3.911
Finanční výnosy	13	8.514	19.861
<b>Zisk/Ztráta před zdaněním</b>		<b>132.619</b>	<b>154.605</b>
Daň z příjmů	24	28.470	32.519
<b>Zisk za období</b>		<b>104.149</b>	<b>122.086</b>
Zisk na akcii	14		
- Základní, zisk na akcii připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku		22,12	25,93
<b>OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK</b>			
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Úplný výsledek za období celkem</b>		<b>104.149</b>	<b>122.086</b>

## Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		tis. Kč	tis. Kč
	<b>Pozn.</b>		
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	16	173.255	144.108
Nehmotná aktiva	15	17.516	15.290
Aktiva z práva k užívání	17	20.336	7.173
Odložené daňové pohledávky	24	971	173
		<u>212.078</u>	<u>166.744</u>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	18	117.427	97.579
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	19	161.980	435
Daňové pohledávky		9.765	-
Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva	20	6.704	3.066
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	486.375	230.636
		<u>782.251</u>	<u>331.716</u>
		<b><u>994.329</u></b>	<b><u>498.460</u></b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>			
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>			
Základní kapitál	25	4.709	4.709
Emisní ážio	25	159.269	159.269
Nerozdělený zisk		405.233	301.084
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b><u>569.211</u></b>	<b><u>465.062</u></b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Závazky z leasingů	17	16.554	2.072
		<u>16.554</u>	<u>2.072</u>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	22	10.247	1.480
Smluvní závazky	9.1	394.029	15.301
Závazky z leasingů	17	4.088	5.177
Státní dotace		-	285
Závazky z daně z příjmů		-	8.883
Rezervy	23	200	200
		<u>408.564</u>	<u>31.326</u>
<b>Závazky celkem</b>		<b><u>425.118</u></b>	<b><u>33.398</u></b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b><u>994.329</u></b>	<b><u>498.460</u></b>

## Konsolidovaný výkaz o změnách ve vlastním kapitálu

Pozn.	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál celkem
v tis. Kč				
<b>Stav k 1.1.2024</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>178.998</b>	<b>342.976</b>
Zisk za období	-	-	122.086	122.086
<b>Úplný výsledek za období</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>122.086</u>	<u>122.086</u>
<b>Stav k 31.12.2024</b>	<u><b>4.709</b></u>	<u><b>159.269</b></u>	<u><b>301.084</b></u>	<u><b>465.062</b></u>
<b>Stav k 1.1.2025</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>301.084</b>	<b>465.062</b>
Zisk za období	-	-	104.149	104.149
<b>Úplný výsledek za období</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>104.149</u>	<u>104.149</u>
<b>Stav k 31.12.2025</b>	<u><b>4.709</b></u>	<u><b>159.269</b></u>	<u><b>405.233</b></u>	<u><b>569.211</b></u>

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

tis. Kč	Pozn.	2025	2024
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
Zisk před zdaněním		132.619	154.605
Úpravy:			
Náklady na odpisy a amortizaci		13.699	8.535
Finanční výnosy	13	-5.198	-8.773
Finanční náklady	13	615	183
Kurzové rozdíly		1.928	-
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-528	209
Ostatní nepeněžní položky		-3.638	-482
Úpravy pracovního kapitálu:		-	-
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek		-161.545	-21
Změna stavu zásob		-19.848	-38.667
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		387.210	12.571
		<u>345.314</u>	<u>128.160</u>
Úroky přijaté		5.198	8.773
Úroky placené z leasingových závazků	17	-615	-183
Zaplacená daň z příjmů		-47.916	-68.502
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b><u>301.981</u></b>	<b><u>68.248</u></b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		4.873	578
Nákup pozemků, budov a zařízení		-42.000	-107.462
Nákup nehmotných aktiv		-2.226	-5.069
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b><u>-39.353</u></b>	<b><u>-111.953</u></b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Úhrady závazků z leasingu	17	-4.961	-3.213
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b><u>-4.961</u></b>	<b><u>-3.213</u></b>
Čisté zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		257.667	-46.918
Vliv změn měnových kurzů		-1.928	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		<u>230.636</u>	<u>277.554</u>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	21	<b><u>486.375</u></b>	<b><u>230.636</u></b>

## **Příloha ke konsolidovaní účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2025**

### **1. Informace o společnosti**

Primoco UAV SE (dále jen „Společnost“ nebo „Mateřská společnost“) je akciová společnost založená a sídlící v České republice, jejíž akcie veřejně obchodovány na Pražské burze. Společnost sídlí na Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5. Identifikační číslo společnosti je 037 94 393. Společnost je jediným společníkem společnosti Primoco UAV Defence s.r.o. se sídlem Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5 (dále jen „Primoco Defence“ nebo „dceřiná společnost“).

Společnost a její dceřiná společnost (dohromady dále jen „Skupina“) se zabývají výrobou a prodejem středně velkých, plně autonomních bezpilotních letounů (UAV) a poskytují související letecké služby.

Skupina má vlastní výzkumný a vývojový tým a vyškolený personál, který je schopen vyrobit až 60 strojů ročně. Letadla jsou vyráběna a sestavována z vlastních komponentů – motoru, draku a dalších dílů. V roce 2018 Skupina provedla primární veřejnou nabídku přibližně šesti procent svých akcií na pražské burze. Prostřednictvím úpisu se Skupině podařilo získat 63 milionů korun, jež využila mimo jiné na akvizici továrního letiště v Písku-Krašovicích. Skupina pokračuje ve své činnosti a rozvíjí své schopnosti v oblasti bezpilotních letounů bez zahraničního kapitálu, bankovních úvěrů a dotací. Kromě toho Skupina získala nové finanční prostředky ve výši 90,5 milionu Kč prostřednictvím druhotné emise akcií v roce 2021.

Skupina je držitelem certifikátu ISO 9001 a je osvědčenou organizací pro konstrukci a výrobu vojenské letecké techniky (DOA/POA). V roce 2019 získala prostřednictvím své dceřiné společnosti Primoco UAV Defence, s. r. o., licenci Ministerstva průmyslu a obchodu ČR k obchodování s vojenským materiálem. V roce 2023 obdržela skupina od Úřadu pro civilní letectví ČR certifikát EASA LUC (Light Unmanned Certificate). Skupina nevyrábí ani neprodává bojová bezpilotní letadla s municí. Vojenský materiál využívá pouze na úrovni senzorů, speciální elektroniky a software. Hlavními trhy, na které Skupina obchodně cílí, jsou primárně Evropa, Střední východ, Afrika, Asie. Skupina nabízí zákazníkům jasně prokazatelné ekonomické benefity při srovnání s použitím alternativních řešení (např. vrtulníky).

### **2. Zásady sestavení**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen "IFRS"). Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v historických cenách. Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách a všechny hodnoty jsou zaokrouhleny na tisíce Kč, pokud není uvedeno jinak. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena na účetním principu pokračující činnosti. Fiskální rok Skupiny začíná 1. ledna a končí 31. prosince.

#### **Odměna auditorské společnosti**

Auditorská společnost Grant Thornton Audit s.r.o. poskytla za rok 2024 auditorské služby Skupině a byla jí vyplacena odměna ve výši 900 tis. Kč. Odhadována částka odměny za auditorské služby Skupině za rok 2025 je 1.100 tis. Kč. Odměna byla částečně vyplacena v roce 2025, zbytek bude v roce 2026.

<b>Rok</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Audity účetních závěrek	900.000 Kč	900.000 Kč
Jiné auditorské služby	200.000 Kč	- Kč

### 3. Zásady konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrky Primoco UAV SE a její dceřiné společnosti. Kontroly je dosaženo v případě, kdy je Skupina vystavena nebo má práva k variabilním výnosům na základě své angažovanosti v jednotce nebo může ovlivnit tyto výnosy svojí schopností využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno. Kontroly je dosaženo pouze v případě splnění těchto podmínek:

- Má moc nad jednotkou, do níž bylo investováno (tj. stávající práva, která dávají schopnost řídit relevantní aktivity jednotky, do níž bylo investováno);
- Je vystavena variabilním výnosům nebo má právo na tyto výnosy na základě své angažovanosti v jednotce, do níž investovala; a
- Má schopnost využívat moc nad jednotkou, do níž bylo investováno, k ovlivnění svých výnosů.

Předpokládá se, že kontroly je dosaženo vlastnictvím většiny hlasovacích práv. Kromě tohoto předpokladu a také pokud Skupina disponuje méně než většinou hlasovacích práv jednotky, do níž bylo investováno, zohlední Skupina všechny relevantní skutečnosti a okolnosti při zvažování toho, zda bylo kontroly dosaženo, což zahrnuje:

- Smluvní ujednání s ostatními akcionáři jednotky, do níž bylo investováno;
- Práva vyplývající z ostatních smluvních ujednání; a
- Skutečná a potenciální hlasovací práva Skupiny.

Skupina opětovně posoudí, zda má kontrolu nad jednotkou, do níž bylo investováno, či nikoliv, pokud skutečnosti a okolnosti naznačují, že došlo ke změně jedné či více složek kontroly uvedených výše. Konsolidace dceřiného podniku začíná v okamžiku, kdy Skupina získá kontrolu nad dceřiným podnikem a končí okamžikem, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí. Aktiva, závazky, výnosy a náklady dceřiného podniku jsou zahrnuty v konsolidované účetní závěrce od data, kdy Skupina získá kontrolu až do data, kdy Skupina kontrolu nad dceřiným podnikem ztratí.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku ("OCI") jsou přiřazeny vlastníkům mateřské společnosti Skupiny a nekontrolním podílům, přestože by to vedlo k tomu, že nekontrolní podíly budou mít záporný zůstatek. V případě potřeby jsou provedeny úpravy účetních závěrek dceřiných podniků s cílem zharmonizovat jejich účetní pravidla s účetními pravidly Skupiny. Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi členy Skupiny jsou při konsolidaci vyloučeny.

Změny ve vlastnických podílech Skupiny v dceřiných podnicích, které nevedou ke ztrátě kontroly, jsou zaúčtovány jako transakce s vlastním kapitálem.

Jestliže Skupina ztratí kontrolu nad dceřiným podnikem, odúčtuje související aktiva (včetně goodwillu), závazky, nekontrolní podíl a další položky vlastního kapitálu a vykáže výsledný zisk či ztrátu v hospodářském výsledku. Zbývající investice v bývalém dceřiném podniku je vykázána v reálné hodnotě.

### 4. Významné účetní postupy

Účetní postupy použité při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny níže. Tyto účetní postupy byly ve všech významných ohledech zohledněny v prezentovaných obdobích.

#### 4.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

##### Vykazování výnosů

Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina splnila závazek k plnění a kdy lze částku výnosů spolehlivě určit. Skupina vykazuje výnosy ve výši, která odráží protihodnotu, na kterou Skupina očekává, že bude mít nárok (po snížení o očekávané slevy) výměnou za převod zboží nebo služeb zákazníkovi.

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou po sjednání analyzovány s cílem identifikovat veškerá závazky k plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je alokována na jednotlivé závazky k plnění na základě samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši v okamžiku přechodu kontroly nad zbožím nebo službami na zákazníka buď jednorázově nebo průběžně.

Výnosy z prodeje letounů, řídicích jednotek, senzorů a náhradních dílů jsou vykázány v okamžiku přechodu kontroly na zákazníka a částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky doručeny zákazníkovi.

Výnosy z prodeje služeb, které jsou prodávány spolu s letounem, ale jsou od něj odlišitelné (např. výcvik pilotů a mechaniků), a které budou poskytnuty v budoucích obdobích, jsou identifikovány jako samostatné povinnosti plnit a vykazují se v okamžiku poskytnutí služby, popř. na lineární bázi po dané časové období, pokud jsou služby poskytovány průběžně po dobu několika měsíců. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána v rámci smluvních závazků z přijatých plateb a je následně rozpouštěna do výnosů v závislosti na délce trvání smlouvy o poskytnutí služby.

### **Smluvní aktiva**

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

### **Smluvní závazky**

Smluvní závazek je vykázán, pokud Skupinou byla přijata úhrada protihodnoty od zákazníka nebo úhrada je splatná (podle toho, co nastane dříve) předtím, než Skupina poskytne související zboží nebo služby. Smluvní závazky jsou uznány jako výnosy, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy (tj. převede kontrolu nad souvisejícím zbožím nebo službami na zákazníka).

### **Pohledávky z obchodního styku**

Pohledávka je vykázána, pokud Skupina má nepodmíněné právo na protihodnotu (tj. vyžadováno pouze prosté plynutí času před splatností úhrady této protihodnoty).

## **4.2. Nehmotný majetek**

Nehmotný majetek pořízený samostatně se při prvotním vykázání oceňuje pořizovací cenou. Po prvotním vykázání se nehmotný majetek vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Interně vytvořený nehmotný majetek, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj, se neaktivuje a související výdaje se promítají do výsledku hospodaření v období, ve kterém byly vynaloženy. Přímo přiřaditelné náklady, které jsou kapitalizovány jako součást softwaru, zahrnují náklady na zaměstnance a odpovídající část příslušných režijních nákladů. Kapitalizované náklady na vývoj se vykazují jako nehmotná aktiva a odepisují se od okamžiku, kdy je aktivum připraveno k užívání.

Doba použitelnosti nehmotného majetku se posuzuje jako konečná nebo neurčitá.

Nehmotný majetek s konečnou dobou použitelnosti se odpisuje po dobu použitelnosti a posuzuje se, zda nedošlo ke snížení hodnoty, kdykoli existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty nehmotného majetku. Doba odpisování a metoda odpisování nehmotného aktiva s konečnou dobou použitelnosti se přezkoumává alespoň na konci každého účetního období. Změny v očekávané době použitelnosti nebo v očekávaném způsobu spotřeby budoucích ekonomických užitků plynoucích z aktiva se považují za změnu doby odpisování nebo metody odpisování a považují se za změny v účetních odhadech.

Odpisy nehmotného majetku s konečnou dobou použitelností se účtují rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelností takto:

	<b>Roky</b>
Nehmotné výsledky vývoje	6
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek – Certifikace STANAG	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1,5

Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva se oceňují jako rozdíl mezi čistými výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiva a jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

### **4.3. Pozemky, budovy a zařízení**

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje celkovou zaplacenou částku a reálnou hodnotu jakýchkoli dalších protihodnot, které byly poskytnuty na pořízení aktiva, a zahrnuje náklady přímo přiřaditelné k tomu, aby bylo aktivum schopno provozu podle svého určení.

Pokud je nutné významné části pozemků, budov a zařízení v určitých intervalech vyměnit, Skupina je odpisuje samostatně na základě jejich konkrétní doby použitelnosti. Stejně tak v případě, že je provedena významná prohlídka, jsou náklady na ni vykázány v účetní hodnotě pozemků, budov a zařízení jako výměna, pokud jsou splněna kritéria pro její uznání. Všechny ostatní náklady na opravy a údržbu jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

Odpisy se účtují rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti majetku takto:

	<b>Roky</b>
Budovy	20-30
Dopravní prostředky	5
Testovací letadla	5
Negativní formy	3
Ostatní hmotný majetek	3-5

Pozemky a nedokončený hmotný majetek se neodpisují.

Pozemky, budovy a zařízení a jejich významné části, které byly původně vykázány, se odúčtují při vyřazení nebo v případě, že se neočekávají žádné budoucí ekonomické užítky z jejich užívání nebo vyřazení. Veškeré zisky nebo ztráty vzniklé při odúčtování aktiva {vypočtené jako rozdíl mezi čistými výnosy z vyřazení a účetní hodnotou aktiva} jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

Zůstatkové hodnoty, doba použitelnosti a metody odpisování pozemků, budov a zařízení se přezkoumávají na konci každého účetního období a případně se prospektivně upravují.

Položky pozemků, budov a zařízení s dobou použitelnosti delší než jeden rok a jejíž ocenění je menší než 80 tis. Kč se účtují přímo do nákladů.

### **4.4. Snížení hodnoty aktiv**

Skupina ke každému datu účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že hodnota aktiva může být snížena. V případě, že existuje nějaký náznak, nebo v případě, že je vyžadováno každoroční testování na snížení hodnoty aktiva, Skupina odhadne zpětně získatelnou částku aktiva. Zpětně získatelná částka aktiva je vyšší z reálné hodnoty aktiva nebo penězotvorné jednotky ("CGU") snížené o náklady na vyřazení a jeho hodnoty z užívání. Zpětně

získatelná částka se určuje pro jednotlivé aktivum, pokud aktivum negeneruje peněžní příjmy, které jsou do značné míry nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Pokud účetní hodnota aktiva nebo CGU převyšuje jeho zpětně získatelnou částku, považuje se aktivum za znehodnocené a je odepsáno na jeho zpětně získatelnou částku.

Při posuzování hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Při stanovení reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení se berou v úvahu nedávné tržní transakce, pokud jsou k dispozici. Pokud takové transakce nelze identifikovat, použije se vhodný oceňovací model. Tyto výpočty jsou porovnány oceňovacími násobky, kótovanými cenami akcií veřejně obchodovaných společností nebo jinými dostupnými ukazateli reálné hodnoty.

Ztráty ze snížení hodnoty pokračujících činností se vykazují ve výsledku hospodaření.

U aktiv se ke každému datu sestavení účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že dříve vykázané ztráty ze snížení hodnoty již neexistují nebo se snížily. Pokud takové náznaky existují, Skupina odhadne zpětně získatelnou částku aktiv nebo CGU. Dříve vykázaná ztráta ze snížení hodnoty se zruší pouze v případě, že od posledního vykázaní ztráty ze snížení hodnoty došlo ke změně předpokladů použitých pro stanovení zpětně získatelné částky aktiv. Zrušení je omezeno tak, aby účetní hodnota aktiva nepřevýšila jeho zpětně získatelnou částku, ani účetní hodnotu, která by byla stanovena po odečtení odpisů, kdyby v předchozích letech nebyla vykázána ztráta ze snížení hodnoty aktiva. Takové zrušení je vykázáno ve výsledku hospodaření.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty každoročně k 31. prosinci, a to buď individuálně, nebo na úrovni peněžotvorné jednotky, pokud okolnosti naznačují, že účetní hodnota může být snížena.

## **4.5. Leasingy**

### **Identifikace předmětu leasingu – leasingová smlouva**

Leasing je smlouva nebo část smlouvy, která převádí právo užívat identifikovatelné aktivum po určitou dobu výměnou za protihodnotu. Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda se jedná o leasingovou smlouvu nebo zda smlouva obsahuje leasing. Skupina přehodnocuje, zda je smlouva leasingem nebo obsahuje leasing, pouze v případě, že dojde ke změně smluvních podmínek.

Skupina posuzuje, zda smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu na základě:

- Skupina má právo získat z aktiva významný ekonomický užitek po dobu jeho užívání;
- Leasing je sjednán na pronájem konkrétního aktiva a pronajímatel nemá právo na jeho výměnu nebo na finanční zisk z této výměny;
- Skupina má právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva;
- Leasing je delší než 12 měsíců (výjimka pro krátkodobý leasing povolená podle IFRS 16); a
- Hodnota nového aktiva je vyšší než 80 000 Kč (výjimka pro nízkou hodnotu povolená podle IFRS 16).

Skupina posuzuje, zda smlouva obsahuje leasing, pro každou potenciální složku leasingu zvlášť.

Skupina nemá žádné externí podnájemy mimo Skupinu ani žádné smlouvy, kde je Skupina pronajímatelem.

### **Závazek z leasingu**

K datu zahájení leasingu nájemce ocení závazek z leasingu současnou hodnotou leasingových splátek, které k tomuto datu nebudou uhrazeny. Leasingové platby jsou platby nájemce pronajímateli za právo užívat podkladové aktivum po dobu trvání leasingu. Tyto platby zahrnují:

- fixní splátky (snížené o případné pobídky k leasingu),

- variabilní leasingové splátky, které jsou indexovány nebo fixovány na určitou sazbu,
- kupní opce na nákup, pokud existuje dostatečná jistota, že nájemce opci využije,
- úhrada sankcí za ukončení leasingu, pokud doba leasingu spadá do doby, kdy nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Po datu zahájení jsou variabilní leasingové platby, které nejsou zahrnuty do ocenění leasingového závazku, vykázány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolá. Úroky ze závazku z leasingu jsou finančními náklady Skupiny.

#### **Aktivum z práva k užívání**

Skupina oceňuje aktivum z práva k užívání k datu zahájení leasingu na základě leasingové smlouvy. Toto ocenění je založeno na:

- hodnotě závazku z leasingu zvýšené o leasingovou splátku, kterou Skupina zaplatila přede dnem zahájení leasingu (sníženou o pobídky k leasingu – slevy);
- počátečních přímých nákladech na leasing zaplacené Skupinou;
- odhadované hodnotě nákladů na demontáž a odstranění identifikovaného aktiva nebo na rekultivaci místa, kde se aktivum nacházelo; a
- navýšení o náklady na úpravu a rekonstrukci aktiva požadované v leasingové smlouvě, a to vytvořením rezervy v souladu s IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva.

Aktiva z práva k užívání se obecně odpisují rovnoměrně po dobu použitelnosti majetku nebo po dobu pronájmu, podle toho, která z těchto dob je kratší.

#### **4.6. Transakce v cizí měně**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je prezentována v českých korunách. Položky zahrnuté do účetní závěrky každé účetní jednotky jsou oceněny v této funkční měně.

Transakce v cizích měnách účetní jednotky Skupiny prvotně zaúčtují v příslušných kurzech funkční měny platných k datu transakce.

Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách se přepočítávají spotovým kurzem funkční měny platným k datu účetní závěrky.

Rozdíly vzniklé při vypořádání nebo přepočtu peněžních položek se vykazují ve výsledku hospodaření jako finanční výnosy a náklady. Nepeněžní položky, které se oceňují v historických cenách v cizí měně, se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu počátečních transakcí. Nepeněžní položky oceňované reálnou hodnotou v cizí měně se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu stanovení reálné hodnoty. Zisk nebo ztráta z přepočtu nepeněžních položek oceňovaných reálnou hodnotou se zachycuje v souladu s vykázáním zisku nebo ztráty ze změny reálné hodnoty položky.

#### **4.7. Finanční nástroje (IFRS 9)**

Finanční nástroj je jakákoli smlouva, která vede ke vzniku finančního aktiva jedné účetní jednotky a finančního závazku nebo kapitálového nástroje jiné účetní jednotky.

##### **Finanční aktiva**

Finanční aktiva jsou klasifikována na základě obchodního modelu Skupiny a charakteristiky smluvních peněžních toků. Podle IFRS 9 jsou finanční aktiva rozdělena do následujících kategorií: finanční aktiva následně oceňovaná naběhlou hodnotou ("AC"), finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku ("FVTOCI") a finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření ("FVTPL").

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku nebo u kterých Skupina použila praktické zjednodušení, se oceňují transakční cenou stanovenou podle IFRS 15.

Finanční aktiva Skupiny zahrnují peněžní prostředky a obchodní a jiné pohledávky bez významné finanční složky, které splňují kritéria pro klasifikaci jako AC.

#### **Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky**

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky se vykazují v původní fakturované hodnotě snížené o opravnou položku na snížení hodnoty těchto pohledávek.

Popis pravidel Skupiny pro snížení hodnoty pohledávek je uveden níže a další informace o pohledávkách z obchodního styku a jiných pohledávkách jsou uvedeny v Poznámce 19.

#### **Snížení hodnoty finančních aktiv oceňovaných naběhlou hodnotou**

Vzhledem k tomu, že účetní závěrka Skupiny zahrnuje pouze finanční aktiva představující pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku, uplatňuje Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát ("ECL") zjednodušený přístup. Skupina proto nesleduje změny úvěrového rizika, ale místo toho ke každému datu účetní závěrky vykazuje opravnou položku na ztráty na základě celoživotních ECL. Účetní hodnota aktiva se snižuje buď přímo, nebo prostřednictvím účtu opravných položek. Výše ztráty se vykazuje ve výsledku hospodaření.

Zjednodušený přístup přijatý Skupinou využívá prvky obecného přístupu, hlavní rozdíl spočívá v tom, že se nepoužívá etapizace finančních aktiv.

Určení výše ECL je založeno na třech složkách používaných Skupinou: pravděpodobnost selhání ("PD"), expozice při selhání ("EAD") a ztráta při selhání ("LGD"):

- PD je odhad pravděpodobností selhání v daném časovém období. Vypočítává se z kombinace finanční situace a výkonnosti zákazníků, transakčních údajů, objemů a platební morálky. Soubor proměnných se liší podle scorecardů aplikovaných na zákazníky, které jsou určeny jejich rezidentskou zemí.
- EAD je odhad expozice k budoucímu datu selhání, který zohledňuje očekávané změny expozice po vykazovaném období, včetně splátek jistiny a úroků a očekávaného čerpání přidělených úvěrových limitů.
- LGD je odhad ztráty vzniklé v případě selhání. Vychází z rozdílu mezi smluvními peněžními toky, které jsou splatné, a peněžními toky, které by věřitel očekával, že obdrží, a to i z případného zajištění. Obvykle se vyjadřuje jako procento EAD.

Pohledávky se sníženou hodnotou jsou odúčtovány, pokud jsou vyhodnoceny jako nedobytné.

#### **Finanční závazky**

Finanční závazky jsou klasifikovány především do kategorie ocenění v reálné hodnotě. Finanční závazky Skupiny zahrnují závazky z obchodního styku a ostatní závazky.

#### **Závazky z obchodního styku a jiné závazky**

Závazky z obchodního styku se vykazují v nominální hodnotě, která je považována za v podstatě shodnou s reálnou hodnotou.

## Odúčtování

Finanční závazek je odúčtován, když je závazek splněn, zrušen nebo zanikne. Pokud je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem od stejného věřitele za podstatně odlišných podmínek nebo jsou podmínky stávajícího závazku podstatně upraveny, považuje se taková výměna nebo úprava za odúčtování původního závazku a vykazání nového závazku. Rozdíl v příslušných účetních hodnotách se vykazuje ve výsledku hospodaření.

### 4.8. Zásoby

Zásoby se oceňují pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou podle toho, která je nižší.

Pořizovací náklady se přiřazují jednotlivým položkám na základě metody "první dovnitř, první ven" (FIFO) (počáteční cena při ocenění přírůstku zásob se používá jako počáteční cena při ocenění úbytku zásob). Náklady na nakoupené zásoby zahrnují náklady související s pořízením (dopravné, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

### 4.9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a krátkodobé vklady ve výkazu o finanční pozici zahrnují hotovost v pokladně a peníze v bankách.

Pro účely konsolidovaného výkazu peněžních toků se peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty skládají z peněžních prostředků a krátkodobých vkladů, jak jsou definovány výše, po odečtení nesplacených kontokorentních úvěrů, neboť jsou považovány za nedílnou součást řízení peněžních prostředků Skupiny.

### 4.10. Rezervy

Rezervy se vykazují, pokud má Skupina současný závazek (právní nebo mimosmluvní), který je důsledkem minulé události, a je pravděpodobné, že k vypořádání závazku bude zapotřebí odliv zdrojů představujících ekonomický užitek, přičemž výši závazku lze spolehlivě odhadnout. Náklady související s rezervou se vykazují ve výsledku hospodaření.

Pokud je vliv časové hodnoty peněz významný, rezervy se diskontují pomocí běžné sazby před zdaněním, která případně odráží rizika specifická pro daný závazek. Při diskontování se zvýšení rezervy v důsledku plynutí času vykazuje jako finanční náklad.

### 4.11. Hotovostní dividendy akcionářům Společnosti

Společnost vykazuje závazek k výplatě peněžních částek akcionářům Společnosti v okamžiku, kdy je výplata schválena a výplata již nezávisí na rozhodnutí Společnosti. Podle právních předpisů české republiky o obchodních společnostech je rozdělení schváleno, pokud je schváleno akcionáři. Odpovídající částka je vykazována přímo ve vlastním kapitálu.

### 4.12. Daně

#### Splatná daň

Splatné pohledávky a závazky z daně z příjmů za účetní období se oceňují v částce, která se očekává, že bude získána zpět od daňových úřadů nebo zaplacená daňovými úřady. Pro výpočet se používají daňové sazby a daňové zákony, které jsou účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Splatná daň z příjmů vztahující se k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu se vykazuje ve vlastním kapitálu, nikoli ve výsledku hospodaření. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje pozice zaujaté v daňových příznacích s ohledem na situace, kdy jsou platné daňové předpisy předmětem výkladu, a v případě potřeby vytváří rezervy. K 31. prosinci 2024 a 2025 nebyly vytvořeny žádné daňové rezervy.

### **Odložená daň**

Odložená daň se vypočítává samostatně pro každou společnost Skupiny pomocí závazkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou pro účely účetního výkaznictví k datu účetní závěrky.

Odložené daňové závazky se vykazují u všech přechodných rozdílů s výjimkou:

- Odložený daňový závazek vzniká v důsledku prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiva či závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- V případě zdanitelných přechodných rozdílů spojených s investicemi do dceřiných společností, přidružených společností, pokud lze kontrolovat načasování zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdílů nebudou v dohledné budoucnosti zrušeny.

Odložené daňové pohledávky se vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů, převodu nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát, pokud je pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné odčitatelné přechodné rozdílů a převod nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát uplatnit, s výjimkou:

- Pokud odložená daňová pohledávka vztahující se k odčitatelnému přechodnému rozdílu vzniká z prvotního zaúčtování aktiva nebo závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- Pokud jde o odčitatelné přechodné rozdílů spojené s investicemi do dceřiných a přidružených podniků, jsou odložené daňové pohledávky vykázané pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že přechodné rozdílů budou v dohledné budoucnosti zrušeny a že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné přechodné rozdílů uplatnit.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se přezkoumává ke každému datu účetní závěrky a snižuje se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, aby bylo možné využít celou odloženou daňovou pohledávku nebo její část. Nevykázané odložené daňové pohledávky se přehodnocují ke každému datu sestavení účetní závěrky a vykazují se v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk umožní realizaci odložené daňové pohledávky.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují daňovými sazbami, které se očekávají v roce realizace pohledávky nebo vypořádání závazku, a to na základě daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Odložená daň vztahující se k položkám vykázaným mimo výsledek hospodaření se vykazuje mimo výsledek hospodaření. Položky odložené daně se vykazují v souvislosti s příslušnou transakcí buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky se započítávají, pokud existuje právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložené daně vztahují ke stejnému daňovému subjektu a stejnému daňovému úřadu.

Daňové výhody získané v rámci podnikové kombinace, které k danému datu nesplňují kritéria pro samostatné vykázání, jsou vykázány následně, pokud se změní nové informace o skutečnostech a okolnostech. Úprava je buď považována za snížení goodwillu (pokud nepřevyšuje goodwill), pokud vznikla během oceňovacího období, nebo je vykázána ve výsledku hospodaření.

## 5. Přijetí nových či revidovaných standardů

Novely nemají na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### 5.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS – Nové, resp. novelizované standardy, které jsou účinné a byly schváleny Evropskou unií

#### IAS 21 Dopady změn směnných kurzů: nedostatečná směnitelnost (novela)

Novela je účinná pro účetní období začínající 1. ledna 2025, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Vysvětluje, jak má účetní jednotka posoudit směnitelnost měny a jak má stanovit spotový směnný kurz v případech, kdy měna není směnitelná. Měna se považuje za směnitelnou, pokud je účetní jednotka schopná za ni získat jinou měnu v termínu odpovídajícím běžnému administrativnímu prodlení, a to prostřednictvím tržního nebo směnného mechanismu, v jehož rámci směnná transakce vytvoří vymahatelná práva a povinnosti. Není-li měna směnitelná, musí účetní jednotka odhadnout spotový směnný kurz k datu ocenění. Cílem je stanovit kurz, za který by se k datu ocenění uskutečnila řádná směnná transakce mezi účastníky trhu za stávajících ekonomických podmínek. V souladu s novelou může účetní jednotka bez úpravy použít objektivně zjistitelný směnný kurz nebo může jinou techniku odhadu.

### 5.2. Vydané nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné a které Skupina/společnost neuplatnila před termínem jejich závazné platnosti

#### IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novely)

V květnu 2024 vydala IASB novely týkající se Klasifikace a oceňování finančních nástrojů, upravující standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Dřívější použití novel týkající se klasifikace finančních aktiv a souvisejícího zveřejnění finančních informací je povoleno s možností aplikovat ostatní novely později. Novely klarifikují, že finanční závazek je odúčtován k "datu vypořádání", kdy je závazek splněn, zrušen, vyprší nebo jinak splňuje podmínky pro odúčtování. Je zavedena možnost účetní metody odúčtovat závazky vypořádané prostřednictvím elektronických platebních systémů před datem vypořádání, a to za určitých podmínek. Novely také poskytují pokyny pro hodnocení charakteristik smluvních peněžních toků finančních aktiv, které obsahují environmentální, sociální či správní (ESG) prvky nebo jiné podobné podmíněné prvky. Kromě toho novely objasňují zacházení s bezregresními aktivy a smluvně vázanými nástroji a vyžadují dodatečné zveřejnění podle IFRS 7 pro finanční aktiva a závazky s odkazy na podmíněné události (včetně odkazů na ESG) a kapitálové nástroje oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

#### IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování – Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (novely)

V prosinci 2024 vydala IASB cílenou novelizaci týkající se vhodnějšího zohlednění smluv týkajících se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích, která upravila standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely zahrnují klarifikaci uplatňování požadavků na "vlastní použití", povolení zajišťovacího účetnictví, pokud jsou smlouvy spadající do působnosti změn používány jako zajišťovací nástroje, a zavedení nových požadavků na zveřejňování, které investorům umožní pochopit dopad těchto smluv na finanční výkonnost a peněžní toky skupiny. Vyjasnění týkající se požadavků na "vlastní použití" musí být aplikována retrospektivně, ale pokyny povolující zajišťovací účetnictví musí být aplikovány prospektivně na nové zajišťovací vztahy určené k datu prvotního použití nebo po něm.

### **Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11**

V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka použije tyto změny pro roční účetní období počínající 1. lednem 2026 nebo později. Dřívější použití je povoleno.

Proces týkající se ročního zdokonalení účetních standardů dle IASB se zabývá nenaléhavými, ale nezbytnými vysvětleními a úpravami IFRS. V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka je zavázána implementovat tyto změny od řádného účetního období počínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11 obsahuje úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Tyto změny mají za cíl vyjasnit formulace, napravit drobné nezamýšlené důsledky, opomenutí nebo rozpory mezi požadavky ve standardech.

### **5.3. Nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné, a ještě nebyly schváleny Evropskou unií**

#### **IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce**

V dubnu 2024 vydala IASB standard IFRS 18 – Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce, který nahrazuje IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky, a který bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, s povolením dřívějšího použití.

IFRS 18 zavádí nové požadavky na vykazování ve výkazu zisku a ztráty. Vyžaduje, aby účetní jednotka klasifikovala všechny výnosy a náklady ve svém výkazu zisků a ztrát do jedné z pěti kategorií: provozní; investiční; z financování; daň z příjmu; a ukončované činnosti. Tyto kategorie jsou doplněny požadavky na prezentaci mezisoučtů a součtů pro kategorie "provozní zisk nebo ztráta", "zisk nebo ztráta před financováním a daní z příjmu" a "zisk nebo ztráta". Standard také vyžaduje zveřejňování měřítek výkonnosti definovaných vedením a zahrnuje nové požadavky na agregaci a rozčlenění finančních informací na základě identifikovaných "rolí" v účetní závěrce a příloze k účetní závěrce. Nad rámec tohoto standardu dojde k souvisejícím úpravám dalších účetních standardů. IFRS 18 bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Retrospektivní aplikace je vyžadována v případě roční i mezitímní účetní závěrky.

#### **IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování**

V květnu 2024 vydala IASB standard IFRS 19 – Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování, a v srpnu 2025 vydala IASB novely k IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel), bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

IFRS 19 umožňuje dceřiným společnostem bez veřejné odpovědnosti používat snížené požadavky na zveřejňování informací, pokud jejich mateřská společnost (ultimátní či přímá nebo nepřímá) sestavuje veřejně dostupnou konsolidovanou účetní závěrku v souladu s účetními standardy IFRS. Tyto dceřiné společnosti musí i nadále uplatňovat požadavky na prvotní zachycení, oceňování a vykazování v jiných účetních standardech IFRS. Není-li stanoveno jinak, tyto účetní jednotky, které se rozhodnou implementovat standard IFRS 19, nebudou muset uplatňovat požadavky na zveřejnění v jiných účetních standardech IFRS. Novely vydané v srpnu 2025 snižují rozsah požadavků na zveřejňování informací nových standardů IFRS, které byly původně zahrnuty v plném rozsahu při

prvním vydání IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel) bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

### **IAS 21 – Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Přepočet do hyperinflační měny vykazování (novely)**

V listopadu 2025 IASB vydala novelizaci k Převodu do hyperinflační měny vykazování, která upravuje standard IAS 21 Dopady změn směnných kurzů, a která bude závazná pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2027, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely vyžadují převod z ne hyperinflační funkční měny do hyperinflační měny vykazování závěrečným kurzem. Pokud je funkční měnou účetní jednotky měna ne-hyperinflační ekonomiky, avšak její měnou vykazování je měna hyperinflační ekonomiky, finanční výkonnost a finanční pozice účetní jednotky se přepočtou do měny vykazování tak, že se veškeré hodnoty (tj. aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady) a veškeré srovnávací údaje přepočtou závěrečným kurzem k datu nejnovějšího výkazu o finanční pozici. Účetní jednotka, jejíž funkční měna i měna vykazování jsou měnou hyperinflační ekonomiky, přepracuje srovnávací údaje zahraniční jednotky, jejíž funkční měna je měnou ne-hyperinflační ekonomiky, použitím všeobecného cenového indexu na srovnávací údaje této zahraniční jednotky. Novely také zavádějí dodatečné požadavky na zveřejnění informací, a dosud nebyly schváleny k použití v EU.

### **IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely)**

V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkajícími se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novel je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Dle odhadů vedení Skupiny nebude mít dodržování těchto standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

## **6. Významné účetní úsudky, odhady a předpoklady**

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje použití odhadů a předpokladů, které ovlivňují vykazovanou hodnotu výnosů, nákladů, aktiv a pasiv a zveřejnění doprovodných informací a podmíněných závazků k datu účetní závěrky. Nejistota ohledně těchto předpokladů a odhadů by mohla vést k výsledkům, které vyžadují významnou úpravu účetní hodnoty dotčených aktiv nebo pasiv v budoucích obdobích.

Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Od vydání předchozích účetních výkazů nedošlo k žádným změnám v povaze nebo výši použitých odhadů.

Níže jsou popsány klíčové odhady a předpoklady týkající se budoucnosti a dalších klíčových zdrojů nejistoty odhadu k datu účetní závěrky, u nichž existuje významné riziko, že dojde k významné úpravě účetní hodnoty aktiv a pasiv v průběhu následujícího účetního období. Skupina založila své předpoklady a odhady na parametrech

dostupných při sestavování konsolidované účetní závěrky. Existující okolnosti a předpoklady ohledně budoucího vývoje se však mohou změnit v důsledku změn na trhu nebo nastalých okolností, které jsou mimo kontrolu Skupiny. Tyto změny se v předpokladech projeví, pokud k nim dojde.

### **Životnost dlouhodobého majetku**

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

### **Leasingy**

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

## **7. Informace o Skupině**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny zahrnuje:

Název	Hlavní činnost	Sídlo	Adresa	Efektivní ekonomický podíl	
				2025	2024
Primoco UAV SE	Výroba UAV	Česká republika	Výpadev 1563/29f, 153 00 Praha 5 esk republika	Společnost	Společnost
Primoco UAV Defence s.r.o.	Prodej UAV	esk republika	Vpadev 1563/29f, 153 00 Praha 5 esk republika	100 %	100 %

Všechny akcie jsou kmenov, pokud není uvedeno jinak.

### **7.1. Veden Skupiny**

Běžný provoz společností Skupiny je řízen managementem. Strategick a dlouhodob rozhodnutí týkající se významných investcnch akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podlhj schvlen ze strany veden Skupiny. Představenstvo je nejvyš řídící orgán mateřsk společnosti, kterému náleží obchodn veden a kter jedn za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozor rady. Dozor rada je kontrolním orgánem Společnosti, kter dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 31. prosinci 2025 mělo následující složení:

### Management

Ladislav Semetkovský	Předseda představenstva, generální ředitel
Petr Kováč	Člen představenstva
Romana Wyllie	Člen představenstva
Jaroslav Svoboda	Výrobní ředitel
Josef Šťastný	Technický ředitel
Jakub Toman	Šéfpilot
Miroslav Mišík	Finanční ředitel
Vladan Ševčík	Ředitel kvality
Jakub Fojtík	Obchodní ředitel
Lenka Holsteinová	Ředitel pro právní záležitosti a generální právní poradce

### Dozorčí rada

Jan Sechter	Předseda dozorčí rady
Vladan Ševčík	Člen dozorčí rady
Jakub Fojtík	Člen dozorčí rady

### Výbor pro audit\*

Petr Babický	Předseda výboru
Jan Venglář	Člen výboru
Rostislav Kuneš	Člen výboru

\*Dne 30. 1. 2026 valná hromada schválila členy výboru pro audit

## 8. Informace o segmentech

Management je vedoucí osobou účetní jednotky (CODM) a sleduje provozní výsledky a ukazatele za účelem rozhodování o přidělování prostředků a posouzení výkonnosti na úrovni jednoho segmentu (tj. Skupiny jako celku).

Skupina je tedy představena jediným segmentem.

## 9. Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina je tvořena jedním segmentem, který se zabývá prodejem letounů a souvisejících zařízení a služeb.

Načasování vykázání výnosů bylo následující:

tis. Kč	2025	2024
Zboží a služby převedené jednorázově	389.294	444.387
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>389.294</b>	<b>444.387</b>

Mezi služby poskytované zákazníkům patří výcvik pilotů a operátorů letounů, které jsou poskytovány v okamžiku předání letounu zákazníkovi.

Celkem služby byly poskytnuté v rámci prodeje letounů v roce 2025 na částku 21.025 tis. Kč (2024: 1.180 tis. Kč).

### 9.1. Smluvní balance

tis. Kč	2025	2024
Pohledávky z obchodního styku	161.236	-
Smluvní aktiva	-	-
Smluvní závazky	394.029	15.301

Smluvní závazky tvoří přijaté zálohy od zákazníků, se kterými byla uzavřena smlouva na koupě letounů.

### 9.2. Závazky k plnění

Typická smlouva se zákazníkem zahrnuje několik závazků k plnění. Transakční cena je alokovaná na tyto závazky na základě jejich samostatných prodejních cen. Informace o závazcích k plnění Skupiny je uvedena dole:

#### Výroba a doručení letounů a souvisejícího zařízení

Závazek je splněn v okamžiku doručení a předání letounu a zařízení zákazníkovi.

Úhrada je rozdělena do dvou částí. 50% úhrady jsou splatné 14 dní od podepsání smlouvy, zbývající částka je splatná 14 dní před domluveným termínem doručení zákazníkovi.

#### Výcvik pilotů a mechaniků

Závazky jsou plněné průběžně a úhrada za plnění těchto závazků je součástí transakční ceny uvedené ve smlouvě.

Skupina vykazuje smluvní závazky z těchto plnění a uznává výnosy průběžně během 2-3 měsíců, podle toho, jak zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění.

#### Distanční podpora pilotů

Zákazník si v rámci smlouvy může objednat distanční podporu pilotů měřenou v leteckých hodinách.

Vzhledem k tomu, že tato služba je zákazníkem předplacená, Skupina vykazuje smluvní závazek a plní tento závazek průběžně v souladu s poptávkou a spotřebou leteckých hodin zákazníkem.

**Smluvní závazky**

tis. Kč	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek</b>	<b>15.301</b>	-
Přírůstky	394.029	15.301
Rozpuštění	-15.301	-
<b>Celkem</b>	<b>394.029</b>	<b>15.301</b>

## 10. Ostatní provozní výnosy

tis. Kč	2025	2024
Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	4.873	578
Výnosy ze státní dotace	1.789	6.159
Ostatní provozní výnosy	686	92
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>7.348</b>	<b>6.829</b>

Společnost dne 23.11.2022 uzavřela Grantovou dohodu (GRANT AGREEMENT Project 101073911 — I-SEAMORE: INTEGRATED SURVEILLANCE ECOSYSTEM FOR EUROPEAN AUTHORITIES RESPONSIBLE FOR MARITIME OPERATIONS LEVERAGED BY RELIABLE AND ENHANCED AERIAL SUPPORT), podpořený v rámci výzvy HORIZON-CL3-2021-BM-01, ze strany European Research Executive Agency (REA).

Dohoda byla uzavřena s koordinátorskou společností: ATOS IT SOLUTIONS AND SERVICES IBERIA SL (ATOS IT), PIC 952979120, established in RONDA DE EUROPA 5, TRES CANTOS MADRID 28760, Spain.

Dotace byla poskytnuta z dotačního programu EU pro oblast bezpečnosti a ochrany životního prostředí, který je součástí projektu, v rámci kterého je financován z prostředků EU.

Dotace byla poskytnuta na dobu určitou od 1.1.2023 do 31.10.2025, ke dni závěrky nebyla dotace ještě finálně odsouhlasena a uzavřena. Do 30. 6. 2023 byla příjemcem na naší straně Primoco UAV Defence, s.r.o., od 1. 7. 2023 je to Primoco UAV SE.

Cílem projektu je sestavit platformu, která bude zahrnovat infrastrukturu v podobě bezpilotních prostředků vybavených senzory pro sběr dat, dalších otevřených (satelitních) zdrojů dat a softwarovou vrstvu založenou na umělé inteligenci, která bude data vyhodnocovat. Platforma má sloužit koncovým uživatelům k monitorování rozsáhlých námořních hranic a pobřežních oblastí, analýze potenciálních hrozeb, podpoře pátracích a záchranných akcí, odhalování nezákonných činností.

Prefinancing pro obě společnosti je celkem 419.015,63 EUR (75 % dotace).

Na konci roku 2024 a 2025 Společnost zpracovala a odeslala závěrečnou zprávu a zároveň zaúčtovala pohyby výdajů do ostatních provozních výnosů.

## 11. Náklady na služby a opravy a údržbu

tis. Kč	2025	2024
Opravy a udržování	1.121	509
Provize	13.048	35.546
Externisté	6.433	6.928
Ostatní služby	21.659	12.890
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>42.261</b>	<b>55.873</b>

## 12. Ostatní provozní náklady

tis. Kč	2025	2024
Pojišťovací náklady	2.171	1.403
Aktivace dlouhodobého majetku	-	-2.904
Ostatní provozní náklady	6.079	2.058
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>8.250</b>	<b>557</b>

## 13. Finanční výnosy a náklady

tis. Kč	2025	2024
Úrokové náklady z leasingových závazků	615	183
Bankovní poplatky	59	71
Kurzové ztráty	7.170	3.657
<b>Finanční náklady celkem</b>	<b>7.844</b>	<b>3.911</b>
Výnosy z úroků	5.198	8.773
Kurzové zisky	3.316	11.088
<b>Finanční výnosy celkem</b>	<b>8.514</b>	<b>19.861</b>

## 14. Zisk na akcii

Následující tabulka odráží údaje o zisku a akciích použitých při výpočtu základního zisku na akcii.

V letech 2024 a 2025 nebyly vydány žádné opce na akcie ani jiná převoditelná práva, ani nebyly žádné další emise akcií. Z tohoto důvodu nedochází k žádným zředňovacím efektům a vážený průměrný počet kmenových akcií je v průběhu let neměnný a odpovídá původní emisi.

tis. Kč	2025	2024
Zisk	104.149	122.086
Počet akcií	4.709	4.709
<b>EPS</b>	<b>22,12</b>	<b>25,93</b>

## 15. Nehmotný majetek

Požizovací cena nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Požizovaná nehmotná aktiva	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>752</b>	-	<b>1.125</b>	<b>6.112</b>	<b>5.633</b>	<b>13.622</b>
Přírůstky	685	-	1.036	1.364	6.311	9.396
Převod	-	-	-	-	-2.336	-2.336
<b>31.12.2024</b>	<b>1.437</b>	-	<b>2.161</b>	<b>7.476</b>	<b>9.608</b>	<b>20.682</b>
Přírůstky	-	-	-	-	6.557	6.557
Převod	1.891	-	9.482	-	-11.373	-
<b>31.12.2025</b>	<b>3.328</b>	-	<b>11.643</b>	<b>7.476</b>	<b>4.792</b>	<b>27.239</b>

Oprávký a snížení hodnoty nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Požizovaná nehmotná aktiva	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>739</b>	-	<b>102</b>	<b>2.560</b>	-	<b>3.401</b>
Odpisy	76	-	258	1.657	-	1.991
<b>31.12.2024</b>	<b>815</b>	-	<b>360</b>	<b>4.217</b>	-	<b>5.392</b>
Odpisy	526	-	1.920	1.885	-	4.331
<b>31.12.2025</b>	<b>1.341</b>	-	<b>2.280</b>	<b>6.102</b>	-	<b>9.723</b>

### Zůstatková hodnota

<b>1.1.2024</b>	13	-	1.023	3.552	5.633	<b>10.221</b>
<b>31.12.2024</b>	622	-	1.801	3.259	9.608	<b>15.290</b>
<b>31.12.2025</b>	1.987	-	9.363	1.374	4.792	<b>17.516</b>

### Významná aktiva

V roce 2025 Společnost úspěšně dokončila certifikaci NATO STANAG 4703. One 150M je první vojenský bezpilotní letoun na světě s touto certifikací. Náklady na služby spojené s procesem certifikace byly účtovány na účet pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a následně zaktivovány na účet Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek – certifikace STANAG. Společnost nadále pokračuje v dalším vývoji certifikačního procesu.

Společnost v roce 2025 spolupracovala na udělení vyšší certifikace Stanag. Služby, které byly provedené při certifikaci byly zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého nehmotného majetku.

Ve stejném roce Společnost dále investovala do vývoje know how v oblasti letecké techniky.

## 16. Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>19.466</b>	<b>10.522</b>	<b>10.939</b>	<b>5.507</b>	<b>4.824</b>	-	<b>51.258</b>
Přírůstky	95.021	-	4.703	4.363	105.394	77	<b>209.558</b>
Převod	-	-	-	-	-104.087	-	<b>-104.087</b>
Vyřazení	-	-	-1.000	-	-	-	<b>-1.000</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>114.487</b>	<b>10.522</b>	<b>14.642</b>	<b>9.870</b>	<b>6.131</b>	<b>77</b>	<b>155.729</b>
Přírůstky	-	-	-	-	37.670	-	<b>37.670</b>
Převod	-	159	8.162	296	-8.617	-	-
Vyřazení	-	-	-5.942	-663	-	-	<b>-6.605</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>114.487</b>	<b>10.681</b>	<b>16.862</b>	<b>9.503</b>	<b>35.184</b>	<b>77</b>	<b>186.794</b>

Oprávky a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
<b>1.1.2024</b>	-	<b>1.563</b>	<b>2.352</b>	<b>4.644</b>	-	-	<b>8.559</b>
Odpisy	-	367	2.240	668	-	-	3.275
Vyřazení	-	-	-213	-	-	-	-213
<b>31.12.2024</b>	-	<b>1.930</b>	<b>4.379</b>	<b>5.312</b>	-	-	<b>11.621</b>
Odpisy	-	370	2.512	1.295	-	-	4.177
Vyřazení	-	-	-1.596	-663	-	-	-2.259
<b>31.12.2025</b>	-	<b>2.300</b>	<b>5.295</b>	<b>5.944</b>	-	-	<b>13.539</b>

### Zůstatková hodnota

<b>1.1.2024</b>	19.466	8.959	8.587	863	4.824	-	<b>42.699</b>
<b>31.12.2024</b>	114.487	8.592	10.263	4.558	6.131	77	<b>144.108</b>
<b>31.12.2025</b>	114.487	8.381	11.567	3.559	35.184	77	<b>173.255</b>

### Významná aktiva

V roce 2025 Společnost nadále spolupracovala s projektanty na projektu „Výstavba nového Letiště v Písku, výrobní haly a administrativní budovy“. Náklady na služby byly zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Společnost dokoupila pozemky pro stavbu Letiště Písek, výrobní haly a administrativní budovy, a aktivovala je do registru majetku.

Společnost pořídila nové dopravní prostředky, aby bylo možné zabezpečit plynulou dopravu mezi Prahou a Letištěm Písek. Nevyužité dopravní prostředky byly vyřazeny.

## 17. Leasingy

V současné době si Skupina pronajímá budovu hlavního kanceláře se souvisejícími skladovými a výrobními prostory a letoun pro cestovní účely.

Smlouvy o pronájmu kanceláře a letounu zahrnují možnost prodloužení a ukončení.

Skupina užívá výjimek v IFRS 16 pro krátkodobé leasingy a leasingy, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu.

### Aktiva z práva k užívání

tis. Kč	Budovy	Letouny	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>1.341</b>	-	<b>1.361</b>
Přírůstky	-	6.908	<b>6.908</b>
Přírůstky z titulu modifikace	2.193	-	<b>2.193</b>
Odpisy	-1.830	-1.439	<b>-3.269</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>1.704</b>	<b>5.469</b>	<b>7.173</b>
Přírůstky	-	-	-
Přírůstky z titulu modifikace	5.587	12.768	<b>18.355</b>
Odpisy	-1.825	3.367	<b>-5.192</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>5.466</b>	<b>14.870</b>	<b>20.336</b>

### Závazky z leasingu

tis. Kč	2025	2024
<b>K 1. ledna</b>	<b>7.249</b>	<b>1.361</b>
Přírůstky	18.354	9.101
Připsání úroků	615	183
Platby	-5.576	-3.396
<b>K 31. prosince</b>	<b>20.642</b>	<b>7.249</b>
Dlouhodobé	16.554	2.072
Krátkodobé	4.088	5.177

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu dle očekávané splatnosti je popsán v poznámce 27.

V roce 2025 Společnost přehodnotila možnost prodloužení pronájmu kanceláře i letounu a navýšila dobu leasingu u obou smluv.

## 18. Zásoby

tis. Kč	2025	2024
Materiál	44.179	52.394
Náhradní díly	-	78
Nedokončená výroba	34.977	28.192
Výrobky a zboží	38.271	16.915
<b>Zásoby celkem</b>	<b>117.427</b>	<b>97.579</b>

Náklady na prodané výrobky, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

tis. Kč	2025	2024
Spotřeba materiálu a náhradních dílů	166.458	219.308
Aktivace materiálu a zboží	-	-
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-28.154	-25.174
<b>Celkem</b>	<b>138.304</b>	<b>194.134</b>

## 19. Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

tis. Kč	2025	2024
Pohledávky z obchodního styku	161.236	-
Vnitroskupinové pohledávky	-	-
Poskytnuté zálohy	738	329
Předplacené náklady	6	106
Ostatní pohledávky	-	-
<b>Celkem</b>	<b>161.980</b>	<b>435</b>

Pohledávky z obchodního styku jsou úročené sazbou 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení až do maximální výše 10 % a jsou obecně splatné do 14 dnů. Obchodní a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva vedená v zůstatkové hodnotě.

Společnost při uzavření smluv s klienty na prodej letadel předem inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Na základě toho Skupina eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Vzhledem k vysoké úrovni splácení pohledávek, Skupina netvořila opravné položky ke konci roků 2025 a 2024.

## 20. Ostatní pohledávky a finanční aktiva

tis. Kč	2025	2024
Pohledávky vůči daňovým úřadům	1.846	3.066
Jiné pohledávky	4.858	-
<b>Celkem</b>	<b>6.704</b>	<b>3.066</b>

## 21. Peníze a peněžní ekvivalenty

Pro účely výkazu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty:

tis. Kč	2025	2024
Hotovost v bankách	486.375	230.636
Jiné pohledávky	-	-
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty prezentované ve výkazu o finanční pozici a o peněžních tocích</b>	<b>486.375</b>	<b>230.636</b>

Reálná hodnota peněz a peněžních ekvivalentů se blíží účetní hodnotě z důvodu jejich krátkodobých splatností.

## 22. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

tis. Kč	2025	2024
Závazky z obchodního styku	2.479	404
Závazky související se zaměstnanci	6.077	871
Závazky vůči daňovým úřadům	-	-
Ostatní závazky	1.691	205
<b>Celkem</b>	<b>10.247</b>	<b>1.480</b>

Závazky z obchodního styku jsou neúročené a obvykle se vypořádávají ve lhůtě 14 dnů.

Ostatní závazky zahrnují zejména dohadné účty pasivní, na kterých jsou zachyceny náklady na energie a služby a odměna auditu. Tyto náklady věcně a časově souvisejí s rokem 2025, avšak příslušné daňové doklady budou Společnosti doručeny až po datu 31.12.2025, a proto nemohly být v tomto účetním období zaúčtovány.

Závazky související se zaměstnanci zahrnují závazky ze sociálního a zdravotního pojištění, závazky vůči zaměstnancům z titulu mezd a časové rozlišení nevyčerpané dovolené, která bude vyčerpána nebo proplacena v následujícím účetním období. Součástí těchto závazků je rovněž rezerva nevyplacené odměny, které budou vyplaceny v roce 2026.

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky představují nederivátové finanční závazky vykazované v naběhlé hodnotě. Reálná hodnota krátkodobých závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků se přibližuje jejich účetní hodnotě s ohledem na jejich krátkodobou splatnost.

## 23. Rezervy

tis. Kč	Ostatní rezervy
<b>01.01.2024</b>	<b>200</b>
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
<b>31.12.2024</b>	<b>200</b>
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
<b>31.12.2025</b>	<b>200</b>

V roce 2023 Skupina vytvořila rezervu ve výši 200 tis. Kč na náklady vzniklé při soudním sporu vedeném s bývalým zaměstnancem panem Lukášem Trzaskalíkem. Soudní spor není dořešen, proto je rezerva vykázána i v roce 2025.

## 24. Daň z příjmů

Struktura daně z příjmů v jednotlivých účetních obdobích je následující:

tis. Kč	2025	2024
Splatná daň z příjmů	29.268	32.101
Úpravy týkající se splatné daně z příjmů v předchozích letech	-	-
Odložená daň	-798	418
<b>Celkem</b>	<b>28.470</b>	<b>32.519</b>

Odsouhlasení daňového nákladu a účetního zisku vynásobeného tuzemskou daňovou sazbou Mateřské společnosti za níže uvedená období:

tis. Kč	2025	2024
Účetní zisk před zdaněním	132.619	154.605
Zákonná sazba daně z příjmu v České republice ve výši 21%	27.850	32.467
Úpravy týkající se splatné daně z příjmu v předchozích letech	97	-
Nedaňové náklady	1.272	123
Nezáúčtovaná odložená daň	-749	-71
Dopad změny sazby daně na odloženou daň	-	-
Doúčtování odložené dani za předcházející období	-	-
Efektivní sazba daně z příjmu	21,47%	21.03%
<b>Daň z příjmů vykázaná ve výkazu zisku a ztráty</b>	<b>28.470</b>	<b>32.519</b>

Odložené daňové zůstatky a pohyby:

tis. Kč	1.1.2025	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	31.12.2025
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	-59	-352	-	-	-411
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-
Rezervy na závazky a poplatky	184	1.134	-	-	1.318
Daňové ztráty	-	-	-	-	-
Ostatní	48	16	-	-	64
<b>Čistá odložená daňová pohledávka / závazek</b>	<b>173</b>	<b>798</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>971</b>
<b>Vykázaná odložená daňová pohledávka</b>	<b>173</b>	<b>798</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>971</b>
<b>Vykázaný odložený daňový závazek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

tis. Kč	1.1.2024	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	31.12.2024
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	414	-473	-	-	-59
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-
Rezervy na závazky a poplatky	133	51	-	-	184
Daňové ztráty	-	-	-	-	-
Ostatní – konsolidační úpravy	44	4	-	-	48
<b>Čistá odložená daňová pohledávka / závazek</b>	<b>591</b>	<b>-418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>173</b>
<b>Vykázaná odložená daňová pohledávka</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>173</b>
<b>Vykázaný odložený daňový závazek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Skupina započítává daňové pohledávky a závazky pouze tehdy, pokud má právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky a splatné daňové závazky.

## 25. Vlastní kapitál

Skupina má 4.708.910 vydaných a plně splacených kmenových akcií o nominální hodnotě 1Kč s identifikačním číslem (ISIN) CZ0005135970. Tržní hodnota akcií Skupiny na primárním trhu (Prime Market) Burzy cenných papírů Praha k 31.12.2025 činila 1 100 Kč za akcii.

Akcie schválené, vydané a plně splacené:

	Počet	Základní kapitál	Emisní ážio
	Kmenové akcie		
<b>K 1.1.2024</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>
Vydání základního kapitálu, nominální hodnota akcií 1 Kč	-	-	-
Konverze do akcií o nominální hodnotě 1 Kč	-	-	-
<b>K 31.12.2024</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>
<b>K 31.12.2025</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>

Všechny kmenové akcie jsou převoditelné bez omezení. S jednou akcií o nominální hodnotě 1 Kč je spojen jeden hlas.

V roce 2025 byl čistý zisk za rok 2024 převeden do nerozděleného zisku. Společnost v roce 2025 nevyplácela žádné dividendy a ani nevydala nové emise akcií.

## 26. Osobní náklady

Společnost má nastavená pravidla pro vznik nároku na pohyblivou složku odměn pro každého zaměstnance. Každý zaměstnanec má nastavené cíle, které musí být splněny, aby mu odměna byla vyplacena. Revize splnění cílů je při hodnotících pohovorech, které probíhají v průběhu roku.

Náklady na zaměstnance za jednotlivá období se skládají z následujícího:

tis. Kč	2025	2024
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny	44	39
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	49.360	42.081
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12.845	10.814
Ostatní osobní náklady	-26	567
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>62.179</b>	<b>53.462</b>

Z toho odměny klíčových členů vedení Skupiny:

tis. Kč	2025	2024
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	15.696	13.675
<b>Celkem</b>	<b>15.696</b>	<b>13.675</b>

Skupina v rámci smluvních vztahů s výkonnými členy volených orgánů a řediteli nesjednává právo požadovat vrácení pohyblivé složky odměny či jakékoli její části, na kterou mu vznikl nárok a která mu již byla poskytnuta. Vznik nároku na tuto pohyblivou složku odměny je podmíněn splněním výkonnostních ukazatelů stanovených dozorčí radou Skupiny, souhlasem valné hromady a předložením zprávy auditora o ověření účetní závěrky Skupiny za daný kalendářní rok, což představuje robustní mechanismus, kterým se Skupina snaží předcházet neoprávněnému vyplacení pohyblivé složky odměny.

Skupina si navíc v rámci politiky odměňování vyhrazuje právo uplatnit náhradu škody, která by zahrnovala pohyblivé složky odměny vyplacené členovi představenstva odsouzenému za trestný čin zkraslování údajů o stavu hospodaření a jmění.

## 27. Řízení finančního rizika

Třídy finančních nástrojů Skupiny odpovídají položkám uvedeným v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

Hlavní finanční závazky Skupiny zahrnují leasingy a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Hlavním účelem těchto finančních závazků je financování provozní činnosti a investic Skupiny. Mezi hlavní finanční aktiva Skupiny patří pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, které pocházejí přímo z její činnosti.

Skupina je vystavena tržnímu, měnovému riziku a riziku likvidity. Vedení Skupiny identifikuje finanční rizika, která mohou mít nepříznivý dopad na obchodní cíle, a prostřednictvím aktivního řízení rizik tato rizika snižuje na přijatelnou úroveň.

### Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že reálná hodnota budoucích peněžních toků finančního nástroje bude kolísat v důsledku změn tržních cen.

Všechny výrobní procesy probíhají v České republice a Skupina se zaměřuje na udržení stabilních a spolehlivých dodavatelských vztahů, což přispívá k jejímu odolnému postavení na trhu. Významným prvkem řízení tržních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupů a stavu zásob.

V případě narušení dodavatelských řetězců Skupina je schopna rychle nahradit dodavatele alternativními partnery, což dále snižuje potenciální rizika spojená s výkyvy cen komodit.

### Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky budou kolísat v důsledku změn měnových kurzů. Vystavení Skupiny riziku změn měnových kurzů se týká především provozních činností Skupiny (pokud jsou výnosy nebo náklady denominovány v cizí měně).

Skupina fakturuje převážně v Eurech. Existuje zde však určité měnové riziko vyplývající z prodeje a nákupů v jiných měnách, zejména v CZK, EUR a USD.

Finanční aktiva a závazky zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Všechna ostatní aktiva a závazky v cizích měnách jsou nevýznamná nebo nepodléhají kurzovému riziku (např. pozemky, budovy a zařízení).

V následující tabulce je uvedena citlivost zisku před zdaněním na hypotetickou změnu EUR a USD. Analýza citlivosti je zpracována za předpokladu, že ostatní proměnné jsou konstantní.

tis. Kč	% změna kurzu	2025	2024	1.1.2024
EUR	+/- 10 %	+/- 23.267	+/- 1.548	+/- 257
USD	+/- 10 %	-	-	-

### Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné hotovosti a dostupnosti finančních prostředků, aby bylo možné plnit závazky v době jejich splatnosti. Skupina pravidelně monitoruje svou likvidní pozici s cílem udržet si dostatečné finanční zdroje k úhradě svých závazků a pohledávek.

Následující tabulka shrnuje profil splatnosti finančních závazků Skupiny na základě smluvních nediskontovaných plateb (v tis. Kč):

31.12.2025	Na vyžádání	Kratší než 3 měsíce	3 až 12 měsíců	1 až 5 let	Déle než 5 let	Celkem
Závazky z leasingu	-	935	4.700	16.980	-	22.615
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	4.170	-	-	-	4.170
<b>Celkem</b>	-	<b>5.105</b>	<b>4.700</b>	<b>16.980</b>	-	<b>26.785</b>

31.12.2024	Na vyžádání	Kratší než 3 měsíce	3 až 12 měsíců	1 až 5 let	Déle než 5 let	Celkem
Závazky z leasingu	-	-	5.370	2.100	-	7.470
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	609	-	-	-	609
<b>Celkem</b>	-	<b>609</b>	<b>5.370</b>	<b>2.100</b>	-	<b>8.079</b>

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky nezahrnují daňové závazky, přijaté zálohy a smluvní závazky, protože se jedná o nefinanční závazky.

### Úrokové riziko

Skupina čelí minimálním úrokovým rizikům, neboť její operace jsou plně financovány vlastními zdroji a Skupina nemá žádné úvěrové závazky.

### Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům.

Skupina čelí minimálním kreditním rizikům z důvodu, že pro výrobu zakázky vždy inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Tím Skupina eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Konečné dodání výrobku vždy probíhá po obdržení celé protihodnoty zakázky. V případě nezaplacení zbývajících protihodnot, Skupina je schopna výrobek odprodat další protistraně.

## 28. Řízení kapitálu

Hlavním cílem řízení kapitálu Skupiny je zajistit, aby měla k dispozici kapitál potřebný k provozování a růstu podniku s přiměřenými náklady na kapitál, aniž by podstupovala nepřiměřená finanční rizika. Pro účely řízení kapitálu Skupiny zahrnuje kapitál základní kapitál a všechny ostatní kapitálové rezervy připadající na akcionáře Společnosti.

Hlavním cílem řízení kapitálu Skupiny je maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Zásady Skupiny pro alokaci kapitálu zahrnují:

- Investice do technologií a schopností pro organický růst.
- Udržení robustní rozvahy a finanční síly zajišťující strategickou flexibilitu.
- Upřednostňování růstu před vyplácením dividendami bez záměru vyhlášovat dividendy v nejbližší době.
- Udržení vysoké provozní marže.

Skupina řídí svou kapitálovou strukturu a provádí úpravy s ohledem na změny ekonomických podmínek. Za účelem udržení nebo úpravy kapitálové struktury může Skupina upravit výplatu dividend akcionářům, vrátit kapitál akcionářům nebo vydat nové akcie.

Ve výše uvedeném období nedošlo k žádným změnám v cílech, pravidlech nebo procesech řízení kapitálu.

## 29. Zveřejnění údajů o spřízněných stranách

Během roku 2025 ani 2024 nebyly konsolidovaným celkem uzavřeny žádné smluvní transakce mezi spřízněnými osobami nad rámec Skupiny.

Smluvní transakce se společností Primoco UAV Defence, s.r.o. byly uzavřeny za běžných tržních podmínek:

<b>Výkaz o finanční pozici</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
pohledávky	1 148	1 929
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 148</b>	<b>1 929</b>
<hr/>		
<b>Výkaz o finanční pozici</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
závazky – přijaté zálohy	244 487	269
<b>Celkem závazky</b>	<b>244 487</b>	<b>269</b>

<b>Výkaz o úplném výsledku hospodaření</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
nákupy – provize a zprostředkování	-	15 531
<b>Celkem nákupy</b>	<b>0</b>	<b>15 531</b>

<b>Výkaz o úplném výsledku hospodaření</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
prodej – pronájem aut	480	390
prodej – podnájem prostor	360	360
prodej – podnájem letounu	5 756	1 500
prodej – přefakturace ostatních služeb	1 281	2 486
prodej – výrobků UAV	349 315	398 604
<b>Celkem prodej</b>	<b>357 192</b>	<b>403 340</b>

Smluvní transakce se společností PRIMOCO INVESTMENTS s.r.o., byla uzavřena za běžných tržních podmínek:

<b>Výkaz o úplném výsledku hospodaření</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
nákupy – podnájem letounu	5 756	1 500
<b>Celkem nákupy</b>	<b>5 756</b>	<b>1 500</b>

### 30. Následné události

Změny v dozorčí radě v roce 2026:

Ing. Jan Sechter, zánik funkce předsedy dozorčí rady ke dni 25. února 2026, ukončení členství ke dni 28. února 2026.

Ing. Vladan Ševčík, vznik funkce předsedy dozorčí rady dne 25. února 2026.

JUDr. Lenka Holsteinová, vznik členství dne 1. března 2026 jako členka dozorčí rady.

Dne 30.1. 2026 valná hromada schválila členy výboru pro audit:

Ing. Petr Babický, předseda výboru.

Ing. Jan Venglář, člen výboru.

Ing. Rostislav Kuneš, člen výboru.

Dne 30.1.2026 byla svolána Valná hromada, kde se projednával jedním z bodů: Změna stanov Společnosti ve vztahu k Valné hromadě.

Valná hromada tuto změnu stanov schválila a podle ustanovení odst. 6.2. zní následovně: "Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu." Ustanovení odst. 6.3. stanov nadále zní následovně: "Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud Nařízení Rady, právní předpisy České republiky, jimiž se provádí Směrnice Rady, právní předpisy České republiky nebo tyto stanovy nevyžadují v případě evropské společnosti nebo akciové společnosti kvalifikovanou většinu hlasů."

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším významným následným událostem, které by ovlivnily finanční pozici Skupiny.

**7. Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce**



Grant Thornton

# Primoco UAV SE

**ZPRÁVA**

**O AUDITU  
KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY  
K 31. PROSINCI 2025**

**dle IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Tato zpráva je určena pro akcionáře společnosti

### **Primoco UAV SE**

**Sídlo společnosti: Výpadová 1563/29f, Radotín, 153 00 Praha 5**

**IČ: 037 94 393**

### **Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Primoco UAV SE („Společnost“) a její dceřiné společnosti (dále „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií s bilanční sumou 994 329 tis. Kč a konsolidovaným ziskem ve výši 104 149 tis. Kč. Tato konsolidovaná účetní závěrka se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici k 31.12.2025, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti a Skupině jsou uvedeny v bodě 1. Informace o společnosti a bodě 7. Informace o skupině této konsolidované účetní závěrky.

**Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31.12.2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.**

### **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KAČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### **Hlavní záležitosti auditu**

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejdůležitější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Jak byla daná záležitost auditu řešena
<p>Jako hlavní záležitost auditu byly určeny konsolidační úpravy včetně úprav souvisejících s převodem účetních závěrek dle českých účetních předpisů na mezinárodní standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.</p>	<p>Posoudili jsme použití plné metody, sesouhlasili obrátové předvahy na námi auditované individuální účetní závěrky, potvrdili správnost vyloučení finanční investice a položek vlastního kapitálu, ověřili vylučované vzájemné pohledávky a závazky, náklady a výnosy a IFRS úpravy z pohledu úplnosti a přesnosti.</p>

### Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a zprávy auditorů. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva (dále jen „statutární orgán Společnosti“), dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro

sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu nepřetržitého trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán Společnosti plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost.

Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti a Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem Společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně

budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních jednotek nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny s cílem vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení, dohled a provedení auditu Skupiny. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

### **Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy**

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### ***Určení auditora a délka provádění auditu***

Auditorem Skupiny nás dne 13.6.2025 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Skupiny jsme druhým rokem.

#### ***Soulad s Dodatečnou zprávou pro výbor pro audit***

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší Dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 27. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### ***Poskytování neauditorských služeb***

Prohlašujeme, že nebyly námi, ani sítí Grant Thornton, poskytnuty Společnosti žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Společnosti a podnikům, které ovládá, jsme kromě povinného auditu neposkytli žádné jiné služby, které by nebyly uvedeny ve výroční finanční zprávě Společnosti.

## **Zpráva o souladu s nařízením o ESEF**

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podání zpráv („nařízení o ESEF“), které se vztahují k účetní závěrce.

### **Odpovědnost představenstva (dále jen „statutární orgán Společnosti“)**

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědný statutární orgán Společnosti. Statutární orgán Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

### **Odpovědnost auditora**

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavkem nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami Společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškeré značkování splňují tyto požadavky:
  - byl použit značkovací jazyk XBRL,
  - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF,

- o značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

## Závěr

**Podle našeho názoru účetní závěrky Společnosti za rok končící 31. prosince 2025 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.**

V Praze dne 27. dubna 2026

*Grant Thornton Audit*

Grant Thornton Audit s.r.o.

Pujmanové 1753/10a, 140 00 Praha 4 - Nusle

Evidenční číslo oprávnění 603

*J. Pešičková*



Mgr. Jitka Pešičková

Auditor, evidenční číslo oprávnění 2106

**8. Individuální účetní závěrka společnosti Primoco UAV SE podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví k 31. prosinci 2025**

## **PRIMOCO UAV SE**

# **INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ ZA OBDOBÍ OD 1.1.2025 DO 31.12.2025**

V Praze dne 27.04.2026



Ladislav Semetkovský,  
předseda představenstva

## **OBSAH**

- 1. ÚČETNÍ VÝKAZY V SOULADU S IFRS**
- 2. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025**

## 1. Účetní výkazy v souladu s IFRS

### Výkaz o úplném výsledku hospodaření

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		tis. Kč	tis. Kč
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>Pozn. 9</b>	<b>357.551</b>	<b>403.654</b>
Ostatní provozní výnosy	10	7.236	6.423
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	19	-28.154	-25.174
Spotřeba materiálu a energie	19	166.459	219.304
Osobní náklady	27	42.682	32.695
Náklady na služby a opravy a údržbu	11	32.236	37.097
Náklady na odpisy a amortizaci		10.333	7.096
Ostatní provozní náklady	12	8.247	554
Finanční náklady	13	1.621	2.779
Finanční výnosy	13	5.140	15.907
<b>Zisk/Ztráta před zdaněním</b>		<b>136.503</b>	<b>151.633</b>
Daň z příjmů	25	29.289	31.890
<b>Zisk za období</b>		<b>107.214</b>	<b>119.743</b>
Zisk na akcii	14		
- Základní, zisk na akcii připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku		22,77	25,43
<b>OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK</b>			
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Úplný výsledek za období celkem</b>		<b>107.214</b>	<b>119.743</b>

## Výkaz o finanční pozici

		<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
	<b>Pozn.</b>			
<b>AKTIVA</b>				
<b>Dlouhodobá aktiva</b>				
Pozemky, budovy a zařízení	16	173 255	144 108	42 699
Nehmotná aktiva	15	17 516	15 290	10 221
Dlouhodobé finanční investice	17	100	100	100
Aktiva z práva k užívání	18	5 466	1 704	1 341
Odložené daňové pohledávky	25	-	100	510
		<u>196 337</u>	<u>161 302</u>	<u>54 871</u>
<b>Krátkodobá aktiva</b>				
Zásoby	19	117 427	97 579	58 912
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	9.1.	1 894	2 364	2 674
Daňové pohledávky	25	6 791	-	-
Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva	21	1 855	3 055	2 582
Peníze a peněžní ekvivalenty	22	474 873	187 671	239 472
		<u>602 840</u>	<u>290 669</u>	<u>303 640</u>
		<b><u>799 177</u></b>	<b><u>451 971</u></b>	<b><u>358 511</u></b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>				
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>				
Základní kapitál	26	4 709	4 709	4 709
Emisní ážio	26	159 269	159 269	159 269
Ostatní fondy		-	-	-
Nerozdělený zisk	26	380 210	272 995	153 249
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b><u>544 188</u></b>	<b><u>436 973</u></b>	<b><u>317 227</u></b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>				
Závazky z leasingů	18	3 800	-	-
Odložené daňové závazky		318	-	-
		<u>4 118</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Krátkodobé závazky</b>				
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	23	4 397	1 459	495
Smluvní závazky	9.2.	244 485	-	60
Závazky z leasingů	18	1 789	1 735	1 361
Státní dotace		-	285	-
Závazky z daně z příjmů		-	11 319	39 168
Rezervy	24	200	200	200
		<u>250 871</u>	<u>14 998</u>	<u>41 284</u>
<b>Závazky celkem</b>		<b><u>254 989</u></b>	<b><u>14 998</u></b>	<b><u>41 284</u></b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b><u>799 177</u></b>	<b><u>451 971</u></b>	<b><u>358 511</u></b>

**Výkaz o změnách ve vlastním kapitálu**

	Pozn	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál celkem
v tis. Kč					
<b>Stav k 1.1.2024</b>		<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>153.249</b>	<b>317.227</b>
Zisk za období		-	-	119.743	119.743
<b>Úplný výsledek za období</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119.743</b>	<b>119.743</b>
<b>Stav k 31.12.2024</b>		<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>272.995</b>	<b>436.973</b>
<b>Stav k 1.1.2025</b>		<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>272.995</b>	<b>436.973</b>
Zisk za období		-	-	107.214	107.214
Zisk za období		-	-	-	-
<b>Úplný výsledek za období</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107.214</b>	<b>107.214</b>
<b>Stav k 31.12.2025</b>		<b>4.709</b>	<b>159.269</b>	<b>380.210</b>	<b>544.188</b>

## Výkaz o peněžních tocích

tis. Kč	Pozn.	2025	2024
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
Zisk před zdaněním		136.504	151.636
Úpravy:			
Náklady na odpisy a amortizaci		10.333	7.096
Finanční výnosy	13	-4.138	-7.643
Finanční náklady	13	242	77
Kurzové rozdíly		1.928	-
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-528	209
Ostatní nepeněžní položky		1.200	-473
Úpravy pracovního kapitálu:			
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek		470	310
Změna stavu zásob		-19.848	-38.667
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		247.137	1.189
		<u>373.300</u>	<u>113.734</u>
Úroky přijaté		4.138	7.643
Úroky placené z leasingových závazků	18	-242	-77
Zaplacená daň z příjmů		<u>-46.980</u>	<u>-59.329</u>
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b><u>330.216</u></b>	<b><u>61.971</u></b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		4.873	578
Nákup pozemků, budov a zařízení		-42.000	-107.462
Nákup nehmotných aktiv		<u>-2.226</u>	<u>-5.069</u>
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b><u>-39.353</u></b>	<b><u>-111.953</u></b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
Úhrady závazků z leasingu	18	<u>-1.733</u>	<u>-1.819</u>
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b><u>-1.733</u></b>	<b><u>-1.819</u></b>
Čisté zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		289.130	-51.801
Vliv změn měnových kurzů		-1.928	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		<u>187.671</u>	<u>239.472</u>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	22	<b><u>474.873</u></b>	<b><u>187.671</u></b>

### 3. Příloha k účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2025

#### 1. Informace o společnosti

Primoco UAV SE (dále jen „Společnost“ je akciová společnost založená a sídlící v České republice, jejíž akcie veřejně obchodovány na Pražské burze. Společnost sídlí na Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5. Identifikační číslo společnosti je 037 94 393. Společnost je jediným společníkem společnosti Primoco UAV Defence s.r.o. se sídlem Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5 (dále jen „Primoco Defence“ nebo „dceřiná společnost“).

Významnými podíly na hlasovacích právech Společnosti disponují akcionáři: Primoco Capital, s.r.o. (50,4 %) a kvalifikovaný akcionář (21 %). Zbývajících 28,6 % akcií Společnosti je free float.

Společnost se zabývá výrobou a prodejem středně velkých, plně autonomních bezpilotních letounů (UAV) a poskytuje související letecké služby.

Společnost má vlastní výzkumný a vývojový tým a vyškolený personál, který je schopen vyrobit až 60 strojů ročně. Letadla jsou vyráběna a sestavována z vlastních komponentů – motoru, draku a dalších dílů. V roce 2018 Společnost provedla primární veřejnou nabídku přibližně šesti procent svých akcií na pražské burze. Prostřednictvím úpisu se Společnosti podařilo získat 63 milionů korun, jež využila mimo jiné na akvizici továrního letiště v Písku-Krašovicích. Společnost pokračuje ve své činnosti a rozvíjí své schopnosti v oblasti bezpilotních letounů bez zahraničního kapitálu, bankovních úvěrů a dotací. Kromě toho Společnost získala nové finanční prostředky ve výši 90,5 milionu Kč prostřednictvím druhotné emise akcií v roce 2021.

Společnost je držitelem certifikátu ISO 9001 a je osvědčenou organizací pro konstrukci a výrobu vojenské letecké techniky (DOA/POA). V roce 2019 získala prostřednictvím své dceřiné společnosti Primoco UAV Defence, s. r. o., licenci Ministerstva průmyslu a obchodu ČR k obchodování s vojenským materiálem. V roce 2023 obdržela Společnost od Úřadu pro civilní letectví ČR certifikát EASA LUC (Light Unmanned Certificate). Společnost nevyrábí ani neprodává bojová bezpilotní letadla s municí. Vojenský materiál využívá pouze na úrovni senzorů, speciální elektroniky a software. Hlavními trhy, na které Společnost obchodně cílí, jsou primárně Evropa, Střední východ, Afrika, Asie. Společnost nabízí zákazníkům jasně prokazatelné ekonomické benefity při srovnání s použitím alternativních řešení (např. vrtulníky).

#### 2. Zásady sestavení

Individuální účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen "IFRS"). Individuální účetní závěrka je sestavena v historických cenách. Individuální účetní závěrka je prezentována v českých korunách a všechny hodnoty jsou zaokrouhleny na tisíce Kč, pokud není uvedeno jinak. Individuální účetní závěrka je sestavena na účetním principu pokračující činnosti. Fiskální rok účetní jednotky začíná 1. ledna a končí 31. prosince.

##### Odměna auditorské společnosti

Auditorská společnost Grant Thornton Audit s.r.o. prováděla za rok 2024 a 2025 auditorské služby. Odměny za auditorské služby za rok 2024 a je uvedena v Konsolidované výroční finanční zprávě za období 1.1.2025 - 31.12.2025.

### 3. První přijetí IFRS

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 je první účetní závěrkou, kterou Společnost sestavila v souladu s IFRS.

Společnost sestavila individuální účetní závěrku, která je v souladu s IFRS standardy platnými pro období končící 31. prosince 2025, spolu s údaji za srovnatelné období k 31. prosince 2024, jak je popsáno v účetních postupech v poznámce 4. Při sestavování této účetní závěrky byl počáteční výkaz o finanční pozici Společnosti sestaven k 1. lednu 2024, tedy k datu přechodu Společnosti na IFRS.

Při sestavování počátečního výkazu o finanční pozici k datu přechodu na IFRS Společnost použila IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví. IFRS 1 stanoví postupy, které musí Společnost dodržet při prvním použití IFRS jako základu pro sestavení individuální účetní závěrky. Společnost je povinna stanovit své účetní zásady podle IFRS k 31. prosinci 2025 a obecně je použít zpětně pro stanovení počátečního výkazu o finanční pozici podle IFRS k datu přechodu, tj. k 1. lednu 2025. IFRS 1 umožňuje určité výjimky z retrospektivního použití některých požadavků IFRS platných pro období končící 31. prosince 2025.

#### Odhady

Odhady k 1. lednu 2025 a k 31. prosinci 2025 jsou v souladu s odhady provedenými ke stejným datům v souladu s českými účetními standardy (dále jen "CAS") (po úpravách zohledňujících případné rozdíly v účetních postupech).

#### Určení, zda smlouva obsahuje leasing

Společnost posoudila všechny smlouvy existující k 1. lednu 2024, aby určila, zda smlouva obsahuje leasing na základě skutečností a okolností existujících k 1. lednu 2024.

#### Rekonciliace úplného výsledku:

tis. Kč	2024
<b>Zisk za období dle českých účetních standardů</b>	<b>119.756</b>
<u>Efekty změny účetních politik:</u>	
Vliv leasingů	-13
<b>Zisk za období dle IFRS</b>	<b>119.743</b>

#### Rekonciliace vlastního kapitálu:

tis. Kč	31.12.2024	1.1.2024
<b>Vlastní kapitál celkem dle českých účetních standardů</b>	<b>465.122</b>	<b>342.992</b>
<u>Efekty změny účetních politik:</u>		
Vliv leasingů	-32	-19
Vliv finanční investice	-28.121	-25.746
Zaokrouhlení	4	
<b>Vlastní kapitál celkem dle IFRS</b>	<b>436.973</b>	<b>317.227</b>

#### Leasingy

Přijetí účetních standardů IFRS změnilo účtování Společnosti o leasingu. Podle CAS byly leasingové splátky účtovány rovnoměrně jako náklady. Podle IFRS jsou leasingové splátky kapitalizovány jako aktiva z práva k užívání, která jsou odepisována po dobu trvání leasingu, a závazky z leasingu spolu s časově rozlišenými úroky z leasingového závazku.

## Dlouhodobé finanční investice

Podíl v dceřině společnosti oceňovaný metodou ekvivalence dle CAS byl oceněn pořizovací cenou.

Aplikace IFRS neměla významný vliv na prezentaci peněžních toků s výjimkou splátek jistiny leasingových závazků, které jsou zahrnuty do peněžních toků z finanční činnosti namísto peněžních toků z provozní činnosti podle CAS.

Podrobné odsouhlasení dopadu přechodu na účetní standardy IFRS na výkaz o finanční pozici je uvedeno níže:

tis. Kč	31.12.2024	1.1.2024
<u>Efekty změny účetních politik:</u>		
Aktiva z práva k užívání	1.704	1.341
Závazky z leasingu	-1.735	-1.361
Dlouhodobé finanční investice	-28.121	-25.746
Zaokrouhlení	3	1
<b>Vliv na vlastní kapitál celkem</b>	<b>-28.149</b>	<b>-25.765</b>

## 4. Významné účetní postupy

Účetní postupy použité při sestavení Individuální účetní závěrky jsou uvedeny níže. Tyto účetní postupy byly ve všech významných ohledech zohledněny v prezentovaných obdobích.

### 4.1. Výnosy ze smluv se zákazníky

#### Vykazování výnosů

Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Společnost splnila závazek k plnění a kdy lze částku výnosů spolehlivě určit. Společnost vykazuje výnosy ve výši, která odráží protihodnotu, na kterou Společnost očekává, že bude mít nárok (po snížení o očekávané slevy) výměnou za převod zboží nebo služeb zákazníkovi.

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou po sjednání analyzovány s cílem identifikovat veškerá závazky k plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je alokována na jednotlivé závazky k plnění na základě samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši v okamžiku přechodu kontroly nad zbožím nebo službami na zákazníka buď jednorázově nebo průběžně.

Výnosy z prodeje letounů, řídicích jednotek, payloadů a náhradních dílů jsou vykázány v okamžiku přechodu kontroly na zákazníka a částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky doručeny zákazníkovi.

Výnosy z prodeje služeb, které jsou prodávány spolu s letounem, ale jsou od něj odlišitelné (např. výcvik pilotů a mechaniků), a které budou poskytnuty v budoucích obdobích, jsou identifikovány jako samostatné povinnosti plnit a vykazují se v okamžiku poskytnutí služby, popř. na lineární bázi po dané časové období, pokud jsou služby poskytovány průběžně po dobu několika měsíců. Přijatá platba je v prvotním okamžiku vykázána v rámci smluvních závazků z přijatých plateb a je následně rozpouštěna do výnosů v závislosti na délce trvání smlouvy o poskytnutí služby.

#### Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Společnosti na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Společnost poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

## Smluvní závazky

Smluvní závazek je vykázán, pokud Společností byla přijata úhrada protihodnoty od zákazníka nebo úhrada je splatná (podle toho, co nastane dříve) předtím, než Společnost poskytne související zboží nebo služby. Smluvní závazky jsou uznány jako výnosy, jakmile Společnost provede plnění podle smlouvy (tj. převede kontrolu nad souvisejícím zbožím nebo službami na zákazníka).

## Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je vykázána, pokud Společnost má nepodmíněné právo na protihodnotu (tj. vyžadováno pouze prosté plynutí času před splatností úhrady této protihodnoty).

## 4.2. Nehmotný majetek

Nehmotný majetek pořízený samostatně se při prvotním vykázání oceňuje pořizovací cenou. Po prvotním vykázání se nehmotný majetek vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Interně vytvořený nehmotný majetek, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj, se neaktivuje a související výdaje se promítají do výsledku hospodaření v období, ve kterém byly vynaloženy. Přímo přiřaditelné náklady, které jsou kapitalizovány jako součást softwaru, zahrnují náklady na zaměstnance a odpovídající část příslušných režijních nákladů. Kapitalizované náklady na vývoj se vykazují jako nehmotná aktiva a odepisují se od okamžiku, kdy je aktivum připraveno k užívání.

Doba použitelnosti nehmotného majetku se posuzuje jako konečná nebo neurčitá.

Nehmotný majetek s konečnou dobou použitelností se odpisuje po dobu použitelnosti a posuzuje se, zda nedošlo ke snížení hodnoty, kdykoli existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty nehmotného majetku. Doba odpisování a metoda odpisování nehmotného aktiva s konečnou dobou použitelnosti se přezkoumává alespoň na konci každého účetního období. Změny v očekávané době použitelnosti nebo v očekávaném způsobu spotřeby budoucích ekonomických užitků plynoucích z aktiva se považují za změnu doby odpisování nebo metody odpisování a považují se za změny v účetních odhadech.

Odpisy nehmotného majetku s konečnou dobou použitelností se účtují rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelností takto:

	<b>Roky</b>
Nehmotné výsledky vývoje	6
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek – Certifikace STANAG	6
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1,5

Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva se oceňují jako rozdíl mezi čistými výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiva a jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

## 4.3. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovací ceně snížené o kumulované odpisy a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje celkovou zaplacenou částku a reálnou hodnotu jakýchkoli dalších protihodnot, které byly poskytnuty na pořízení aktiva, a zahrnuje náklady přímo přiřaditelné k tomu, aby bylo aktivum schopno provozu podle svého určení.

Pokud je nutné významné části pozemků, budov a zařízení v určitých intervalech vyměnit, Společnost je odpisuje samostatně na základě jejich konkrétní doby použitelnosti. Stejně tak v případě, že je provedena významná prohlídka, jsou náklady na ni vykázány v účetní hodnotě pozemků, budov a zařízení jako výměna, pokud jsou

splněna kritéria pro její uznání. Všechny ostatní náklady na opravy a údržbu jsou vykázány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

Odpisy se účtují rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti majetku takto:

	<b>Roky</b>
Budovy	20-30
Dopravní prostředky	5
Testovací letadla	5
Negativní formy	3
Ostatní hmotný majetek	3-5

Pozemky a nedokončený hmotný majetek se neodpisují.

Pozemky, budovy a zařízení a jejich významné části, které byly původně vykázány, se odúčtují při vyřazení nebo v případě, že se neočekávají žádné budoucí ekonomické užitky z jejich užívání nebo vyřazení. Veškeré zisky nebo ztráty vzniklé při odúčtování aktiva {vypočtené jako rozdíl mezi čistými výnosy z vyřazení a účetní hodnotou aktiva} jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v okamžiku odúčtování aktiva.

Zůstatkové hodnoty, doba použitelnosti a metody odpisování pozemků, budov a zařízení se přezkoumávají na konci každého účetního období a případně se prospektivně upravují.

Položky pozemků, budov a zařízení s dobou použitelnosti delší než jeden rok a jejíž ocenění je menší než 80 tis. Kč se účtují přímo do nákladů.

#### **4.4. Snížení hodnoty aktiv**

Společnost ke každému datu účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že hodnota aktiva může být snížena. V případě, že existuje nějaký náznak, nebo v případě, že je vyžadováno každoroční testování na snížení hodnoty aktiva, Společnost odhadne zpětně ziskatelnou částku aktiva. Zpětně ziskatelná částka aktiva je vyšší z reálné hodnoty aktiva nebo peněžotvorné jednotky ("CGU") snížené o náklady na vyřazení a jeho hodnoty z užívání. Zpětně ziskatelná částka se určuje pro jednotlivé aktivum, pokud aktivum negeneruje peněžní příjmy, které jsou do značné míry nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Pokud účetní hodnota aktiva nebo CGU převyšuje jeho zpětně ziskatelnou částku, považuje se aktivum za znehodnocené a je odepsáno na jeho zpětně ziskatelnou částku.

Při posuzování hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum. Při stanovení reálné hodnoty snížené o náklady na vyřazení se berou v úvahu nedávné tržní transakce, pokud jsou k dispozici. Pokud takové transakce nelze identifikovat, použije se vhodný oceňovací model. Tyto výpočty jsou porovnány oceňovacími násobky, kótovanými cenami akcií veřejně obchodovaných společností nebo jinými dostupnými ukazateli reálné hodnoty.

Ztráty ze snížení hodnoty pokračujících činností se vykazují ve výsledku hospodaření.

U aktiv se ke každému datu sestavení účetní závěrky posuzuje, zda existují náznaky, že dříve vykázané ztráty ze snížení hodnoty již neexistují nebo se snížily. Pokud takové náznaky existují, Společnost odhadne zpětně ziskatelnou částku aktiv nebo CGU. Dříve vykázaná ztráta ze snížení hodnoty se zruší pouze v případě, že od posledního vykázaní ztráty ze snížení hodnoty došlo ke změně předpokladů použitých pro stanovení zpětně ziskatelné částky aktiv. Zrušení je omezeno tak, aby účetní hodnota aktiva nepřevýšila jeho zpětně ziskatelnou částku, ani účetní hodnotu, která by byla stanovena po odečtení odpisů, kdyby v předchozích letech nebyla vykázána ztráta ze snížení hodnoty aktiva. Takové zrušení je vykázáno ve výsledku hospodaření.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty každoročně k 31. prosinci, a to buď individuálně, nebo na úrovni peněžotvorné jednotky, pokud okolnosti naznačují, že účetní hodnota může být snížena.

## **4.5. Leasingy**

### **Identifikace předmětu leasingu – leasingová smlouva**

Leasing je smlouva nebo část smlouvy, která převádí právo užívat identifikovatelné aktivum po určitou dobu výměnou za protihodnotu. Na počátku smlouvy Společnost posoudí, zda se jedná o leasingovou smlouvu nebo zda smlouva obsahuje leasing. Společnost přehodnocuje, zda je smlouva leasingem nebo obsahuje leasing, pouze v případě, že dojde ke změně smluvních podmínek.

Společnost posuzuje, zda smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva po určitou dobu na základě:

- Společnost má právo získat z aktiva významný ekonomický užitek po dobu jeho užívání;
- Leasing je sjednán na pronájem konkrétního aktiva a pronajímatel nemá právo na jeho výměnu nebo na finanční zisk z této výměny;
- Společnost má právo kontrolovat užívání identifikovatelného aktiva;
- Leasing je delší než 12 měsíců (výjimka pro krátkodobý leasing povolená podle IFRS 16); a
- Hodnota nového aktiva je vyšší než 80 000 Kč (výjimka pro nízkou hodnotu povolená podle IFRS 16).

Společnost posuzuje, zda smlouva obsahuje leasing, pro každou potenciální složku leasingu zvlášť.

Společnost nemá žádné externí podnájem mimo Společnost ani žádné smlouvy, kde je Společnost pronajímatelem.

### **Závazek z leasingu**

K datu zahájení leasingu nájemce ocení závazek z leasingu současnou hodnotou leasingových splátek, které k tomuto datu nebudou uhrazeny. Leasingové platby jsou platby nájemce pronajímateli za právo užívat podkladové aktivum po dobu trvání leasingu. Tyto platby zahrnují:

- fixní splátky (snížené o případné pobídky k leasingu),
- variabilní leasingové splátky, které jsou indexovány nebo fixovány na určitou sazbu,
- kupní opce na nákup, pokud existuje dostatečná jistota, že nájemce opci využije,
- úhrada sankcí za ukončení leasingu, pokud doba leasingu spadá do doby, kdy nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Po datu zahájení jsou variabilní leasingové platby, které nejsou zahrnuty do ocenění leasingového závazku, vykázány ve výsledku hospodaření v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolá. Úroky ze závazku z leasingu jsou finančními náklady Společnosti.

### **Aktivum z práva k užívání**

Společnost oceňuje aktivum z práva k užívání k datu zahájení leasingu na základě leasingové smlouvy. Toto ocenění je založeno na:

- hodnotě závazku z leasingu zvýšené o leasingovou splátku, kterou Společnost zaplatila přede dnem zahájení leasingu (sníženou o pobídky k leasingu – slevy);
- počátečních přímých nákladech na leasing zaplacené **Společnost**;
- odhadované hodnotě nákladů na demontáž a odstranění identifikovaného aktiva nebo na rekultivaci místa, kde se aktivum nacházelo; a

- navýšení o náklady na úpravu a rekonstrukci aktiva požadované v leasingové smlouvě, a to vytvořením rezervy v souladu s IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva.

Aktiva z práva k užívání se obecně odpisují rovnoměrně po dobu použitelnosti majetku nebo po dobu pronájmu, podle toho, která z těchto dob je kratší.

#### **4.6. Transakce v cizí měně**

Individuální účetní závěrka Společnosti je prezentována v českých korunách. Položky zahrnuté do účetní závěrky každé účetní jednotky jsou oceněny v této funkční měně.

Transakce v cizích měnách účetní jednotky Společnost prvotně zaučtují v příslušných kurzech funkční měny platných k datu transakce.

Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách se přepočítávají spotovým kurzem funkční měny platným k datu účetní závěrky.

Rozdíly vzniklé při vypořádání nebo přepočtu peněžních položek se vykazují ve výsledku hospodaření jako finanční výnosy a náklady. Nepeněžní položky, které se oceňují v historických cenách v cizí měně, se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu počátečních transakcí. Nepeněžní položky oceňované reálnou hodnotou v cizí měně se přepočítávají směnnými kurzy platnými k datu stanovení reálné hodnoty. Zisk nebo ztráta z přepočtu nepeněžních položek oceňovaných reálnou hodnotou se zachycuje v souladu s vykazáním zisku nebo ztráty ze změny reálné hodnoty položky.

#### **4.7. Finanční nástroje (IFRS 9)**

Finanční nástroj je jakákoli smlouva, která vede ke vzniku finančního aktiva jedné účetní jednotky a finančního závazku nebo kapitálového nástroje jiné účetní jednotky.

##### **Finanční aktiva**

Finanční aktiva jsou klasifikována na základě obchodního modelu Společnosti a charakteristiky smluvních peněžních toků. Podle IFRS 9 jsou finanční aktiva rozdělena do následujících kategorií: finanční aktiva následně oceňovaná naběhlou hodnotou ("AC"), finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku ("FVTOCI") a finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření ("FVTPL").

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku nebo u kterých Společnost použila praktické zjednodušení, se oceňují transakční cenou stanovenou podle IFRS 15.

Finanční aktiva Společnosti zahrnují peněžní prostředky a obchodní a jiné pohledávky bez významné finanční složky, které splňují kritéria pro klasifikaci jako AC.

##### **Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky**

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky se vykazují v původní fakturované hodnotě snížené o opravnou položku na snížení hodnoty těchto pohledávek.

Popis pravidel Společnosti pro snížení hodnoty pohledávek je uveden níže a další informace o pohledávkách z obchodního styku a jiných pohledávkách jsou uvedeny v Poznámce 20.

##### **Snížení hodnoty finančních aktiv oceňovaných naběhlou hodnotou**

Vzhledem k tomu, že účetní závěrka Společnosti zahrnuje pouze finanční aktiva představující pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku, uplatňuje Společnost při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát ("ECL") zjednodušený přístup. Společnost proto nesleduje změny úvěrového rizika, ale místo toho ke každému datu účetní závěrky vykazuje opravnou položku na ztráty na základě

celoživotních ECL. Účetní hodnota aktiva se snižuje buď přímo, nebo prostřednictvím účtu opravných položek. Výše ztráty se vykazuje ve výsledku hospodaření.

Zjednodušený přístup přijatý Společností využívá prvky obecného přístupu, hlavní rozdíl spočívá v tom, že se nepoužívá etapizace finančních aktiv.

Určení výše ECL je založeno na třech složkách používaných Společností: pravděpodobnost selhání ("PD"), expozice při selhání ("EAD") a ztráta při selhání ("LGD"):

- PD je odhad pravděpodobnosti selhání v daném časovém období. Vypočítává se z kombinace finanční situace a výkonnosti zákazníků, transakčních údajů, objemů a platební morálky. Soubor proměnných se liší podle scorecardů aplikovaných na zákazníky, které jsou určeny jejich rezidentskou zemí.
- EAD je odhad expozice k budoucímu datu selhání, který zohledňuje očekávané změny expozice po vykazovaném období, včetně splátek jistiny a úroků a očekávaného čerpání přidělených úvěrových limitů.
- LGD je odhad ztráty vzniklé v případě selhání. Vychází z rozdílu mezi smluvními peněžními toky, které jsou splatné, a peněžními toky, které by věřitel očekával, že obdrží, a to i z případného zajištění. Obvykle se vyjadřuje jako procento EAD.

Pohledávky se sníženou hodnotou jsou odúčtovány, pokud jsou vyhodnoceny jako nedobytné.

### **Finanční závazky**

Finanční závazky jsou klasifikovány především do kategorie ocenění v reálné hodnotě. Finanční závazky Společnosti zahrnují závazky z obchodního styku a ostatní závazky.

#### **Závazky z obchodního styku a jiné závazky**

Závazky z obchodního styku se vykazují v nominální hodnotě, která je považována za v podstatě shodnou s reálnou hodnotou.

#### **Odúčtování**

Finanční závazek je odúčtován, když je závazek splněn, zrušen nebo zanikne. Pokud je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem od stejného věřitele za podstatně odlišných podmínek nebo jsou podmínky stávajícího závazku podstatně upraveny, považuje se taková výměna nebo úprava za odúčtování původního závazku a vykazání nového závazku. Rozdíl v příslušných účetních hodnotách se vykazuje ve výsledku hospodaření.

## **4.8. Zásoby**

Zásoby se oceňují pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou podle toho, která je nižší.

Požizovací náklady se přiřazují jednotlivým položkám na základě metody "první dovnitř, první ven" (FIFO) (počáteční cena při ocenění přírůstku zásob se používá jako počáteční cena při ocenění úbytku zásob). Náklady na nakoupené zásoby zahrnují náklady související s pořízením (dopravné, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo k jiné činnosti.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

#### 4.9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a krátkodobé vklady ve výkazu o finanční pozici zahrnují hotovost v pokladně a peníze v bankách.

Pro účely výkazu peněžních toků se peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty skládají z peněžních prostředků a krátkodobých vkladů, jak jsou definovány výše, po odečtení nesplacených kontokorentních úvěrů, neboť jsou považovány za nedílnou součást řízení peněžních prostředků Společnosti.

#### 4.10. Rezervy

Rezervy se vykazují, pokud má Společnost současný závazek (právní nebo mimosmluvní), který je důsledkem minulé události, a je pravděpodobné, že k vypořádání závazku bude zapotřebí odliv zdrojů představujících ekonomický užitek, přičemž výši závazku lze spolehlivě odhadnout. Náklady související s rezervou se vykazují ve výsledku hospodaření.

Pokud je vliv časové hodnoty peněz významný, rezervy se diskontují pomocí běžné sazby před zdaněním, která případně odráží rizika specifická pro daný závazek. Při diskontování se zvýšení rezervy v důsledku plynutí času vykazuje jako finanční náklad.

#### 4.11. Hotovostní dividendy akcionářům Společnosti

Společnost vykazuje závazek k výplatě peněžních částek akcionářům Společnosti v okamžiku, kdy je výplata schválena a výplata již nezávisí na rozhodnutí Společnosti. Podle právních předpisů české republiky o obchodních společnostech je rozdělení schváleno, pokud je schváleno akcionáři. Odpovídající částka je vykázána přímo ve vlastním kapitálu.

#### 4.12. Daně

##### Splatná daň

Splatné pohledávky a závazky z daně z příjmů za účetní období se oceňují v částce, která se očekává, že bude získána zpět od daňových úřadů nebo zaplacená daňovými úřady. Pro výpočet se používají daňové sazby a daňové zákony, které jsou účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Splatná daň z příjmů vztahující se k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu se vykazuje ve vlastním kapitálu, nikoli ve výsledku hospodaření. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje pozice zaujaté v daňovém přiznání s ohledem na situace, kdy jsou platné daňové předpisy předmětem výkladu, a v případě potřeby vytváří rezervy. K 31. prosinci 2024 a 2025 nebyly vytvořeny žádné daňové rezervy.

##### Odložená daň

Odložená daň se vypočítává pomocí závazkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou pro účely účetního výkaznictví k datu účetní závěrky.

Odložené daňové závazky se vykazují u všech přechodných rozdílů s výjimkou:

- Odložený daňový závazek vzniká v důsledku prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiva či závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- V případě zdanitelných přechodných rozdílů spojených s investicemi do dceřiných společností, přidružených společností, pokud lze kontrolovat načasování zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdílů nebudou v dohledné budoucnosti zrušeny.

Odložené daňové pohledávky se vykazují u všech odčitatelných přechodných rozdílů, převodu nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát, pokud je pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné odčitatelné přechodné rozdíly a převod nevyužitých daňových odpočtů a nevyužitých daňových ztrát uplatnit, s výjimkou:

- Pokud odložená daňová pohledávka vztahující se k odčitatelnému přechodnému rozdílu vzniká z prvotního zaúčtování aktiva nebo závazku v transakci, která není podnikovou kombinací, a v okamžiku transakce neovlivňuje ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk nebo ztrátu.
- Pokud jde o odčitatelné přechodné rozdíly spojené s investicemi do dceřiných a přidružených podniků, jsou odložené daňové pohledávky vykazány pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou v dohledné budoucnosti zrušeny a že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž bude možné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se přezkoumává ke každému datu účetní závěrky a snižuje se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, aby bylo možné využít celou odloženou daňovou pohledávku nebo její část. Nevykázané odložené daňové pohledávky se přehodnocují ke každému datu sestavení účetní závěrky a vykazují se v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk umožní realizaci odložené daňové pohledávky.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují daňovými sazbami, které se očekávají v roce realizace pohledávky nebo vypořádání závazku, a to na základě daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly účinné nebo v podstatě účinné k datu účetní závěrky.

Odložená daň vztahující se k položkám vykázaným mimo výsledek hospodaření se vykazuje mimo výsledek hospodaření. Položky odložené daně se vykazují v souvislosti s příslušnou transakcí buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky se započítávají, pokud existuje právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložené daně vztahují ke stejnému daňovému subjektu a stejnému daňovému úřadu.

Daňové výhody získané v rámci podnikové kombinace, které k danému datu nesplňují kritéria pro samostatné vykazání, jsou vykazány následně, pokud se změní nové informace o skutečnostech a okolnostech. Úprava je buď považována za snížení goodwillu (pokud nepřevyšuje goodwill), pokud vznikla během oceňovacího období, nebo je vykazána ve výsledku hospodaření.

## 5. Přijetí nových či revidovaných standardů

Novely nemají na Individuální účetní závěrku významný dopad.

### 5.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS – Nové, resp. novelizované standardy, které jsou účinné a byly schváleny Evropskou unií

#### IAS 21 Dopady změn směnných kurzů: nedostatečná směnitelnost (novela)

Novela je účinná pro účetní období začínající 1. ledna 2025, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Vysvětluje, jak má účetní jednotka posoudit směnitelnost měny a jak má stanovit spotový směnný kurz v případech, kdy měna není směnitelná. Měna se považuje za směnitelnou, pokud je účetní jednotka schopná za ni získat jinou měnu v termínu odpovídajícím běžnému administrativnímu prodlení, a to prostřednictvím tržního

nebo směnného mechanismu, v jehož rámci směnná transakce vytvoří vymahatelná práva a povinnosti. Není-li měna směnitelná, musí účetní jednotka odhadnout spotový směnný kurz k datu ocenění. Cílem je stanovit kurz, za který by se k datu ocenění uskutečnila řádná směnná transakce mezi účastníky trhu za stávajících ekonomických podmínek. V souladu s novelou může účetní jednotka bez úpravy použít objektivně zjistitelný směnný kurz nebo může jinou techniku odhadu.

## **5.2. Vydané nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné a které společnost neuplatnila před termínem jejich závazné platnosti**

### **IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novely)**

V květnu 2024 vydala IASB novely týkající se Klasifikace a oceňování finančních nástrojů, upravující standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Dřívější použití novel týkající se klasifikace finančních aktiv a souvisejícího zveřejnění finančních informací je povoleno s možností aplikovat ostatní novely později. Novely klarifikují, že finanční závazek je odúčtován k "datu vypořádání", kdy je závazek splněn, zrušen, vyprší nebo jinak splňuje podmínky pro odúčtování. Je zavedena možnost účetní metody odúčtovat závazky vypořádané prostřednictvím elektronických platebních systémů před datem vypořádání, a to za určitých podmínek. Novely také poskytují pokyny pro hodnocení charakteristik smluvních peněžních toků finančních aktiv, které obsahují environmentální, sociální či správní (ESG) prvky nebo jiné podobné podmíněné prvky. Kromě toho novely objasňují zacházení s bezregresními aktivy a smluvně vázanými nástroji a vyžadují dodatečné zveřejnění podle IFRS 7 pro finanční aktiva a závazky s odkazy na podmíněné události (včetně odkazů na ESG) a kapitálové nástroje oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

### **IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování – Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (novely)**

V prosinci 2024 vydala IASB cílenou novelizaci týkající se vhodnějšího zohlednění smluv týkajících se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích, která upravila standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely zahrnují klarifikaci uplatňování požadavků na "vlastní použití", povolení zajišťovacího účetnictví, pokud jsou smlouvy spadající do působnosti změn používány jako zajišťovací nástroje, a zavedení nových požadavků na zveřejňování, které investorům umožní pochopit dopad těchto smluv na finanční výkonnost a peněžní toky Společnosti. Vyjasnění týkající se požadavků na "vlastní použití" musí být aplikována retrospektivně, ale pokyny povolující zajišťovací účetnictví musí být aplikovány prospektivně na nové zajišťovací vztahy určené k datu prvotního použití nebo po něm.

### **Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11**

V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka použije tyto změny pro roční účetní období počínající 1. lednem 2026 nebo později. Dřívější použití je povoleno.

Proces týkající se ročního zdokonalení účetních standardů dle IASB se zabývá nenaléhavými, ale nezbytnými vysvětleními a úpravami IFRS. V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka je zavázána implementovat tyto změny od řádného účetního období počínajícího 1. ledna 2026 nebo později. Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11 obsahuje úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7. Tyto změny mají za cíl vyjasnit formulace, napravit drobné nezamyšlené důsledky, opomenutí nebo rozpory mezi požadavky ve standardech.

### 5.3. Nové nebo novelizované standardy, které zatím nejsou závazné, a ještě nebyly schváleny Evropskou unií

#### IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce

V dubnu 2024 vydala IASB standard IFRS 18 – Prezentace a zveřejnění v účetní závěrce, který nahrazuje IAS 1 – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky, a který bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, s povolením dřívějšího použití.

IFRS 18 zavádí nové požadavky na vykazování ve výkazu zisku a ztráty. Vyžaduje, aby účetní jednotka klasifikovala všechny výnosy a náklady ve svém výkazu zisků a ztrát do jedné z pěti kategorií: provozní; investiční; z financování; daň z příjmu; a ukončované činnosti. Tyto kategorie jsou doplněny požadavky na prezentaci mezisoučtů a součtů pro kategorie "provozní zisk nebo ztráta", "zisk nebo ztráta před financováním a daní z příjmu" a "zisk nebo ztráta". Standard také vyžaduje zveřejňování měřítek výkonnosti definovaných vedením a zahrnuje nové požadavky na agregaci a rozčlenění finančních informací na základě identifikovaných "rolí" v účetní závěrce a příloze k účetní závěrce. Nad rámec tohoto standardu dojde k souvisejícím úpravám dalších účetních standardů. IFRS 18 bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Retrospektivní aplikace je vyžadována v případě roční i mezitímní účetní závěrky.

#### IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování

V květnu 2024 vydala IASB standard IFRS 19 – Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování, a v srpnu 2025 vydala IASB novely k IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel), bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

IFRS 19 umožňuje dceřiným společnostem bez veřejné odpovědnosti používat snížené požadavky na zveřejňování informací, pokud jejich mateřská společnost (ultimátní či přímá nebo nepřímá) sestavuje veřejně dostupnou Individuální účetní závěrku v souladu s účetními standardy IFRS. Tyto dceřiné společnosti musí i nadále uplatňovat požadavky na prvotní zachycení, oceňování a vykazování v jiných účetních standardech IFRS. Není-li stanoveno jinak, tyto účetní jednotky, které se rozhodnou implementovat standard IFRS 19, nebudou muset uplatňovat požadavky na zveřejnění v jiných účetních standardech IFRS. Novely vydané v srpnu 2025 snižují rozsah požadavků na zveřejňování informací nových standardů IFRS, které byly původně zahrnuty v plném rozsahu při prvním vydání IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel) bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

#### IAS 21 – Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Přepočtení do hyperinflační měny vykazování (novely)

V listopadu 2025 IASB vydala novelizaci k Převodu do hyperinflační měny vykazování, která upravuje standard IAS 21 Dopady změn směnných kurzů, a která bude závazná pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

Novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2027, nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novely vyžadují převod z ne hyperinflační funkční měny do hyperinflační měny vykazování závěrečným kurzem. Pokud je funkční měnou účetní jednotky měna ne-hyperinflační ekonomiky, avšak její měnou vykazování je měna hyperinflační ekonomiky, finanční výkonnost a finanční pozice účetní jednotky se přepočtou do měny vykazování tak, že se veškeré hodnoty (tj. aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady) a veškeré srovnávací údaje přepočtou závěrečným kurzem k datu nejnovějšího výkazu o finanční pozici. Účetní jednotka, jejíž funkční měna i měna vykazování jsou měnou hyperinflační ekonomiky, přepracuje srovnávací údaje zahraniční jednotky, jejíž funkční měna je měnou ne-hyperinflační ekonomiky, použitím všeobecného cenového

indexu na srovnávací údaje této zahraniční jednotky. Novelu také zavádějí dodatečné požadavky na zveřejnění informací, a dosud nebyly schváleny k použití v EU.

### **IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely)**

V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkajícími se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novel je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence.

Dle odhadů vedení Společnosti nebude mít dodržování těchto standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Společnosti.

## **6. Významné účetní úsudky, odhady a předpoklady**

Sestavení Individuální účetní závěrky vyžaduje použití odhadů a předpokladů, které ovlivňují vykazovanou hodnotu výnosů, nákladů, aktiv a pasiv a zveřejnění doprovodných informací a podmíněných závazků k datu účetní závěrky. Nejistota ohledně těchto předpokladů a odhadů by mohla vést k výsledkům, které vyžadují významnou úpravu účetní hodnoty dotčených aktiv nebo pasiv v budoucích obdobích.

Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Od vydání předchozích účetních výkazů nedošlo k žádným změnám v povaze nebo výši použitých odhadů.

Níže jsou popsány klíčové odhady a předpoklady týkající se budoucnosti a dalších klíčových zdrojů nejistoty odhadu k datu účetní závěrky, u nichž existuje významné riziko, že dojde k významné úpravě účetní hodnoty aktiv a pasiv v průběhu následujícího účetního období. Společnost založila své předpoklady a odhady na parametrech dostupných při sestavování Individuální účetní závěrky. Existující okolnosti a předpoklady ohledně budoucího vývoje se však mohou změnit v důsledku změn na trhu nebo nastalých okolností, které jsou mimo kontrolu Společnosti. Tyto změny se v předpokladech projeví, pokud k nim dojde.

### **Životnost dlouhodobého majetku**

Společnost k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

### **Leasingy**

Společnost použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Společnost přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Společnost využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

## 7. Informace o Společnosti

Společnost vznikla dne 12. února 2015 zápisem do obchodního rejstříku pod právní formou: Akciová společnost.

Název	Hlavní činnost	Sídlo	Adresa	Identifikační číslo	Spisová značka
Primoco UAV SE	Výroba UAV	Česká republika	Výpavová 1563/29f, 153 00 Praha 5	03794393	H 1546 vedená u Městského soudu v Praze

Všechny akcie jsou kmenové, pokud není uvedeno jinak.

### 7.1. Vedení Společnosti

Běžný provoz společnosti je řízen managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Společnosti podléhají schválení ze strany vedení Společnosti. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán mateřské společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Společnosti k 31. prosinci 2025 mělo následující složení:

#### Management

Ladislav Semetkovský	Předseda představenstva, generální ředitel
Petr Kováč	Člen představenstva
Romana Wyllie	Člen představenstva
Jaroslav Svoboda	Výrobní ředitel
Josef Šťastný	Technický ředitel
Jakub Toman	Šéfpilot
Miroslav Mišík	Finanční ředitel
Vladan Ševčík	Ředitel kvality
Jakub Fojtík	Obchodní ředitel
Lenka Holsteinová	Ředitel pro právní záležitosti a generální právní poradce

#### Dozorčí rada

Jan Sechter	Předseda dozorčí rady
Vladan Ševčík	Člen dozorčí rady
Jakub Fojtík	Člen dozorčí rady

**Výbor pro audit \***

Petr Babický	Předseda výboru
Jan Venglář	Člen výboru
Rostislav Kuneš	Člen výboru

\*Dne 30.1. 2026 valná hromada schválila členy výboru pro audit

## 8. Informace o segmentech

Management je vedoucí osobou účetní jednotky (CODM) a sleduje provozní výsledky a ukazatele za účelem rozhodování o přidělování prostředků a posouzení výkonnosti na úrovni jednoho segmentu (tj. Společnosti jako celku).

Společnost je tedy představena jediným segmentem.

## 9. Výnosy ze smluv se zákazníky

Společnost je tvořena jedním segmentem, který se zabývá prodejem letounů a souvisejících zařízení a služeb.

Načasování vykázání výnosů bylo následující:

tis. Kč	2025	2024
Zboží a služby převedené jednorázově	357.551	403.654
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>357.551</b>	<b>403.654</b>

Mezi služby poskytované zákazníkům patří výcvik pilotů a operátorů letounů, které jsou poskytovány v okamžiku předání letounu zákazníkovi.

Celkem služby byly poskytnuté v rámci prodeje letounů v roce 2025 na částku 21.025 tis. Kč (2024: 1.180 tis. Kč).

### 9.1. Smluvní balance

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Pohledávky z obchodního styku	1.149	1.929	2.268
Smluvní aktiva	-	-	-
Smluvní závazky	244.485	-	60

Smluvní závazky tvoří přijaté zálohy od zákazníků, se kterými byla uzavřena smlouva na koupě letounů.

### 9.2. Závazky k plnění

Typická smlouva se zákazníkem zahrnuje několik závazků k plnění. Transakční cena je alokovaná na tyto závazky na základě jejich samostatných prodejních cen. Informace o závazcích k plnění Společnosti je uvedena dole:

#### Výroba a doručení letounů a souvisejícího zařízení

Závazek je splněn v okamžiku doručení a předání letounu a zařízení zákazníkovi.

Úhrada je rozdělena do dvou částí. 50% úhrady jsou splatné 14 dní od podepsání smlouvy, zbývající částka je splatná 14 dní před domluveným termínem doručení zákazníkovi.

#### Výcvik pilotů a mechaniků

Závazky jsou plněné průběžně a úhrada za plnění těchto závazků je součástí transakční ceny uvedené ve smlouvě.

Společnost vykazuje smluvní závazky z těchto plnění a uznává výnosy průběžně během 2-3 měsíců, podle toho, jak zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění.

#### Distanční podpora pilotů

Zákazník si v rámci smlouvy může objednat distanční podporu pilotů měřenou v leteckých hodinách.

Vzhledem k tomu, že tato služba je zákazníkem předplacená, Společnost vykazuje smluvní závazek a plní tento závazek průběžně v souladu s poptávkou a spotřebou leteckých hodin zákazníkem.

<b>Smluvní závazky</b>			
<b>tis. Kč</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>K 1.1.2024</b>
<b>Počáteční zůstatek</b>	-	<b>60</b>	<b>-5</b>
Přírůstky	244.485	-	60
Rozpuštění	-	60	5
<b>Celkem</b>	<b>244.485</b>	<b>0</b>	<b>60</b>

## 10. Ostatní provozní výnosy

<b>tis. Kč</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	4.873	578
Výnosy ze státní dotace	1.677	5.753
Ostatní provozní výnosy	686	92
<b>Celkové výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>7.236</b>	<b>6.423</b>

Společnost dne 23.11.2022 uzavřela Grantovou dohodu (GRANT AGREEMENT Project 101073911 — I-SEAMORE: INTEGRATED SURVEILLANCE ECOSYSTEM FOR EUROPEAN AUTHORITIES RESPONSIBLE FOR MARITIME OPERATIONS LEVERAGED BY RELIABLE AND ENHANCED AERIAL SUPPORT), podpořený v rámci výzvy HORIZON-CL3-2021-BM-01, ze strany European Research Executive Agency (REA).

Dohoda byla uzavřena s koordinátorskou společností: ATOS IT SOLUTIONS AND SERVICES IBERIA SL (ATOS IT), PIC 952979120, established in RONDA DE EUROPA 5, TRES CANTOS MADRID 28760, Spain.

Dotace byla poskytnuta z dotačního programu EU pro oblast bezpečnosti a ochrany životního prostředí, který je součástí projektu, v rámci kterého je financován z prostředků EU.

Dotace byla poskytnuta na dobu určitou od 1.1.2023 do 31.10.2025, ke dni závěrky nebyla dotace ještě finálně odsouhlasena a uzavřena. Do 30. 6. 2023 byla příjemcem na naší straně Primoco UAV Defence, s.r.o., od 1. 7. 2023 je to Primoco UAV SE.

Cílem projektu je sestavit platformu, která bude zahrnovat infrastrukturu v podobě bezpilotních prostředků vybavených senzory pro sběr dat, dalších otevřených (satelitních) zdrojů dat a softwarovou vrstvu založenou na umělé inteligenci, která bude data vyhodnocovat. Platforma má sloužit koncovým uživatelům k monitorování

rozsáhlých námořních hranic a pobřežních oblastí, analýze potenciálních hrozeb, podpoře pátracích a záchranných akcí, odhalování nezákonných činností.

Prefinancování pro obě společnosti je celkem 419.015,63 EUR (75 % dotace).

Na konci roku 2024 a 2025 Společnost zpracovala a odeslala závěrečnou zprávu a zároveň zaúčtovala pohyby výdajů do ostatních provozních výnosů.

## 11. Náklady na služby a opravy a údržbu

tis. Kč	2025	2024
Opravy a udržování	1.121	509
Provize	-	-
Externisté	6.433	6.928
Ostatní služby	24.682	29.660
<b>Celkové náklady na služby a opravy a údržbu</b>	<b>32.236</b>	<b>37.097</b>

## 12. Ostatní provozní náklady

tis. Kč	2025	2024
Pojišťovací náklady	2.171	1.403
Aktivace dlouhodobého majetku	-	-2.904
Ostatní provozní náklady	6.076	2.055
<b>Celkové provozní náklady</b>	<b>8.247</b>	<b>554</b>

## 13. Finanční výnosy a náklady

tis. Kč	2025	2024
Úrokové náklady z leasingových závazků	242	77
Bankovní poplatky	37	64
Kurzové ztráty	1.342	2.638
<b>Finanční náklady celkem</b>	<b>1.621</b>	<b>2.779</b>
Výnosy z úroků	4.138	7.643
Kurzové zisky	1.002	8.264
<b>Finanční výnosy celkem</b>	<b>5.140</b>	<b>15.907</b>

## 14. Zisk na akcii

Následující tabulka odráží údaje o zisku a akciích použitých při výpočtu základního zisku na akcii.

V letech 2024 a 2025 nebyly vydány žádné opce na akcie ani jiná převoditelná práva, ani nebyly žádné další emise akcií. Z tohoto důvodu nedochází k žádným zředňovacím efektům a vážený průměrný počet kmenových akcií je v průběhu let neměnný a odpovídá původní emisi.

**Zisk na akcii**

tis. Kč	2025	2024
Zisk	107.214	119.743
Počet akcií	4.709	4.709
<b>EPS</b>	<b>22,77</b>	<b>25,43</b>

## 15. Nehmotný majetek

Požizovací cena nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Požizovaná nehmotná aktiva	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>752</b>	-	<b>1.125</b>	<b>6.112</b>	<b>5.633</b>	<b>13.622</b>
Přírůstky	685	-	1.036	1.364	6.311	9.396
Převod	-	-	-	-	-2.336	-2.336
<b>31.12.2024</b>	<b>1.437</b>	-	<b>2.161</b>	<b>7.476</b>	<b>9.608</b>	<b>20.682</b>
Přírůstky	-	-	-	-	6.557	6.557
Převod	1.891	-	9.482	-	-11.373	-
<b>31.12.2025</b>	<b>3.328</b>	-	<b>11.643</b>	<b>7.476</b>	<b>4.792</b>	<b>27.239</b>

Oprávký a snížení hodnoty nehmotného majetku:

tis. Kč	Nakoupený software	Patenty a práva	Ostatní nehmotná aktiva	Nehmotné výsledky vývoje	Požizovaná nehmotná aktiva	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>739</b>	-	<b>102</b>	<b>2.560</b>	-	<b>3.401</b>
Odpisy	76	-	258	1.657	-	1.991
<b>31.12.2024</b>	<b>815</b>	-	<b>360</b>	<b>4.217</b>	-	<b>5.392</b>
Odpisy	526	-	1.920	1.885	-	4.331
<b>31.12.2025</b>	<b>1.341</b>	-	<b>2.280</b>	<b>6.102</b>	-	<b>9.723</b>

**Zůstatková hodnota**

<b>1.1.2024</b>	13	-	1.023	3.552	5.633	<b>10.221</b>
<b>31.12.2024</b>	622	-	1.801	3.259	9.608	<b>15.290</b>
<b>31.12.2025</b>	1.987	-	9.363	1.374	4.792	<b>17.516</b>

**Významná aktiva**

V roce 2025 Společnost úspěšně dokončila certifikaci NATO STANAG 4703. One 150M je první vojenský bezpilotní letoun na světě s touto certifikací. Náklady na služby spojené s procesem certifikace byly účtovány na účet pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a následně zaktivovány na účet Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek - certifikace STANAG. Společnost nadále pokračuje v dalším vývoji certifikačního procesu.

Společnost v roce 2025 spolupracovala na udělení vyšší certifikace Stanag. Služby, které byly provedené při certifikaci byly zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého nehmotného majetku.

Ve stejném roce Společnost dále investovala do vývoje know how v oblasti letecké techniky.

## 16. Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>19.466</b>	<b>10.522</b>	<b>10.939</b>	<b>5.507</b>	<b>4.824</b>	-	<b>51.258</b>
Přírůstky	95.021	-	4.703	4.363	105.394	77	<b>209.558</b>
Převod	-	-	-	-	-104.087	-	<b>-104.087</b>
Vyřazení	-	-	-1.000	-	-	-	<b>-1.000</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>114.487</b>	<b>10.522</b>	<b>14.642</b>	<b>9.870</b>	<b>6.131</b>	<b>77</b>	<b>155.729</b>
Přírůstky	-	-	-	-	37.670	-	<b>37.670</b>
Převod	-	159	8.162	296	-8.617	-	-
Vyřazení	-	-	-5.942	-663	-	-	<b>-6.605</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>114.487</b>	<b>10.681</b>	<b>16.862</b>	<b>9.503</b>	<b>35.184</b>	<b>77</b>	<b>186.794</b>

Oprávky a snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení:

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Dopravní prostředky	Stroje a zařízení	Nedokončený hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
<b>1.1.2024</b>	-	<b>1.563</b>	<b>2.352</b>	<b>4.644</b>	-	-	<b>8.559</b>
Odpisy	-	367	2.240	668	-	-	3.275
Vyřazení	-	-	-213	-	-	-	-213
<b>31.12.2024</b>	-	<b>1.930</b>	<b>4.379</b>	<b>5.312</b>	-	-	<b>11.621</b>
Odpisy	-	370	2.512	1.295	-	-	4.177
Vyřazení	-	-	-1.596	-663	-	-	-2.259
<b>31.12.2025</b>	-	<b>2.300</b>	<b>5.295</b>	<b>5.944</b>	-	-	<b>13.539</b>

### Zůstatková hodnota

<b>1.1.2024</b>	19.466	8.959	8.587	863	4.824	-	<b>42.699</b>
<b>31.12.2024</b>	114.487	8.592	10.263	4.558	6.131	77	<b>144.108</b>
<b>31.12.2025</b>	114.487	8.381	11.567	3.559	35.184	77	<b>173.255</b>

### Významná aktiva

V roce 2025 Společnost nadále spolupracovala s projektanty na projektu „Výstavba nového Letiště v Písku, výrobní haly a administrativní budovy“. Náklady na služby byly zaúčtovány na účet pořízení dlouhodobého

hmotného majetku. Společnost dokoupila pozemky pro stavbu Letiště Písek, výrobní haly a administrativní budovy, a aktivovala je do registru majetku.

Společnost pořídila nové dopravní prostředky, aby bylo možné zabezpečit plynulou dopravu mezi Prahou a Letištěm Písek. Nevyužité dopravní prostředky byly vyřazeny.

## 17. Dlouhodobé finanční investice

Dlouhodobé finanční investice jsou vykázány ve výkazu o finanční pozici.

Společnost je jediným společníkem společnosti Primoco UAV Defence s.r.o. (dále jen „Primoco Defence“) se sídlem Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5. Společnost v společnosti Primoco Defence vlastní podíl ve výši 100 %. Společnost Primoco Defence má základní kapitál ve výši 100 000 Kč, který byl splacen ve 100 %.

Společnost Primoco Defence vznikla dne 18. dubna 2019 zápisem do obchodního rejstříku pod právní formou: Společnost s ručením omezeným.

Název	Hlavní činnost	Sídlo	Adresa	Identifikační číslo	Spisová značka
Primoco UAV Defence, s.r.o.	Prodej UAV	Česká republika	Výpadová 1563/29f, 153 00 Praha 5	08105111	C 313076 vedená u Městského soudu v Praze

Požizovací cena Společnosti se rovná základnímu kapitálu Primoco Defence.

## 18. Leasingy

V současné době si Společnost pronajímá budovu hlavního kanceláře se souvisejícími skladovými a výrobními prostory.

Smlouvy o pronájmu kanceláře zahrnují možnost prodloužení a ukončení.

Společnost užívá výjimek v IFRS 16 pro krátkodobé leasingy a leasingy, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu.

### Aktiva z práva k užívání

tis. Kč	Budovy	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>1.341</b>	<b>1.341</b>
Přírůstky	-	-
Přírůstky z titulu modifikace	2.193	<b>2.193</b>
Odpisy	-1.830	<b>-1.830</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>1.704</b>	<b>1.704</b>
Přírůstky	-	-
Přírůstky z titulu modifikace	5.587	<b>5.587</b>
Odpisy	-1.825	<b>-1.825</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>5.466</b>	<b>5.466</b>

**Závazky z leasingu**

tis. Kč	2025	2024
<b>K 1. ledna</b>	<b>1.735</b>	<b>1.361</b>
Přírůstky	5.588	2.193
Připsání úroků	242	77
Platby	-1.976	-1.896
<b>K 31. prosince</b>	<b>5.589</b>	<b>1.735</b>
Dlouhodobé	3 800	-
Krátkodobé	1.789	1.735

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu dle očekávané splatnosti je popsán v poznámce 28.

V roce 2025 Společnost přehodnotila možnost prodloužení pronájmu kanceláře a navýšila dobu leasingu u obou smluv.

## 19. Zásoby

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Materiál	44.179	52.394	38.811
Náhradní díly	-	78	18.858
Nedokončená výroba	34.977	28.192	-
Výrobky a zboží	38.271	16.915	1.243
<b>Zásoby celkem</b>	<b>117.427</b>	<b>97.579</b>	<b>58.912</b>

Náklady na prodané výrobky, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

tis. Kč	2025	2024
Spotřeba materiálu a náhradních dílů	166.459	219.304
Aktivace materiálu a zboží	-	-
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-28.154	-25.174
<b>Celkem</b>	<b>138.305</b>	<b>194.130</b>

## 20. Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Pohledávky z obchodního styku	1.149	1.929	2.268
Vnitroskupinové pohledávky	-	-	-
Poskytnuté zálohy	739	329	324
Předplacené náklady	6	106	77
Ostatní pohledávky	-	-	5
<b>Celkem</b>	<b>1.894</b>	<b>2.364</b>	<b>2.674</b>

Pohledávky z obchodního styku jsou úročené sazbou 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení až do maximální výše 10 % a jsou obecně splatné do 14 dnů. Obchodní a jiné pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva vedená v zůstatkové hodnotě.

Společnost při uzavření smluv s klienty na prodej letadel předem inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Na základě toho Společnost eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Vzhledem k vysoké úrovni splácení pohledávek, Společnost netvořila opravné položky ke konci roků 2025 a 2024.

## 21. Ostatní pohledávky a finanční aktiva

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Pohledávky vůči daňovým úřadům	1.847	3.055	2.551
Jiné pohledávky	8	-	31
<b>Celkem</b>	<b>1.855</b>	<b>3.055</b>	<b>2.582</b>

## 22. Peníze a peněžní ekvivalenty

Pro účely výkazu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty:

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Hotovost v bankách	474.873	187.671	239.642
Jiné pohledávky – peníze na cestě	-	-	-170
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty prezentované ve výkazu o finanční pozici a o peněžních tocích</b>	<b>474.873</b>	<b>187.671</b>	<b>239.472</b>

Reálná hodnota peněz a peněžních ekvivalentů se blíží účetní hodnotě z důvodu jejich krátkodobých splatností.

## 23. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

tis. Kč	2025	2024	K 1.1.2024
Závazky z obchodního styku	2.478	405	14
Závazky související se zaměstnanci	228	579	238
Závazky vůči daňovým úřadům	-	-	-
Ostatní závazky	1.691	475	243
<b>Celkem</b>	<b>4.397</b>	<b>1.459</b>	<b>495</b>

Závazky z obchodního styku jsou neúročené a obvykle se vypořádávají ve lhůtě 14 dnů.

Ostatní závazky zahrnují zejména dohadné účty pasivní, na kterých jsou zachyceny náklady na energie a služby a odměna auditu. Tyto náklady věcně a časově souvisejí s rokem 2025, avšak příslušné daňové doklady budou Společnosti doručeny až po datu 31.12.2025, a proto nemohly být v tomto účetním období zaúčtovány.

Závazky související se zaměstnanci zahrnují závazky ze sociálního a zdravotního pojištění, závazky vůči zaměstnancům z titulu mezd a časové rozlišení nevyčerpané dovolené, která bude vyčerpána nebo proplacena v následujícím účetním období. Součástí těchto závazků je rovněž rezerva nevyplacené odměny, které budou vyplaceny v roce 2026.

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky představují nederivátové finanční závazky vykazované v naběhlé hodnotě. Reálná hodnota krátkodobých závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků se přibližuje jejich účetní hodnotě s ohledem na jejich krátkodobou splatnost.

## 24. Rezervy

tis. Kč	Ostatní rezervy
<b>1.1.2024</b>	<b>200</b>
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
<b>31.12.2024</b>	<b>200</b>
Přírůstky	-
Využito	-
Vrácené nevyužité částky	-
<b>31.12.2025</b>	<b>200</b>

V roce 2023 Společnost vytvořila rezervu ve výši 200 tis. Kč na náklady vzniklé při soudním sporu vedeném s bývalým zaměstnancem panem Lukášem Trzaskalíkem. Soudní spor není dořešen, proto je rezerva vykázána i v roce 2025.

## 25. Daň z příjmů

Struktura daně z příjmů v jednotlivých účetních obdobích je následující:

tis. Kč	2025	2024
Splatná daň z příjmů	29.289	31.890
Úpravy týkající se splatné daně z příjmů v předchozích letech	-	-
Odložená daň	-318	100
<b>Celkem</b>	<b>28.971</b>	<b>31.990</b>

Odsouhlasení daňového nákladu a účetního zisku vynásobeného tuzemskou daňovou sazbou Mateřské společnosti za níže uvedená období:

tis. Kč	2025	2024
Účetní zisk před zdaněním	136.503	151.633
Zákonná sazba daně z příjmu v České republice ve výši 21 %	28.666	31.843
Úpravy týkající se splatné daně z příjmu v předchozích letech	97	-
Nedaňové náklady	91	-269
Nezaúčtovaná odložená daň	435	316
Dopad změny sazby daně na odloženou daň	-	-
Doučtování odložené dani za předcházející období	-	-
Efektivní sazba daně z příjmu	21,46 %	21.03 %
<b>Daň z příjmů vykázána ve výkazu zisku a ztráty</b>	<b>29.289</b>	<b>31.890</b>

Odložené daňové zůstatky a pohyby:

tis. Kč	1.1.2025	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	31.12.2025
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	-59	-352	-	-	-411
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-
Rezervy na závazky a poplatky	164	-74	-	-	90
Daňové ztráty	-	-	-	-	-
Ostatní	-5	8	-	-	3
<b>Čistá odložená daňová pohledávka / závazek</b>	<b>100</b>	<b>-418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-318</b>
<b>Vykázaná odložená daňová pohledávka</b>	<b>100</b>	<b>-418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-318</b>
<b>Vykázaný odložený daňový závazek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

tis. Kč	1.1.2024	Účtováno do zisku / ztráty	Účtováno do vlastního kapitálu	Kurzové rozdíly	31.12.2024
Rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku pro účetní a daňové účely	414	-473	-	-	-59
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-
Rezervy na závazky a poplatky	92	72	-	-	164
Daňové ztráty	-	-	-	-	-
Ostatní úpravy	4	-9	-	-	-5
<b>Čistá odložená daňová pohledávka / závazek</b>	<b>510</b>	<b>-410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>
<b>Vykázaná odložená daňová pohledávka</b>	<b>510</b>	<b>-410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>
<b>Vykázaný odložený daňový závazek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Společnost započítává daňové pohledávky a závazky pouze tehdy, pokud má právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky a splatné daňové závazky.

## 26. Vlastní kapitál

Společnost má 4.708.910 vydaných a plně splacených kmenových akcií o nominální hodnotě 1Kč s identifikačním číslem (ISIN) CZ0005135970. Tržní hodnota akcií Společnosti na primárním trhu (Prime Market) Burzy cenných papírů Praha k 31.12.2025 činila 1 100 Kč za akcií.

Akcie schválené, vydané a plně splacené:

	Počet	Základní kapitál	Emisní ážio
	Kmenové akcie		
<b>K 1.1.2024</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>
Vydání základního kapitálu, nominální hodnota akcií 1 Kč	-	-	-
Konverze do akcií o nominální hodnotě 1 Kč	-	-	-
<b>K 31.12.2024</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>
<b>K 31.12.2025</b>	<b>4.709</b>	<b>4.709</b>	<b>159.269</b>

Všechny kmenové akcie jsou převoditelné bez omezení. S jednou akcií o nominální hodnotě 1 Kč je spojen jeden hlas.

V roce 2025 byl čistý zisk za rok 2024 převeden do nerozděleného zisku. Společnost v roce 2025 nevyplácela žádné dividendy a ani nevydala nové emise akcií.

## 27. Osobní náklady

Společnost má nastavená pravidla pro vznik nároku na pohyblivou složku odměn pro každého zaměstnance. Každý zaměstnanec má nastavené cíle, které musí být splněny, aby mu odměna byla vyplacena. Revize splnění cílů je při hodnotících pohovorech, které probíhají v průběhu roku.

Náklady na zaměstnance za jednotlivá období se skládají z následujícího:

tis. Kč	2025	2024
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Společnosti	41	37
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	32.294	24.115
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10.611	7.956
Ostatní osobní náklady	-223	624
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>42.682</b>	<b>32.695</b>

Z toho odměny klíčových členů vedení Společnosti:

tis. Kč	2025	2024
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	2.400	2.400
<b>Celkem</b>	<b>2.400</b>	<b>2.400</b>

Společnost v rámci smluvních vztahů s výkonnými členy volených orgánů a řediteli nesjednává právo požadovat vrácení pohyblivé složky odměny či jakékoli její části, na kterou mu vznikl nárok a která mu již byla poskytnuta. Vznik nároku na tuto pohyblivou složku odměny je podmíněn splněním výkonnostních ukazatelů stanovených dozorčí radou Společnosti, souhlasem valné hromady a předložením zprávy auditora o ověření účetní závěrky Společnosti za daný kalendářní rok, což představuje robustní mechanismus, kterým se Společnost snaží předcházet neoprávněnému vyplacení pohyblivé složky odměny.

Společnost si navíc v rámci politiky odměňování vyhrazuje právo uplatnit náhradu škody, která by zahrnovala pohyblivé složky odměny vyplacené členovi představenstva odsouzenému za trestný čin zkraslování údajů o stavu hospodaření a jmění.

## 28. Řízení finančního rizika

Třídy finančních nástrojů odpovídají položkám uvedeným ve výkazu Individuální účetní závěrka.

Hlavní finanční závazky Společnosti zahrnují leasingy a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Hlavním účelem těchto finančních závazků je financování provozní činnosti a investic Společnosti. Mezi hlavní finanční aktiva Společnosti patří pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, které pocházejí přímo z její činnosti.

Společnost je vystavena tržnímu, měnovému riziku a riziku likvidity. Vedení Společnosti identifikuje finanční rizika, která mohou mít nepříznivý dopad na obchodní cíle, a prostřednictvím aktivního řízení rizik tato rizika snižuje na přijatelnou úroveň.

### Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že reálná hodnota budoucích peněžních toků finančního nástroje bude kolísat v důsledku změn tržních cen.

Všechny výrobní procesy probíhají v České republice a Společnost se zaměřuje na udržení stabilních a spolehlivých dodavatelských vztahů, což přispívá k jejímu odolnému postavení na trhu. Významným prvkem řízení tržních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupů a stavu zásob.

V případě narušení dodavatelských řetězců Společnost je schopna rychle nahradit dodavatele alternativními partnery, což dále snižuje potenciální rizika spojená s výkyvy cen komodit.

### Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky budou kolísat v důsledku změn měnových kurzů. Vystavení Společnosti riziku změn měnových kurzů se týká především provozních činností Společnosti (pokud jsou výnosy nebo náklady denominovány v cizí měně).

Společnost fakturuje převážně v Eurech. Existuje zde však určité měnové riziko vyplývající z prodejů a nákupů v jiných měnách, zejména v CZK, EUR a USD.

Finanční aktiva a závazky zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky a závazky z obchodního styku a jiné závazky. Všechna ostatní aktiva a závazky v cizích měnách jsou nevýznamná nebo nepodléhají kurzovému riziku (např. pozemky, budovy a zařízení).

V následující tabulce je uvedena citlivost zisku před zdaněním na hypotetickou změnu EUR a USD. Analýza citlivosti je zpracována za předpokladu, že ostatní proměnné jsou konstantní.

tis. Kč	% změna kurzu	2025	2024	1.1.2024
EUR	+/- 10 %	+/- 13	+/- 18	-
USD	+/- 10 %	-	-	-

### Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné hotovosti a dostupnosti finančních prostředků, aby bylo možné plnit závazky v době jejich splatnosti. Společnost pravidelně monitoruje svou likvidní pozici s cílem udržet si dostatečné finanční zdroje k úhradě svých závazků a pohledávek.

Následující tabulka shrnuje profil splatnosti finančních závazků Společnosti na základě smluvních nediskontovaných plateb (v tis. Kč):

<b>31.12.2025</b>	<b>Na vyžádání</b>	<b>Kratší než 3 měsíce</b>	<b>3 až 12 měsíců</b>	<b>1 až 5 let</b>	<b>Déle než 5 let</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z leasingu	-	-	1.789	3.800	-	5.589
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	2.706	-	-	-	2.706
<b>Celkem</b>	-	<b>2.706</b>	<b>1.789</b>	<b>3.800</b>	-	<b>8.295</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Na vyžádání</b>	<b>Kratší než 3 měsíce</b>	<b>3 až 12 měsíců</b>	<b>1 až 5 let</b>	<b>Déle než 5 let</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z leasingu	-	-	1.735	-	-	1.735
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	-	1.253	-	-	-	1.253
<b>Celkem</b>	-	<b>1.253</b>	<b>1.735</b>	-	-	<b>2.988</b>

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky nezahrnují daňové závazky, přijaté zálohy a smluvní závazky, protože se jedná o nefinanční závazky.

#### Úrokové riziko

Společnost čelí minimálním úrokovým rizikům, neboť její operace jsou plně financovány vlastními zdroji a Společnost nemá žádné úvěrové závazky.

#### Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům.

Společnost čelí minimálním kreditním rizikům z důvodu, že pro výrobu zakázky vždy inkasuje 50% zálohu, která pokrývá výrobní náklady na uzavřenou smlouvu. Tím Společnost eliminuje riziko neuhrazených nákladů při výrobě letadel.

Konečné dodání výrobku vždy probíhá po obdržení celé protihodnoty zakázky. V případě nezaplacení zbývajících protihodnoty, Společnost je schopna výrobek odprodat další protistraně.

## 29. Řízení kapitálu

Hlavním cílem řízení kapitálu Společnosti je zajistit, aby měla k dispozici kapitál potřebný k provozování a růstu podniku s přiměřenými náklady na kapitál, aniž by podstupovala nepřiměřená finanční rizika. Pro účely řízení kapitálu Společnosti zahrnuje kapitál základní kapitál a všechny ostatní kapitálové rezervy připadající na akcionáře Společnosti.

Hlavním cílem řízení kapitálu Společnosti je maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Zásady Společnosti pro alokaci kapitálu zahrnují:

- Investice do technologií a schopností pro organický růst.
- Udržení robustní rozvahy a finanční síly zajišťující strategickou flexibilitu.
- Upřednostňování růstu před vyplácením dividendami bez záměru vyhlášovat dividendy v nejbližší době.
- Udržení vysoké provozní marže.

Společnost řídí svou kapitálovou strukturu a provádí úpravy s ohledem na změny ekonomických podmínek. Za účelem udržení nebo úpravy kapitálové struktury může Společnost upravit výplatu dividend akcionářům, vrátit kapitál akcionářům nebo vydat nové akcie.

Ve výše uvedeném období nedošlo k žádným změnám v cílech, pravidlech nebo procesech řízení kapitálu.

### 30. Zveřejnění údajů o spřízněných stranách

Během roku 2024 a 2025 byly uzavřeny transakce se spřízněnými osobami za běžných tržních podmínek.

Smluvní transakce se společností Primoco UAV Defence, s.r.o.:

Výkaz o finanční pozici	31.12.2025	31.12.2024
pohledávky	1 148	1 929
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 148</b>	<b>1 929</b>

Výkaz o finanční pozici	31.12.2025	31.12.2024
závazky – přijaté zálohy	244 487	269
<b>Celkem závazky</b>	<b>244 487</b>	<b>269</b>

Výkaz o úplném výsledku hospodaření	31.12.2025	31.12.2024
prodej – pronájem aut	480	390
prodej – podnájem prostor	360	360
prodej – podnájem letounu	5 756	1 500
prodej – přefakturace ostatních služeb	1 281	2 486
prodej – výrobků UAV	349 315	398 604
<b>Celkem prodej</b>	<b>357 192</b>	<b>403 340</b>

Smluvní transakce se společností PRIMOCO INVESTMENTS s.r.o., byla uzavřena za běžných tržních podmínek:

Výkaz o úplném výsledku hospodaření	31.12.2025	31.12.2024
nákupy – podnájem letounu	5 756	1 500
<b>Celkem nákupy</b>	<b>5 756</b>	<b>1 500</b>

### 31. Následné události

Změny v dozorčí radě v roce 2026:

Ing. Jan Sechter, zánik funkce předsedy dozorčí rady ke dni 25. února 2026, ukončení členství ke dni 28. února 2026.

Ing. Vladan Ševčík, vznik funkce předsedy dozorčí rady dne 25. února 2026.

JUDr. Lenka Holsteinová, vznik členství dne 1. března 2026 jako členka dozorčí rady.

Dne 30.1. 2026 valná hromada schválila členy výboru pro audit:

Ing. Petr Babický, předseda výboru.

Ing. Jan Venglář, člen výboru.

Ing. Rostislav Kuneš, člen výboru.

Dne 30.01.2026 byla svolána Valná hromada, kde se projednával jedním z bodů: Změna stanov Společnosti ve vztahu k Valné hromadě.

Valná hromada tuto změnu stanov schválila a podle ustanovení odst. 6.2. zní následovně: "Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu." Ustanovení odst. 6.3. stanov nadále zní následovně: "Valná hromada rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud Nařízení Rady, právní předpisy České republiky, jimiž se provádí Směrnice Rady, právní předpisy České republiky nebo tyto stanovy nevyžadují v případě evropské společnosti nebo akciové společnosti kvalifikovanou většinu hlasů."

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným jiným významným následným událostem, které by ovlivnily finanční pozici Společnosti.

V Praze, dne 27.04.2026



---

**Ladislav Semetkovský**

předseda představenstva

**9. Zpráva auditora k individuální účetní závěrce**



Grant Thornton

# Primoco UAV SE

**ZPRÁVA**

**O AUDITU  
ÚČETNÍ ZÁVĚRKY  
K 31. PROSINCI 2025**

**dle IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Tato zpráva je určena pro akcionáře společnosti

### Primoco UAV SE

**Sídlo společnosti: Výpadevská 1563/29f, Radotín, 153 00 Praha 5**

**IČ: 037 94 393**

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Primoco UAV SE („Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií s bilanční sumou 799 177 tis. Kč a ziskem ve výši 107 214 tis. Kč. Tato účetní závěrka se skládá z výkazu o finanční pozici k 31.12.2025, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Společnosti k 31.12.2025 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.**

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KAČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na bod 3. První přílohy IFRS přílohy účetní závěrky obsahující informace k sestavení účetní závěrky dle IFRS a k přístupu k počátečním stavům a údajům za minulé účetní období.

### Jiné skutečnosti

Účetní závěrka společnosti k 31.12.2024 dle IFRS nebyla ověřena auditorem, nicméně v průběhu auditu běžného období jsme získali dostatečné a vhodné důkazní informace o tom, že počáteční zůstatky neobsahují nesprávnosti, které významně (materiálně) ovlivňují účetní závěrku za běžné období.

## Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

## Výnosy z prodeje výrobků a zboží

Za rok končící 31. prosince 2025 Společnost vykázala Výnosy ze smluv se zákazníky v celkové výši 357 551 tis. Kč (k 31.12.2024: 403 654 tis. Kč).

Další údaje jsou uvedeny v části 9. Výnosy ze smluv se zákazníky přílohy k účetní závěrce.

Hlavní záležitost auditu	Jak byla daná záležitost auditu řešena
Oblast Výnosů ze smluv se zákazníky byla určena jako hlavní záležitost auditu z důvodu nejvýznamnější položky Výkazu o úplném výsledku hospodaření a identifikace vysokého rizika nesprávného vykázání.	Vyžádali jsem si smluvní dokumentaci s jediným odběratelem, dceřinou společností Primoco UAV Defence, s.r.o., vystavené faktury za prodej vlastních výrobků v roce a související dodací listy. Výnosy ze smluv se zákazníky jsme ověřili pomocí detailních testů, kdy součástí ověření bylo prověření úbytku vlastních výrobků a souvisejícího materiálu na zásobách.

## Odpovědnost představenstva (dále jen „statutární orgán Společnosti“), dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán Společnosti plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že

audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost.

Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem Společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán Společnosti, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali statutární orgán, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## **Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy**

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

### **Určení auditora a délka provádění auditu**

Auditorem Společnosti nás dne 13.6.2025 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme druhým rokem.

### **Soulad s Dodatečnou zprávou pro výbor pro audit**

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší Dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 27. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

### **Poskytování neauditorských služeb**

Prohlašujeme, že nebyly námi, ani sítí Grant Thornton, poskytnuty Společnosti žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

V Praze dne 27. dubna 2026

  
Grant Thornton Audit s.r.o.

Pujmanové 1753/10a, 140 00 Praha 4 - Nusle

Evidenční číslo oprávnění 603





**Mgr. Jitka Pešičková**

Auditor, evidenční číslo oprávnění 2106